BULLETIN 2021

Schweizerische Aktuarvereinigung
Association Suisse des Actuaires

Interview mit Eduard Held

Geschäftsführer des Elementarschadenpools

Seite 8

16 Sustainable Finance

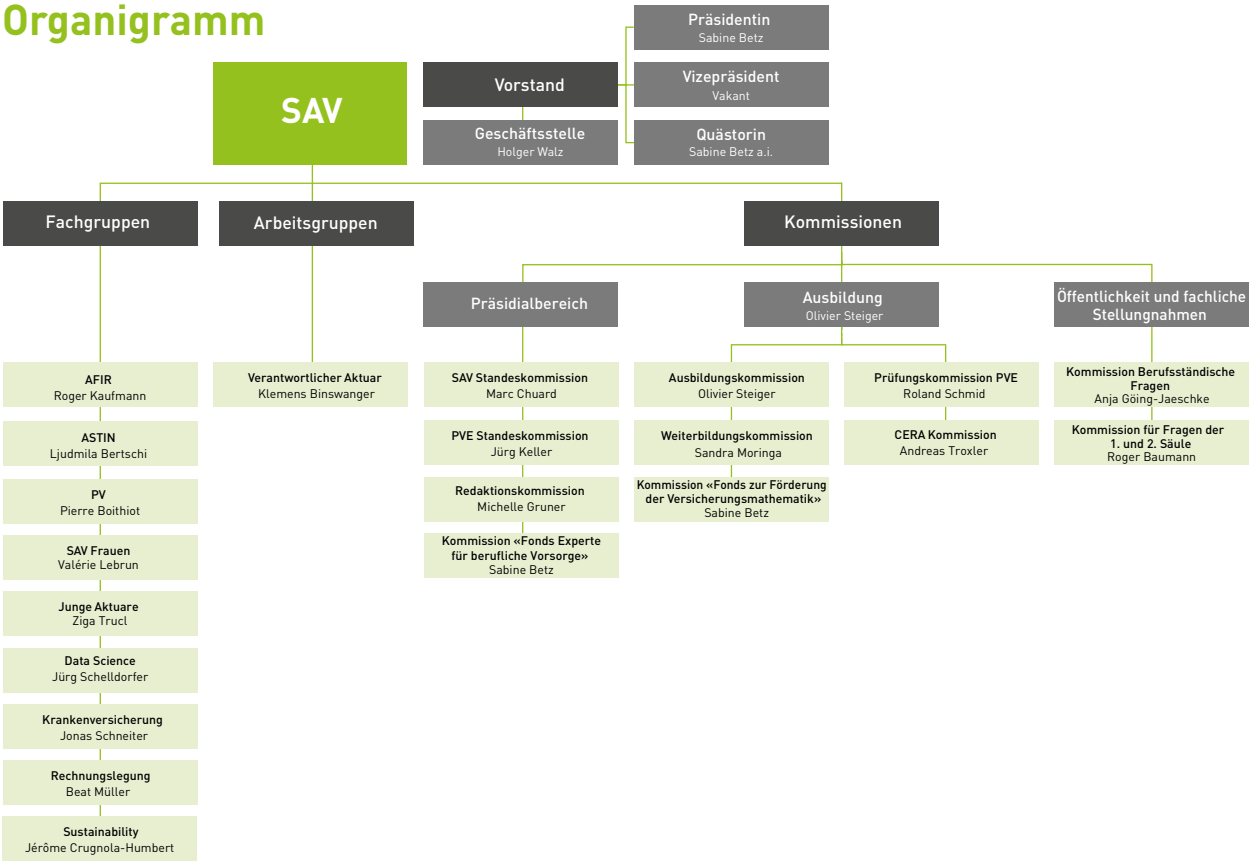
21 The actuary and IFRS 17

26 Data Science Umfrage

SAV ASA ASA

Schweizerische Aktuarvereinigung
Association Suisse des Actuaires
Associazione Svizzera degli Attuari

Organigramm



Impressum

Vorstand – Comité – Board

Ehrenpräsident: Prof. Dr. Hans Bühlmann, Eidgenössische Technische Hochschule, Zürich
Präsidentin: Sabine Betz, Ernst & Young AG, Zürich
Vizepräsident: vakant
Quästorin: Sabine Betz a.i.
Weitere Mitglieder:
Prof. Dr. Hansjörg Albrecher, Universität Lausanne, Lausanne
Dr. Roger Baumann, c-alm, St.Gallen
Roberto Bianchi, Allianz Suisse, Zürich
Dr. Klemens Binswanger, Swiss Re, Zürich
Doris Blum, Helvetia Versicherungen, Basel
Prof. Dr. Patrick Cheridito, Eidgenössische Technische Hochschule, Zürich
Christophe Heck, Life Insurance Capital Advisory, Zürich
Dr. Anja Göing-Jaeschke, Helvetia Versicherungen, Basel
Christian Jaggy, CSS Versicherung, Luzern
Dr. Stéphane Moine, AXA Winterthur, Winterthur
Didier Sauteur, AON Suisse SA, Nyon
Dr. Olivier Steiger, Deprez Experten AG, Zürich
Dr. Gerold Studer, New Re, Zürich
Dr. Lutz Wilhelmy, Swiss Re, Zürich

SAV-Geschäftsstelle – ASA Centre Opérationnel – SAA Office

Holger Walz (Geschäftsführer)
c/o Swiss Re, Postfach, CH-8022 Zürich, Telefon +41 43 285 26 81, E-Mail sekretariat@actuaries.ch

Redaktionskommission der Mitteilungen – Comité de rédaction du Bulletin – Bulletin's Editorial Board

Vereinsmitteilungen – Communications de l'Association – Association's communications:
Michelle Gruner, Die Mobiliar, Bern
Christoph Betz, Zurich Insurance Company Ltd., Zürich
Dr. Michel Fuino, Retraites Populaires, Lausanne
Sébastien Portmann, Guy Carpenter & Company GmbH, Zürich
Fabian Qazimi, Zurich Insurance Company Ltd., Zürich
Holger Walz, Schweizerische Aktuarvereinigung, Zürich
Korrespondenz betreffend die Vereinsmitteilungen ist der SAV-Geschäftsstelle zuzustellen.
La correspondance relative aux communications de l'Association doit être adressée au Centre Opérationnel de l'ASA.
All correspondence concerning the Association's communications has to be sent to the SAA Office.

Wissenschaftliche Mitteilungen – Communications scientifiques – Scientific contributions:
Online manuscript submission, review and tracking system for the European Actuarial Journal http://euaj.edmgr.com

VOM ES-POOL UND VON NACHHALTIGER FINANZWIRTSCHAFT

Wie man heute und morgen mit Klimakatastrophen umgehen will.

Liebe Leserin, lieber Leser

Das Thema Klimawandel ist im Angesicht der Pandemie letztes Jahr medial in den Hintergrund gerückt, die europaweiten Unwetterereignisse in diesem Sommer haben uns aber klar gezeigt, dass das Thema in keiner Weise an Brisanz verloren hat. So wird die gesamte Schadenhöhe auf ca. 25 Milliarden USD geschätzt, womit die Katastrophe das teuerste Flutereignis in der Geschichte Europas ist. Ein Grossteil dieser Schadensumme fällt in Deutschland an, aber auch in der Schweiz sind massive Schäden entstanden, sowohl durch die diversen Überschwemmungen als auch durch die ungewöhnlich heftigen Hagelereignisse, welche die Versicherungen auch Monate später noch auf Trab halten.

Die Auf- und Nachbereitung einer solchen Katastrophe ist nicht nur finanziell, sondern auch organisatorisch und emotional aufwändig. Ein vernünftiger Versicherungsschutz kann in solchen Situationen für die Betroffenen einen enormen Unterschied machen, und dieser Schutz ist in der Schweiz glücklicherweise flächendeckend gegeben. Möglich macht dies die Schweizer Sonderlösung «Elementarschaden-Pool»: Über den Pool sind einerseits die Prämiensätze geregelt, andererseits ermöglicht der Pool einen solidarischen Ausgleich zwischen Privatversicherern für Elementarschäden an Gebäude und Fahrhaben. Dadurch bleiben die Prämien für die Versicherten in der ganzen Schweiz tragbar und die Elementarschäden für die Privatassekuranz versicherbar.

Wir haben mit Eduard Held, dem Geschäftsführer des Elementarschaden-Pools, gesprochen. Er erklärte uns, wie der Pool genau funktioniert, welchen Einfluss der Klimawandel auf die Schadenhäufigkeit und -intensität hat und wie er die möglichen Entwicklungen der Versicherungsbranchen in der Zukunft sieht.

Wie die Finanzwirtschaft nachhaltiger wird, und welche Hürden es hier insbesondere für Versicherungen zu bewältigen gibt, erklären uns Jérôme Crugnola-Humbert und Christophe Heck. Sie beleuchten dabei das Zusammenspiel der Initiativen der Privatwirtschaft mit dem Wandel von regulatorischen Vorschriften wie auch die verändernden und neuen Anforderungen, welche diese an Aktuare stellen wird.

Michelle Gruner

Wir wünschen Ihnen wie immer viel Spass beim Lesen und freuen uns auf Ihre Kommentare und Anmerkungen, welche Sie unter editorial@actuaries.ch anbringen können. Unser spezieller Dank geht an alle Autoren von Artikeln und an alle Mitglieder, welche in der einen oder anderen Form zum Gelingen dieser Ausgabe beigetragen haben!

Michelle Gruner
Präsidentin Redaktionskommission SAV

Das Redaktions-Team

Christoph Betz

Michel Fuino

Sébastien Portmann

Fabian Qazimi

Holger Walz

DU POOL DES DÉGÂTS NATURELS ET DE LA FINANCE DURABLE

Comment faire face aux catastrophes climatiques d'aujourd'hui et de demain

Chère lectrice, cher lecteur,

La question du changement climatique a été reléguée au second plan, dans les médias, face à la pandémie survenue l'année dernière, mais les tempêtes qui ont eu lieu en Europe cet été nous ont clairement montré que le sujet est toujours aussi grave. Le montant total des dommages est estimé à environ 25 milliards de dollars, et ces inondations sont donc les plus coûteuses de l'histoire de l'Europe. Une grande partie de ces dommages ont eu lieu en Allemagne, mais la Suisse a également connu des dégâts considérables, à la fois en raison des différentes inondations, mais aussi des tempêtes de grêle d'une violence exceptionnelle qui continuent à mettre les assurances sous pression plusieurs mois après.

Le traitement et le suivi d'une telle catastrophe sont non seulement coûteux sur le plan financier, mais aussi sur le plan organisationnel et émotionnel. Une couverture d'assurance raisonnable peut véritablement faire toute la différence pour les personnes concernées par de telles situations, et cette couverture est heureusement garantie partout en Suisse. Tout cela est possible grâce à la solution spécifique suisse appelée «Pool des dégâts naturels»: d'une part, les taux de prime sont réglementés par le pool et d'autre part, le pool permet une compensation solidaire entre les assureurs privés pour les dégâts naturels sur les bâtiments et le ménage. Les primes restent ainsi viables pour les assurés dans l'ensemble de la Suisse et les dégâts naturels sont assurables pour l'assurance privée.

Nous avons parlé avec Eduard Held, directeur du Pool des dégâts naturels. Il nous a expliqué son fonctionnement exact, l'influence du changement climatique sur la fréquence et l'intensité des sinistres, et sa vision des développements possibles dans les secteurs de l'assurance à l'avenir.

Jérôme Crugnola-Humbert et Christophe Heck nous expliquent la manière dont la finance devient plus durable et les obstacles à surmonter, notamment pour les assurances. Ils mettent en lumière l'interaction entre les initiatives du secteur privé et le changement de la réglementation, ainsi que l'évolution et les nouvelles exigences imposées aux actuaires.

Nous vous souhaitons comme de coutume une bonne lecture et nous réjouissons de découvrir vos commentaires et réactions que vous pouvez nous transmettre en écrivant à editorial@actuaries.ch. Nous remercions tout particulièrement les auteurs des articles et les membres qui ont, d'une manière ou d'une autre, contribué à la réalisation du présent numéro!

Michelle Gruner
Présidente du Comité de rédaction de l'ASA

THE NATURAL PERILS POOL AND SUSTAINABLE FINANCIAL MANAGEMENT

Dealing with climate catastrophes today and in the future

Dear readers,

Climate change was generally pushed into the background last year due to the pandemic, but the severe weather events across Europe this summer have made it clear to us that the topic has certainly become no less important. Total losses are estimated to be around USD 25 billion, making this latest catastrophe the most costly flooding event in European history. The majority of the losses relate to Germany, but there was also significant damage in Switzerland, caused by the various floods in combination with the unusually violent hail events, both of which are still keeping insurance companies busy months later.

Managing and processing a catastrophe of this magnitude is taxing not only from a financial perspective but also emotionally and in terms of organisation. Having the appropriate insurance cover can make a huge difference to those who have been affected by situations like this, and fortunately that cover is available throughout Switzerland. This is made possible by a special Swiss «natural perils pool»: The pool regulates premiums and also creates a mutual assistance enterprise among private insurers in relation to natural perils affecting buildings and content. This means that premiums remain affordable for policyholders throughout Switzerland and private insurers can still cover natural perils.

We spoke with Eduard Held, Managing Director of the natural perils pool. He explained to us exactly how the pool works, how climate change impacts the frequency and intensity of losses, and what developments he anticipates in the insurance sectors in the future.

Jérôme Crugnola-Humbert and Christophe Heck explain how financial management is becoming more sustainable and what obstacles there are to overcome in this area, especially for insurance companies. They highlight the interaction of private-sector initiatives with regulatory changes, as well as the changing and new demands that these will place on actuaries.

We hope you find this an enjoyable read – we welcome your comments and suggestions at editorial@actuaries.ch. Special thanks to the authors of the articles and to all employees who have made various contributions to the success of this edition!

Michelle Gruner
President, SAA Editorial Board

8 Interview mit Eduard Held

21 The actuary and IFRS 17

26 Data Science Umfrage

42 Research Updates

46 Actuaires du Monde

50 Jahresbericht des Präsidenten

BULLETIN **2021**

8 Interview mit Eduard Held – Geschäftsführer Elementarschadenpool

15 Datathon Hackathon

16 Sustainable Finance – A transformational journey for insurers and actuaries

20 Insurance Management Simulation

21 The actuary and IFRS 17 – Interview with Francesco Valente

24 Kaffeepause

26 Data Science Umfrage

32 Kommission für Berufsständische Fragen

34 Report of the Working Group ASTIN

36 Report of the Working Group AFIR

38 Bericht über die Gruppe Personalversicherung

39 SAV Ladies' Group

40 Actuarial Data Science Working Group

42 Research Updates

45 1er Colloque International de l'Actuariat Francophone

46 Actuaires du Monde – Volunteers for actuarial aid work needed!

48 SAV Golfgruppe

49 Das Jahr in Zahlen

50 Jahresbericht des Präsidenten

60 Protokoll der 112. Mitgliederversammlung

64 Jahresrechnung

69 Gratulationen

70 Neue Aktuare

74 50 Jahre Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis

76 Korporative Mitglieder

78 V-Quiz – Quizzen und sich gleichzeitig weiterbilden!

80 Termine 2022

ES BRAUCHT SOLIDARITÄT

Interview mit Eduard Held

Eduard Held ist seit 2020 Geschäftsführer des Schweizerischen Elementarschadenpools beim Schweizerischen Versicherungsverband (SVV). Wie der Pool funktioniert, wie Elementarschäden international versichert sind und welchen Einfluss der Klimawandel auf die Schadenhäufigkeit und -intensität hat, erklärt der Spezialist des SVV im Gespräch mit dem Bulletin.

Autoren: Christoph Betz, Sébastien Portmann, Andreas Bonifazi, Michelle Gruner

Wir Menschen haben grundsätzlich den Eindruck, dass der Klimawandel immer mehr und heftigere Naturkatastrophen nach sich zieht. Wenn es um die Versicherung dieser Naturereignisse geht, füllt der Elementarschadenpool (ESP) für die Schweiz eine wichtige Rolle aus. Wie der Name sagt, sorgt er dafür, dass durch Naturereignisse entstandene Schäden keine der beteiligten Versicherungen überproportional belastet und Elementarschäden damit versicherbar bleiben. Im Rahmen dieser Thematik stellen sich diverse Fragen: Wie genau funktioniert der ESP? Ist es denn tatsächlich so, dass wir mehr und heftigere Naturkatastrophen erleben? Oder ist das ein subjektives Empfinden, das von statistischen und historischen Werten nicht gestützt wird? Für das SAV-Bulletin hat sich Eduard Held den Fragen der Redaktion gestellt.

Was ist der Elementarschadenpool?

Viele Aktuare in der Schweiz haben bestimmt vom Elementarschadenpool (ESP) im Rahmen der SST-Berechnung schon gehört. Können Sie uns im Detail erklären, was der Pool ist und wie er organisiert ist?

Gerne. Der ESP ist ein wichtiger Bestandteil eines vielschichtigen Systems der Schweiz, wenn es um die Versicherung von Natur- oder eben Elementargefahren geht. In Form einer einfachen Gesellschaft ist er ein Zusammenschluss von Privatversicherungen, welche die Elementarschadenversicherung betreiben. Er wurde im Jahr 1953 gegründet und bezweckt den Ausgleich der Elementarschadenlast unter den Poolmitgliedern und den Einkauf gemeinsamer Rückversicherung.

Die Versicherung von Elementarschäden basiert in der Schweiz auf einer doppelten Solidarität: Einerseits eine Solidarität zwischen den Versicherten, andererseits eine Solidarität zwischen den Versicherungsunternehmen.

Die erste Solidarität wird durch die im Gesetz geregelten und mit der Feuerversicherung gekoppelten und deswegen quasi-obligatorischen Elementarschadenversicherung ermöglicht. Prämiensätze und Versicherungsbedingungen sind gesetzlich vorgegeben und in der ganzen Schweiz identisch: Jemand in Andermatt bezahlt den gleichen Prämiensatz wie jemand in der Stadt Genf.

Die zweite Solidarität, jene zwischen den Versicherungsunternehmen, basiert eben auf dem Schadenausgleich durch den ESP.

Aber die Gefährdungslage in Andermatt und Genf ist nicht vergleichbar?

Nein, das ist sie nicht. Aber man hat damit ein System entwickelt, welches auf der Solidarität der Bevölkerung basiert und dadurch die Prämien für alle tragbar halten kann. Dies gewährleistet, dass auch Risiken und Regionen mit erhöhter Gefährdung versichert werden können.

Zur Person Eduard Held

Rund 15 Jahre hatte Eduard Held bei der Swiss Re gearbeitet und sich Know-how über das Versicherungs- und Rückversicherungsgeschäft aneignen können. Wissen, dass ihm natürlich in seiner Doppelrolle beim SVV dient, die er seit Oktober 2020 ausfüllt. Einerseits ist der ausgebildete Mathematiker («ich bin übrigens kein Aktuar») Geschäftsführer des Elementarschadenpools, andererseits betreut er als Fachverantwortlicher die Rückversicherungen in der Schweiz. Held betreut dazu den Ausschuss Rückversicherung, welcher die Anliegen und Wünsche der Rückversicherer aufnimmt, welche er in die politische Arbeit einbringt, um den Standort Schweiz attraktiv zu halten.

Und der ESP ist für die zweite Säule der Solidarität, also die Solidarität zwischen Versicherern, «zuständig»?
Genau. Er ist ein Schadensausgleichssystem für die Versicherungsgesellschaften. Nicht für alle übrigens, sondern nur für diejenigen Gesellschaften, die Mitglied des ESP sind. Das sind aktuell zwölf Versicherungsgesellschaften, wobei alle grossen Versicherungen Mitglieder sind. Der ESP beinhaltet also fast den ganzen Markt. Der Schadenausgleich bedeutet, dass falls eine Gesellschaft gemäss ihrem Marktanteil unterdurchschnittlich betroffen ist, so muss sie in den Pool einzahlen. Diese Mittel fliessen anschliessend vom Pool zu den überdurchschnittlich betroffenen Gesellschaften. Abgerechnet wird jedes Quartal. Der Pool benötigt dazu sehr wenig Kapital, er hat vielmehr eine Durchlauffunktion.

Nach jedem Quartal haben alle Mitglieder ähnliche Schadensätze, d.h. jede Firma trägt den gleichen Schadenbetrag im Vergleich zu ihrem Prämienvolumen. Identisch sind die Schadensätze auch nach dem Ausgleich nicht, weil die Firmen einen Selbstbehalt von 20% der Schäden selbst tragen. Dies gewährleistet die nötige Sorgfaltspflicht.

Eduard Held ist seit 2020 Geschäftsführer des Schweizerischen Elementarschadenpools beim Schweizerischen Versicherungsverband.

Sie sind Geschäftsführer des ESP und betreuen zusätzlich beim SVV als Fachverantwortlicher die in der Schweiz ansässigen Rückversicherungen. Haben Ihre beiden Rollen Synergien?
Durchaus. Einerseits betreue ich innerhalb des SVV die Rückversicherungen, anderer arbeite ich mit genau diesen Gesellschaften zusammen, wenn ich für den Pool die Rückversicherungsdeckung einkaufe.

Gibt es denn Aktuarinnen und Aktuare beim ESP?
Beim ESP selber gibt es keine Aktuare. Wir können aber jederzeit auf die Ressourcen des SVV und der Mitgliedsgesellschaften zurückgreifen. Für meine Arbeit für den ESP arbeite ich auch eng mit Brokern und deren Risikoanalysten zusammen.

Ich selbst bin kein Aktuar und meine aktuarielle Tätigkeit beschränkt sich z.B. auf das Erstellen der Schadenstatistiken inklusive Indexierung der alten Schäden oder auf die Aufteilung der Prämie auf RV-Layers. Meine Arbeit beinhaltet schon wichtige analytische Komponenten.

Werden die einheitlichen Prämiensätze im SVV berechnet? Oder fragen Sie Ihre Mitglieder um Unterstützung?
Die Elementarschaden-Tarife werden von der FINMA festgelegt. Sie basieren auf Daten des ES-Pools und der Mitgliedsgesellschaften sowie weiteren Analysen. Die Tarife werden etwa alle 10 bis 15 Jahre revidiert.

Die FINMA sucht dabei eine Balance zwischen einerseits Solvenz- und Profitabilitätsschutz für die Gesellschaften und andererseits Konsumentenschutz für die Versicherten.

Der Elementarschadenpool im Wandel der Zeit

Hat sich im Laufe der Zeit etwas verändert im ESP?
Er ist sehr stabil – es gibt natürlich immer mal wieder gewisse Anpassungen, aber keine grundsätzlichen. Der Mechanismus des Schadenausgleichs hat sich eigentlich nicht verändert. Die gemeinsame Rückversicherung wird vielleicht alle drei Jahre angepasst.

Sonst ändert sich aber wenig. Vielleicht kommt mal ein neues Mitglied hinzu oder eines tritt aus, aber dabei handelt es sich meist um kleinere Gesellschaften. Die grossen müssen eigentlich dabei sein.

Ist das nicht sogar von der FINMA vorgesehen?
Sinngemäss ist es sogar im VAG verankert: Gemäss Artikel 33 kann der Bundesrat die notwendigen Massnahmen ergreifen, dass der

Ausgleich der Schadenbelastung erreicht wird. Das kann eben heissen, dass eine grosse Gesellschaft Mitglied des Pools sein muss.

Ist auch das «Portfolio» gleich geblieben?
Auch das Portfolio entwickelt sich sehr stabil mit einem jährlichen Wachstum der versicherten Werte von unter 2%. Es ist allerdings nicht ausgeschlossen, dass auch mal wieder der Deckungsumfang angepasst wird.

Wie hat denn alles angefangen?
Wie oft in unserer Industrie durch einen grossen Schaden (Lawinenwinter 1951) mit etwa 100 Toten. Gemeinden und auch Versicherungsnehmer waren teilweise überfordert. In dieser Situation war das politisch dann eben möglich, das System der Elementarschadenversicherung inklusive ES-Pool einzuführen.

Die Schweiz darf stolz sein, dass das System seit langem so gut funktioniert. Es hat sich auch im Grossschadenjahr 2005 gut bewährt.

Ähnliche Modelle in anderen Ländern

Gibt es ähnliche Zusammenschlüsse wie den Elementarschadenpool auch in anderen Ländern?
Ja, es gibt ähnliche Systeme. Frankreich hat das «Cat Nat Scheme». Diese Risikoabsicherung gegen Elementarschäden stellt in Frankreich eine zwingende Erweiterung jeder Sach-Versicherungspolice dar. Dadurch entsteht eine Versicherungsdurchdringung gegen Elementarschäden von beinahe 100%.

Eine andere und sehr erfolgreiche Form einer obligatorischen Elementarschadenversicherung besteht in der Türkei. Entstanden ist es mit der Gründung des «Turkish Catastrophe Insurance Pool – TCIP» nach dem grossen Erdbeben im Jahre 1999. Es deckt allerdings nur Erdbeben ab.

Kann die Schweiz ein Beispiel für andere Länder sein? Es gibt doch sogar Länder, die keine Lösung für Elementarschäden haben.
Ja, das ist richtig. Italien und Deutschland haben keine auf der Versicherungsindustrie basierenden Lösungen. Am Schluss trägt in diesen Ländern der Staat den grössten Teil der Schäden.

Für solche Länder kann das auf einer Private-Public-Partnerschaft aufgebaute System der Schweiz mit tragbaren Prämien für alle und einer beinahe 100-prozentigen Abdeckung schon als Vorbild gelten. Die Beteiligung des Staates beschränkt sich in der Schweiz dabei auf die Definition des gesetzlichen Rahmens.

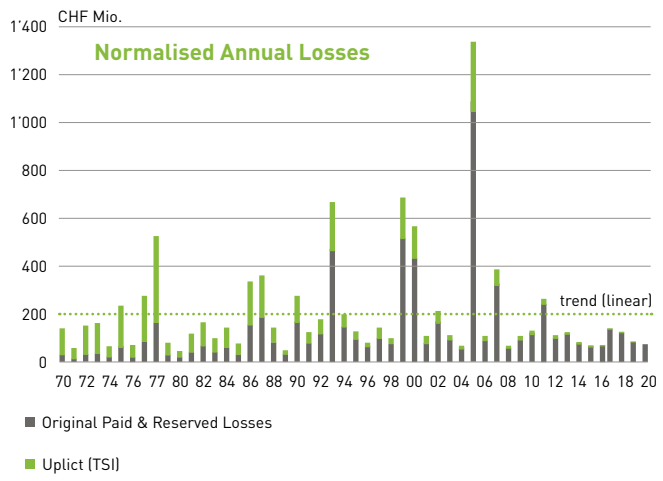
Können wir auch von anderen Ländern lernen?
Ja, durchaus. Was in der Schweiz fehlt, ist eine flächendeckende Erdbebenversicherung. Andere Länder haben da gute Lösungen. Mit einem Obligatorium lässt sich das Erdbebenrisiko dabei sogar mit einer rein privatwirtschaftlichen Versicherungslösung abdecken. Vielleicht können wir auch von der Ausbildung und Prävention in anderen Ländern lernen.

Gibt es Kooperationen zwischen dem SVV und anderen Versicherungsverbänden in Europa oder sogar weltweit für koordinierte Massnahmen gegen den Klimawandel?
Der SVV ist Mitglied bei Insurance Europe, dem Europäischen Verband der Versicherungen und Rückversicherungen. Seit Kurzem ist der SVV auch Supporter der von den Vereinten Nationen ins Leben gerufenen Net-Zero Asset Owner Alliance.

Naturkatastrophen in der Schweiz

Als Geschäftsführer des Elementarschaden-Pools sind Sie direkt an der Front, um zu beobachten, wie der Klimawandel auf das Geschäft der Schweizer Versicherer wirkt. Konnten Sie schon erste Erkenntnisse aus den letzten Jahren oder Jahrzehnten feststellen?

ES-Pool Schäden zwischen 1970–2020:



Der Elementarschadenpool verfügt über sehr viele Daten von guter Qualität, zurück bis mindestens 1970. Wenn man die Schadenhistorie über einen Zeitraum der letzten 50 Jahre anschaut, überlagern sich verschiedene Phänomene. Das Hauptphänomen ist da die natürliche Variabilität der Ereignisse. Aber auch die Werteveränderung beeinflusst den Schadenverlauf. So haben sich die Versicherungssummen in der Schweiz seit 1970 mehr als versechsfacht. Ebenfalls beeinflussen die über die letzten Jahrzehnte gebauten Schutzmassnahmen die Schadenhöhen.

Bevor man den Einfluss des Klimawandels auf den Schadenverlauf verstehen kann, muss man die Effekte der Wertesteigerungen wie auch jene der Schutzmassnahmen quantifizieren. Ohne Korrektur führen erstere automatisch dazu, dass die Schäden steigen. Auf der anderen Seite reduzieren die Schutzmassnahmen die Schadenlast.

Erst eine Normalisierung der Daten macht den möglichen Einfluss des Klimawandels sichtbar.

Klimawandel ist doch eine langsame Entwicklung?
Das ist richtig. Die entscheidende Frage ist ja, wie repräsentativ ist die vorhandene Beobachtungsperiode. Je länger, desto besser. Falls die Datenqualität stimmt, sind 50 Jahre doch schon eine ziemlich aussagekräftige Periode. Und wenn man die Normalisierung gemäss Wertesteigerung macht, sieht man kaum mehr einen Trend. Schwieriger ist es, die Effekte von Schutzmassnahmen und Prävention zu quantifizieren.

Welchen Auswirkungen des Klimawandels ist die Schweiz am meistens ausgesetzt?
Für den ES-Pool verursachen Überschwemmungen mehr als die Hälfte aller Schäden. Hagel ist die Schadenursache Nummer zwei, Sturm Nummer drei. Die anderen Gefahren sind dann deutlich kleiner. Der Einfluss eines Klimawandels auf all diese Gefahren ist sehr unterschiedlich.

Bei Winterstürmen und Hagel ist man sich nicht einig, ob eine Erwärmung wirklich zu mehr oder intensiveren Ereignissen führt. Es gibt verstärkende, aber auch abschwächende Faktoren.

Bei Überschwemmung kann man sich am ehesten vorstellen, dass der Klimawandel einen grösseren Einfluss hat. Aber da bestehen die wichtigsten Schutzmassnahmen. Deshalb ist es schwierig, diesen Einfluss zu sehen. Auch wenn die Physik einen Zusammenhang zwischen Temperatur und Niederschlagsmengen nahelegt, mit den Schadendaten ist dies schwierig zu belegen.

2021 war ein Jahr mit vielen Hagelereignissen. Gibt es denn keine verstärkten Schutzmassnahmen gegen Hagel?
(Lacht) Da bin ich nicht der Experte. Aber ja, es gibt schon Solarpanels, die sehr viel aushalten, die bis zu einer gewissen Hagelkorngrösse resistent sind. Auch Gebäudehagelschäden können durch den Einsatz von hagelresistenten Materialien verringert werden.

Und gibt es im Bereich Prävention eine enge Zusammenarbeit zwischen der Versicherungsbranche und den Kantonen oder dem Staat?
Der SVV arbeitet mit verschiedenen Partnern zusammen. Im Zentrum steht dabei der Wissensausbau, die politische Mitgestaltung, die Prävention und die Schadenabwicklung.

Der SVV arbeitet einerseits mit seinen Mitgliedsgesellschaften sowie mit den kantonalen Gebäudeversicherungen zusammen.

Andererseits tauschen wir uns mit verschiedenen Bundesämtern und akademischen Stellen aus. So werde ich ab nächstem Jahr selber als Mitglied der ausserparlamentarischen Kommission «Nationale Plattform Naturgefahren» (PLANAT) diese Zusammenarbeit unterstützen können.

Wie sieht denn Prävention aus? Naturkatastrophen selber kann man ja schlecht verhindern.
Das können bauliche oder technische Massnahmen sein. Aber auch Informationen zu Gefährdungen.

Beispiele für Prävention sind die Erstellung von neuen Gefährdungskarten zu Oberflächenabfluss und zu Hagel. Beide sind entstanden in Zusammenarbeit des SVV mit verschiedenen Bundesstellen, mit den Kantonalen Gebäudeversicherungen, mit MeteoSchweiz und anderen Organisationen.

Macht denn die Politik genug, um den Klimawandel zu bremsen?
Das Pariser Abkommen wird vom SVV und seinen Mitgliedern unterstützt, auch die Revision des CO_2-Gesetzes wurde begrüsst.

Der SVV tritt für liberale Lösungen ein, auch bei Klimaschutzmassnahmen. Es ist aber im Interesse aller, dass der Staat Massnahmen ergreift. Es ist aber genauso wichtig, auf Verbote, Bevormundungen und Überregulierung möglichst zu verzichten und mit steuerneutralen Anreizen präventiv zu wirken. Letzteres hält die Schäden und dadurch die Prämien tief.

Die Schweiz allein kann aber nichts ändern beim Klimawandel?
Das ist richtig, aber das ist bei uns kein Argument, viel oder wenig zu machen. Wir schauen darauf, was wir in Relation bewirken können. Aber es gibt ja auch andere Risiken. Der Risikobericht 2020 des Bundesamtes für Bevölkerungsschutz identifiziert die Top-Risiken der Schweiz und erstellt ein Ranking. Top-Risiko ist dort die Strommangellage, dann die Cyberbedrohung und dann die Pandemie. Eine Gesellschaft muss alle Risiken gleichzeitig beurteilen und die begrenzten Ressourcen effizient einsetzen. Für die Versicherungsindustrie hat der Klimawandel sicher eine grosse Bedeutung, aber es gibt noch andere wichtige Risiken.

Klimawandel weltweit

Durch den Klimawandel werden gewisse globale Gefahren wie Stürme, Dürre und Fluten verstärkt und häufiger. Was denken Sie, könnte dies zukünftig bedeuten? Könnten sich Versicherer zukünftig aus bestimmten Ländern oder Risikogebieten zurückziehen, und falls ja, was wird dies für betroffene Länder bedeuten?
Falls sich das bewahrheitet, ist ein Teilrückzug der Versicherungsunternehmen durchaus denkbar, Beispiel Florida. Dort geschieht dies allerdings nicht in erster Linie aufgrund des Klimawandels, sondern aufgrund des Rechtssystems. In Florida haben die sogenannten «Assignments of benefits» (eine Vereinbarung, die es Dritten ermöglicht, im Namen des Versicherungsnehmers direkt mit dem Versicherungsunternehmen zu verhandeln) auch die Hurricane-Schäden über die letzten Jahre massiv ansteigen lassen.

Eigentlich tragisch, dass es das gibt und indirekt aus dem Klimawandel entstehende Risiken nicht mehr versichert werden, obwohl sie gut versicherbar wären. Da leidet ja am Schluss der Versicherungsnehmer.
Mir ist noch kein Beispiel bekannt, bei dem sich Versicherer wirklich wegen Folgen des Klimawandels zurückziehen. Im Gegenteil, ein höheres Risiko oder eine erhöhte Unsicherheit kann für die Versicherungen eine Gelegenheit sein, mit ihren Produkten das Vorsorgeprinzip zu stärken und die Widerstandsfähigkeit der Gesellschaft zu erhöhen.

Aktuelle Diskussion: Pandemie

Ist die Klimawandelproblematik mit der Pandemie in den letzten 18 Monaten nicht in den Hintergrund gerückt? Haben wir damit wertvolle Zeit verloren?
In den letzten Monaten war der Fokus der Versicherungsindustrie auf die Pandemie gerichtet. Mittelfristig können die schmerzlichen Erfahrungen mit dem Grossrisiko «Pandemie» die Sensibilität für andere Grossrisiken, wie Cyberangriff oder Klimawandel, aber auch erhöhen. Der Klimawandel ist aus Sicht des SVV immer noch ein Top-Thema.

Also ist das vielleicht eine Chance, den Fokus auf alle Gefahren des Klimawandels zu lenken?
Ja. Unsere Abhängigkeiten in der Gesellschaft (Stichwort: Betriebsunterbruch) sind durch die Pandemie stark zum Ausdruck gekommen und das kann bei einem anderen dieser Grossrisiken sehr ähnlich verlaufen. Es ist sicher auch für die Versicherungsindustrie eine Gelegenheit, ihren volkswirtschaftlichen Nutzen stärker zur Geltung zu bringen.

Die Pandemie hat ja auch indirekten Einfluss auf den Klimawandel durch z.B. weniger Reisen. Was denken Sie, wie man diesen Schwung mitnehmen kann?
Ich bin vorsichtig damit, in der Pandemie etwas Gutes zu sehen. Aber man könnte diesem Umstand wohl etwas Positives abgewinnen: Der CO_2-Ausstoss ist aufgrund von reduzierten Geschäftsreisen in der Versicherungsbranche um 56 Prozent zurückgegangen. Da bleibt schon etwas hängen. Auch in fünf Jahren werden wir wohl nicht mehr gleich viel fliegen wie vor der Pandemie. Und auch die Auswirkungen von vermehrtem Homeoffice werden nicht vollständig verschwinden.

Sie haben verschiedene Grossrisiken erwähnt. Wäre es sinnvoll, für diese einen ähnlichen Pool zu haben wie für Elementarschäden?
Das ist eine sehr gute Frage. Die Industrie hat sich für einen Pandemie-Pool sehr eingesetzt. Wir haben verschiedene Formen von Public-Private-Partnership-Lösungen vorgeschlagen. Leider fanden diese keine Unterstützung beim Bundesrat.

Der ESP wird dabei immer wieder als Beispiel dafür erwähnt, dass so eine Pool-Lösung funktionieren kann. Aufgrund der sehr unterschiedlichen Natur der Grossrisiken ist ein «copy-paste» des ESP aber schwierig.

Trotz des Entscheids des Bundesrats, die Idee eines Pandemie-Pools vorderhand nicht weiterzuverfolgen, arbeiten wir weiter daran und haben die Lösungssuche auf andere Top-Risiken ausgedehnt. Das macht aus meiner Sicht sehr viel Sinn. Unsere Industrie hat das Know-how und

Das Interview entwickelte sich zu einer angenehmen Unterhaltung, in welcher wir uns mit Eduard Held zu den Klimawandel-Themen austauschen konnten.

die Erfahrung bei der Risikoeinschätzung, bei der Preisberechnung, der Schadenabwicklung, den Kundenbeziehungen und mehr. Der Staat kann das nicht allein durchziehen und sollte dafür das Wissen der Versicherungsbranche nutzen.

Übrigens zeigt diese Pandemie, wie wichtig die Vorsorge ist. Mit den aktuellen Massnahmen des Bundes haben wir eine ad-hoc-Lösung, die uns wohl über 40 Milliarden Schweizer Franken kostet, nachträglich finanziert aus Steuergeldern. Wir denken, dass es sinnvoller wäre, ein Vorsorgeprinzip zu haben, so wie beim ESP.

Der ESP basiert – wie wir vorher im Interview erfahren haben – auf Solidarität, damit alle im Land die gleichen Prämiensätze zahlen. Wenn wir das richtig verstanden haben, ist nur dank dieser Solidarität eine solche Versicherung überhaupt möglich.

Ganz genau, das ist eine wichtige Aussage. Und das ist ja bei der Pandemie genau das Gleiche. Es braucht auch ein Versicherungsobligatorium, wie bei Elementarschäden, um diese Solidarität zu ermöglichen. Nur so wird das Ganze versicherbar.

Klimazertifikate und andere Innovationen

Werden durch den Klimawandel Innovationen hervorgerufen?

Ich denke schon. Mikroinsurance zum Beispiel, ein neuer Bereich, welcher neu entstandene Bedürfnisse erfüllen kann: Ein Reisbauer in Indonesien hat keine Versicherung und ist Naturgefahren ausgesetzt. Mikroinsurance erlaubt ihm, für einen bescheidenen Betrag und ohne grossen Aufwand eine Ernteausfall-Versicherung zu kaufen. Oder eine Versicherung gegen Krankheit oder Unfall.

Gibt es vielleicht aufgrund der Pandemie sichtbare Innovationen?

Die Pandemie hat die Digitalisierung ganz allgemein beschleunigt. Dies wird sich sicher in einer gewissen Form auch auf die Versicherungsindustrie auswirken und neue Produkte hervorbringen.

Eine Frage zu Klimazertifikaten – sind sie eine wirkungsvolle Lösung zur Bekämpfung des Klimawandels?

Ich erachte dieses privatwirtschaftliche Instrument als sehr wirkungsvoll. Ich weiss, dass gewisse Kreise nicht wollen, dass die Schweiz diese Zertifikate mit dem Ausland handelt. Aber eigentlich ist das sinnvoll. Das Kosten-Nutzen-Verhältnis ist im Ausland besser, mit einem Franken kann man oft mehr bewirken als in der Schweiz.

Das ist also ein Beitrag der reichen Länder an die ärmeren Länder, die weniger Geld in die

Bekämpfung des Klimawandels investieren können?
Klimazertifikate sind zwar ein Beitrag der reichen Länder an die ärmeren Länder. Aber sie sind vor allem ein marktwirtschaftliches Instrument, das Kostenwahrheit bringt. Das ist zu unterstützen.

Mögliche Entwicklungen in der Versicherungsbranche

Die Versicherungsbranche beschäftigt sich primär mit den physischen Risiken (erhöhtes Katastrophenrisiko durch Klimawandel). Ist sie auch von deren Nebenwirkung (Stichwort Transitionsrisiko, also die Umstellung auf eine kohlenstoffarme Wirtschaft) betroffen?
Die Versicherungsbranche beschäftigt sich bereits mit mehr als nur den physischen Risiken. Zum Beispiel Betriebsökologie, CO_2-Ausstoss der Gesellschaften selber: Viele Unternehmen haben ein Netto-null-Ziel. Und auch auf der Investmentseite spürt die Versicherungswirtschaft die Erwartung der Öffentlichkeit. Transparenz und Nachhaltigkeit als gesellschaftspolitische Komponenten werden von Investoren gefördert, die ESG-Kriterien (Environmental, Social, Governance) gewinnen an Bedeutung.

Das betrifft aber wohl eher die Mitglieder, nicht den SVV?
Ja, wobei auch der SVV viel in das Thema Nachhaltigkeit investiert. Es gibt Arbeitsgruppen zusammen mit Mitgliedern und auch der SVV hat Spezialisten in diesem Bereich eingestellt. Richtlinien kann der SVV nicht erlassen. Aber wir haben uns als Verband eine Strategie vorgegeben und versuchen, den State of the Art von Transparenz und Reporting zu zeigen. Das soll auch kleineren Gesellschaften helfen, gute Lösungen zu finden. Nicht jedes Unternehmen hat genügend Ressourcen für solche Themen. Zudem unterstützt der Verband auch die FINMA dabei, sinnvolle Richtlinien zu erstellen.

Nachhaltigkeitskriterien werden laut Nachhaltigkeitsreport 2020 bei 83 Prozent der selbstverwalteten Anlagen integriert. Denken Sie, dass dies einen positiven Einfluss auf die Bilanz der Versicherer haben kann sprich, dass sie dann einen höheren Ertrag erwirtschaften können?
Meiner Meinung nach ist es nicht das Ziel der Nachhaltigkeit, eine höhere Rendite zu erzielen. Es ist also nicht sicher, ob nachhaltige Investments die Bilanz stärken oder einen höheren Gewinn abwerfen. Auch müssen überhaupt erst genügend nachhaltige Investmentmöglichkeiten existieren.

Ich kann vielmehr auch gewisse Gefahren sehen, wenn ein Wertezuwachs nur auf eine hohe Nachfrage zurückgeführt werden kann und nichts mehr mit dem Fundamentalwert zu tun hat.

Werden Versicherer zukünftig mehr Experten wie Seismologen und Naturwissenschaftler und weniger Aktuare anstellen, weil der Einfluss des Klimawandels wichtiger wird, oder gibt es dafür externes Expertenwissen, das eingekauft wird?
Das ist jetzt zwar eine sehr diplomatische Antwort, aber sie stimmt trotzdem: Es gilt beides! Die Bedeutung von Aktuaren wird zunehmen, weil wir immer mehr datenbasierte Entscheide treffen müssen. Dazu braucht es mehr Aktuarinnen und Aktuare. Gleichzeitig bleiben Naturgefahrenexperten gefragt, weil die Exponierung und Unsicherheiten in Bezug auf Naturgefahren zunehmen.

Vielen Dank für das Interview, Herr Held.

Old School Hip-Hop und meisterhafte Klaviermusik

Haben Sie eine Lieblingsmusik?
Old School Hip-Hop.

Haben Sie ein Lebensmotto?
Positiv durchs Leben zu gehen, tolerant zu sein.

Welche wissenschaftliche Leistung bewundern Sie?
Aus der Aktualität: die hohe Geschwindigkeit der Entwicklung von wirksamen COVID-19-Impfstoffen.

Mit wem würden Sie gerne einen Abend verbringen?
Mit Winston Churchill.

Welche natürliche Gabe würden Sie gerne besitzen (haben sie aber nicht)?
Meisterhaft Klavier zu spielen.

Welche Eigenschaften schätzen Sie bei Menschen?
Humor.

Wo würden Sie am liebsten leben, gäbe es keine äusseren Zwänge?
In Lugano.

DATATHON HACKATHON

Creating solutions in an inspiring environment

The Data Science Working Group joins forces with the Analytics Club at ETH Zurich for an interesting hackathon in spring 2022.

The Analytics Club counts as members more than 400 students from a variety of disciplines and cultural backgrounds. Their overall goal is to strengthen an active community around data science at ETH and beyond.[1] Each year, they organize their hackathon «Datathon» to work on smart and innovative solutions in a time-boxed manner. A hackathon is «an event at which a large number of people work together developing Data Science scripts or applications, usually over several days».[2] There are several challenges from which participants can choose one to then work in teams to develop a solution.

Usually – and ideally – teams include people with different areas of expertise; Data Science experts, business specialists related to the topic of the challenges, and individuals with business expertise from areas not related to the topic of the challenge. Teams will either be set up by the organization committee for individual applicants or teams apply directly to work together on the challenge. At the Datathon event of the Analytics Club, beyond the challenge it is an opportunity to improve coding skills and for networking: In 2021 the event included plenty of different and fun side challenges, expert sessions to improve your coding knowledge, and time for networking over refreshments.

In 2022 the SAV will sponsor this event and provide an insurance-related topic around data and data science for the challenge. Actuaries, insurance specialists, students and interested people in general are welcome to join this event. Mixed teams will bring in their expertise to help creating interesting offers or practical solutions for an existing problem. This is a unique opportunity to combine up-to-date educational know-how from the universities with insurance experts and attract students for the insurance industry, especially for the actuarial profession. On top, the best solutions will receive physical or cash prices.

This event is part of the educational offering of the SAV Data Science Working Group. Interested people are welcome (and encouraged!) to help organize this special event (e.g. location, catering, mentoring at the event, on-site assistance at the event). Please reach out to sekretariat@actuaries.ch for further information.

Anja Friedrich

[1] https://analytics-club.org/wordpress/
[2] Oxford Learner's Dictionaries: https://www.oxfordlearnersdictionaries.com/definition/english/hackathon?q=hackathon

SUSTAINABLE FINANCE

A transformational journey for insurers and actuaries

Authors: Jérôme Crugnola-Humbert and Christophe Heck

What is sustainable finance and ESG?

Sustainable finance refers to the process of taking into account longer-term Environmental, Social and Governance considerations (together referred to as ESG) when conducting financial business. Over the last years, ESG practices have been gaining increasing traction among banks, insurers and other asset owners (which include pension funds), prompted by increasing regulatory concerns, industry-led initiatives, and higher scrutiny from society as a whole. This trend will continue unabated and gather further momentum, triggering a profound transformation in the way financial services operates and touching all aspects of their business including strategy, governance, investments, risk management, product innovation, disclosures and data. This article specifically focusses on the implications for insurers, also examining the role that actuaries can play in this transformational journey.

Among the three pillars of ESG, environmental considerations (E) in general and the risks linked to climate change in particular are currently the main focus of regulators, professional associations, academics and other stakeholders. This stems not only from the urgency associated with environmental risks, but also from the fact that social (S) and governance (G) topics are in some respects more mature, in the sense that current laws and regulations already provide important safeguards and incentives (at least in developed nations). We note however that in light of the current COVID-19 pandemic and the government-mandated business closures, insurance for Non-physical Damage Business Interruption (NDBI) has recently become a critical social issue. Despite proposals from the insurance industry for the creation of government-backed public-private schemes and the issuance of social bonds by the European Union in 2020, this remains a largely unresolved problem (with most re/insurers considering that the risk is not insurable, and capital markets participants doubting it can be hedged). Among environmental risks, biodiversity and ecosystem services is also quickly emerging as another key 'E' consideration, but climate change remains a central preoccupation at the moment.

Regulatory action is complemented by ambitious initiatives from the private sector

Central banks and insurance regulators around the world are steadily increasing their focus on climate risk, with the UK and the European Union currently at the forefront of new initiatives such as mandatory disclosures, climate stress testing and climate risk scenarios. Since the inauguration of the Biden Administration earlier this year, the USA are also actively rejoining the global effort (including leading proposals at the State-level in California or New York for example). Among rich nations, countries like Japan and Switzerland are still lagging behind, but they have started to catch up and some of their global insurance groups are already spearheading sustainability considerations in the insurance world. Supervisors have created global forums to tackle ESG issues and develop appropriate methodologies, the most influential of which being the Network for the Greening of the Financial System (NGFS), followed by the Sustainable Insurance Forum (SIF) associated with the United Nations and the International Association of Insurance Supervisors. As is often the case for emerging risks, the integration of environmental and climate considerations is proceeding over time from the voluntary to the mandatory, from the qualitative to the quantitative, starting with disclosures before eventually moving to hard financial constraints (the opportunity to introduce green factors in future capital requirements is being considered by several regulators, and has already been proposed by Guernsey in 2020). Another key regulatory ini-

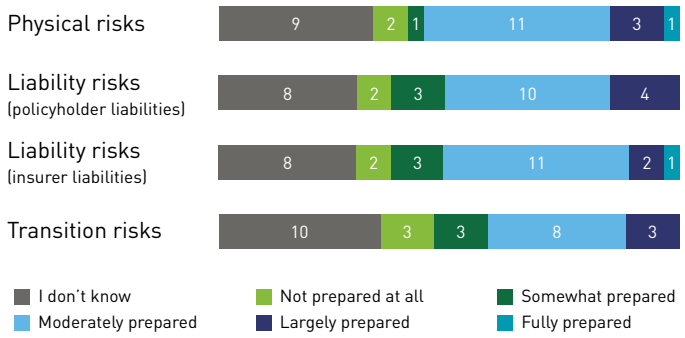
tiative is the creation by the European Union of its Taxonomy for sustainable finance, which provide a classification of economic activities meeting science-based sustainability requirements. Large companies operating in the EU will have to report it from 2022, noting that re/insurance is the only industry in the financial sector which is doubly impacted by this Taxonomy, with companies having to disclose not only the percentage of their assets invested in climate-aligned activities, but also the proportion of their insurance products contributing to (strict) climate adaptation objectives.

The insurance industry itself has also pledged to support decarbonisation of their assets and underwriting portfolios over time, with 23 major insurance groups joining the Net-Zero Asset Owners Alliance created in 2019, and 13 leading insurers founding in 2021 the UN-convened Net-Zero Insurance Alliance. In both cases, obtaining proper data related to CO_2 emissions from assets owned and objects insured will be a key challenge to solve. Yet another influential initiative is the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) which has been making recommendations since 2017 for consistent climate-related financial risk disclosures by companies (including insurers). Major insurance groups already publish such extensive sustainability reports and climate disclosures which enhance their reputation (and that of the auditors who provide them with assurance). In 2020, the UK became the first country to mandate TCFD-aligned disclosures, and in Switzerland, FINMA announced in May 2021 a similar requirement for the largest banks and insurers. More countries will follow suit as in June 2021 the G7 leaders endorsed making such climate disclosures mandatory. Finally, actuarial associations at the local and international levels have also created dedicated working groups to help develop applicable methodologies for assessing climate risk, with one group recently founded by the Swiss Actuarial Association.

Nature and characteristics of sustainability risks

Why do sustainability risks for insurers, and climate risk in particular, warrant a special focus and dedicated approach? While the general statement that all risks need to be properly understood and managed of course applies, the very nature of these risks calls for specific measures and methodologies. Firstly, these are emerging risks which

Level of insurer preparedness to respond to the potential impacts of climate-related risks



Source: Insurance Regulator State of Climate Risks Survey, Deloitte Center for Financial Services, 2019.

A third of the regulators surveyed did not know how prepared insurers were to respond to potential impacts of climate change on their financial stability.

require a forward-looking view, as the traditional retrospective statistical approach is insufficient to uncover developing trends and evidence, and the risks are only priced in by current financial markets to a limited extent (due to a number of factors, prominently including a lack of relevant and consistent data about sustainability risk exposures). Secondly, these risks are of a long-term nature (in particular the physical risks associated with climate change) and go beyond the traditional 1-year risk horizon of solvency regimes (Solvency II, Swiss Solvency Test), the 1-year contract boundary of many non-life insurance products and the usual 3-to-5 years business planning horizon. As highlighted by then-Governor of the Bank of England Mark Carney in his landmark speech at Lloyd's in 2015, this 'Tragedy of the Horizon' means that the lack of longer-term considerations leads to myopic and sub-optimal decision-making by insurers, businesses and society as a whole. Thirdly, these risks are of a systemic nature and very hard to hedge or diversify. Finally, climate risk is not just a 'risk' in the probabilistic sense of the term (i.e. zero-sum uncertainty around a reliable best estimate trend), it involves both an increase in the variability and expected changes in the best estimate itself, which the emerging science of climate scenario modelling is only starting to tackle.

Having established that environmental and climate risks require a dedicated focus from insurers, it is useful to highlight the main characteristics of these risks. They are subject to 'double-materiality' considerations, meaning that insurers are exposed to risks from environmental and climate changes ('outside-in'),

but the way they do business (what they invest in, what they insure and under which conditions) also has in turn an impact on the environment and climate ('inside-out'). Another classical risk typology is the division between physical risks (e.g. floods, wildfires, lethal heat waves, etc.) which are expected to build up over time and accelerate from 2030 onwards, transition risks (notably the risk of re-pricing of assets due to the evolution of technologies, public policies and societal attitudes) which can happen at any moment, and the steadily increasing litigation risks from various stakeholders seeking compensation or trying to force policy changes. The analysis of climate risk exposures by actuaries and insurance companies can be further subdivided between acute and chronic risks, between risks linked to assets or to underwriting (noting here that climate is a key ALM consideration, threatening both an increase in liabilities and a depreciation in investment portfolios), between the risks affecting the various life and non-life business lines, between risks linked to the existing book of business or to future sales and renewals, between financial and other risks (e.g. operations, reputation, strategy), between risks specific to the insurer itself and macro risks linked to the socio-economic environment in which it operates... the list goes on! In many insurance companies, such an analysis and mapping of the climate risk landscape has not yet been performed in a systematic way (typically, attention may first have been given to investment risks and to communication around non-financial disclosures). Even among leading re/insurers who have covered more climate risk areas, this process is not always done in a coordinated manner underpinned by a consistent group-wide view and leading to strategic conclusions.

Consequences for insurance companies and for actuaries

The practical conclusions to be drawn from such environmental and climate risk considerations have far-reaching consequences for the way insurance companies conduct business, touching on virtually all aspects of their operations. The Boards of insurance companies (and the Board of Trustees of pension funds) will need to push ambitious ESG initiatives if they want to comply with new regulations, preserve their credibility, and safeguard over the long-term the money that their clients have entrusted them. It starts with strategy and governance, with clear Board and executive responsibilities around climate change risk, as well as a link between executive remuneration and ESG objectives (as already introduced by some leading re/insurance groups). It also includes asset management, for example with a combination of investor stewardship, exclusions of assets at risk of becoming 'stranded' (non-performing) over time such as coal and unconventional oil and gas projects, a switch to sustainability-themed benchmarks, and dedicated investments in green bonds and similar assets. Product innovation linked to climate considerations will also be required, with the focus either on climate mitigation and the insured object (with 'net-zero' underwriting goals and the gradual exclusion of some fossil fuel-related insurance covers, while developing coverage of new green technologies) or on climate adaptation and the characteristics of the insurance product itself (e.g. premium rebates rewarding risk-mitigation measures taken by the policyholder, and 'build back better' arrangements for claim settlement). For life insurance specifically, one of the key issues is the definition of appropriate criteria under which investment products can be labelled as sustainable without being suspected of 'greenwashing'.

All of these changes will create new challenges as well as unexpected opportunities for the actuarial profession. For example, actuaries will have to implement ESG taxonomies and make use of their expert judgement (including where there are 'grey zones', e.g. for projects linked to nuclear power) to classify assets, liabilities and contingent liabilities accordingly and contribute to developing the disclosures of a legal entity. Financial risk management is another area where actuaries are called to play a key role, notably with the development of longer-term climate scenario analysis (as is now required by EIOPA as part of Solvency II's Own Risk and Solvency Assessment) and the computation of climate stress tests (as has been run by the Bank of England and Banque de France). Actuaries will have to model the long-term impact of environmental and societal risks such as climate change, including the impact on an insurance company's business model of the future changes in the political landscape and socio-economic pathway of the countries where they operate. For example, global warming may simultaneously impact an insurance company on the asset side (e.g. lower returns due to investments in sectors and companies not adapted to climate change) and on the liability side (e.g. higher claims linked to natural catastrophes). Therefore, a deep understanding of the combined impacts is needed and explaining to the various stakeholders the

consequences of these risks (and how they are managed) in a simple but accurate manner is of utmost importance for the credibility of the insurance industry and of the actuaries. In the future, appointed actuaries will certainly need to explicitly address climate risk in the course of their duties, as is already the case in Australia.

Managing sustainability risks requires actuaries to change

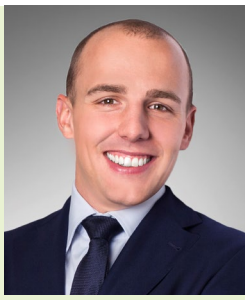
As sustainability considerations start making their way into all aspects of insurance business, the actuarial profession is facing a number of challenges to keep up with this rapid evolution. Many actuaries work in industries and companies which are structured in silos with limited interactions between life and non-life departments, between actuaries involved in the management of assets and the management of liabilities, and between actuaries and other professionals in general. This creates some inertia, which could prevent actuaries from adopting the necessary holistic view of sustainability and climate risks. This might lead to the actuarial profession not being part of shaping the future risk standards, and as a consequence to risk being marginalized. Furthermore, actuaries tend to work with models and datasets based on historical experience and with a strong reliance on methodologies that have proven adequate to deal with past challenges. In the case of emerging climate and ESG risks, actuaries will have to tackle these dramatic changes with agility and a different, forward-looking mindset as the paradigm shift may occur while not yet having access to complete datasets and demonstrated expertise in some areas. Of course, this does not mean that actuaries should forgo a science-based approach or try and carve a reserved space for themselves in the sustainability space, but they need to broaden their horizons, applying new techniques and learning new ways to collaborate along the way.

On the other hand, actuaries have considerable strengths to help tackle the new sustainability challenges. These strengths include a strong quantitative and qualitative background in measuring and managing risks, allowing them to develop new ways of not only understanding but also explaining ESG-related developments to various stakeholders. Actuaries are also a self-regulating profession subject to a code of conduct and high professional standards (including the requirement to keep building their knowledge through continuous professional development) which can be enforced through disciplinary procedures. In the fast-evolving and at times politically charged field of sustainability and climate risk, this is in principle a great asset for them to be perceived as credible and independent professionals, to whom decisions can be delegated where expert judgment is required. Leo Tolstoy famously wrote: «Everyone thinks of changing the world, but no one thinks of changing himself.» Similarly, the actuarial profession has to recognize the new sustainability paradigm and adapt in order to take part in the upcoming pivotal changes and not to lose relevance, building beyond their traditional strengths to remain trusted solution providers.

Jérôme Crugnola-Humbert

Jérôme is a fellow of the Swiss Actuarial Association and the French Actuarial Institute. He started his career as a financial engineer in banking, and then moved to actuarial and insurance consulting where he was a director with Deloitte and EY for 15 years. Jérôme now focuses on sustainable finance and climate change, chairing the corresponding working group at the SAV. He has worked as an expert on sustainable finance policy for the European regulator EIOPA, and rejoined Deloitte in November 2021 as director for sustainability services.

Christophe Heck



Christophe Heck is an «Actuaire ASA» at the Swiss Association of Actuaries. He began his career at Swiss Re where, among other positions, he was responsible for the Belgium and Luxembourg life reinsurance market. Christophe then joined Credit Suisse in the ILS hedge fund unit where he was managing the life ILS hedge fund. Currently, Christophe is a consultant in the ILS and life reinsurance space and is launching his own hedge fund. Christophe is president of the Professionalism Committee at the AAE and is Board Member of the Swiss Association of Actuaries.

LEHRREICHES TRAINING

Insurance Management Simulation

Das Actuarial Media Center hat vom 6. bis 10. September in Zusammenarbeit mit dem Swiss Re Institute dieses Jahr erstmals eine Insurance Management Simulation veranstaltet. Dabei traten 5 Teams aus Mitgliedern der IAA ASTIN, DAV, EAA, IdA und der SAV in einem Wettbewerb gegeneinander an. Jedes Team hat dabei das Management einer fiktiven Schadenversicherung übernommen.

Die SAV hat sich dazu entschieden, ein Team aus 4 neu qualifizierten Mitgliedern und einem Vertreter der Weiterbildungskommission zu entsenden. Für die Auswahl der neu qualifizierten Mitglieder haben wir die Prüfungskommission der SAV um die besten Absolventen je Sparte des letzten Kolloquiums im Mai dieses Jahres gebeten. So hatten wir eine gute Mischung an Expertise aus der Lebens- und Schadenversicherung, sowie Erst- und Rückversicherung.

Aufgrund der Corona-Situation fand die Veranstaltung online statt und wegen den internationalen Teilnehmern wurde die Veranstaltung in Englisch durchgeführt. Der Tag begann jeweils mit 2 bis 3 Stunden Theorie, die von Trainern des Swiss Re Instituts präsentiert wurde. Anschliessend haben die Teams die Leitung ihres Versicherungsunternehmens übernommen und an jedem Tag die Entscheidungen eines Geschäftsjahres simuliert. Und die Entscheidungen waren vielfältig: Personal Accident war hoch profitabel, also wollten alle Teams ihren Marktanteil erhöhen, nur mit welcher Stellschraube: Prämienreduktion, weniger strenges Underwriting, mehr Provisionen für den Aussendienst, mehr Marketing oder sogar alle vier Massnahmen? Und will man dann mit einem strengeren Schadenmanagement dagegenhalten, damit die Profitabilität nicht zu sehr nachlässt?

Am Beginn des zweiten simulierten Geschäftsjahres war der Markt für Personal Accident alles nur nicht mehr profitabel. Industrial Property dagegen war ein Sanierungsfall. Will man das Geschäft weiter betreiben oder abstossen? Als wir dann alle Stellschrauben kannten, um das Versicherungsgeschäft zu steuern, wurde die Sache Tag für Tag komplizierter. Aus den simulierten Nachrichten erfuhren wir von ökonomischen Trends und dass einige unserer Anleihen ausliefen. Also kamen die Kapitalanlagen als neues Thema dazu. Wir mussten eine Rückversicherungsstrategie entwickeln, da zu Beginn der Simulation keines der Unternehmen über Rückversicherungsschutz verfügte. Die Aufsicht führte im Verlauf der Simulation neue Regeln zur Solvabilität ein. Ab dem zweiten Jahr mussten die Vorschriften von Solvency II erfüllt werden. Aber zu vorsichtig sollten wir dabei auch nicht sein, da Investoren zu hohe Solvenzquoten als ungenutztes Kapital ansehen. Wollen Sie das Enterprise Risk Management Ihres Unternehmens weiterentwickeln oder so lassen, wie Sie es zu Beginn der Simulation übernommen haben? Wollen Sie zur Stärkung Ihrer Solvabilität ein nachrangiges Darlehen emittieren und so Kapital aufnehmen oder wollen Sie lieber einen Aktienrückkauf durchführen? Der Erfolg der Teams wurde am Aktienkurs ihrer simulierten Unternehmen gemessen und der wird von all den kleinen und grossen Entscheidungen beeinflusst.

Das Team der SAV trat mit der «Super Amazing Value Insurance Company» an und hat in einem hochkarätigen Teilnehmerfeld den zweiten Platz errungen. Über unsere Strategie wollen wir aber nicht zu viel verraten, damit zukünftigen Teilnehmern der Spass an dieser spannenden Simulation nicht verdorben wird.

Wir können alle die Teilnahme an der Insurance Management Simulation als spannende Herausforderung und als lehrreiches Training nur wärmstens empfehlen, um zu erfahren, wie komplex ein modernes Versicherungsunternehmen ist. Obwohl wir uns vor Beginn der Insurance Management Simulation nicht kannten, haben wir einen tollen Team Spirit entwickelt und planen gerade ein gemeinsames Abendessen, um uns auch im echten Leben kennenzulernen.

Martin Lehmann

Informationen zur Insurance-Management-Simulation

THE ACTUARY AND IFRS 17

Interview with Francesco Valente, SAA, IFRS 17 managing actuary

Author: Fabian Qazimi

With less than two years until the effective date (1 January 2023), while the text of IFRS 17 is virtually complete, it may still take some time for a clear set of acceptable practices to evolve and consolidate. What is your view and where does the insurance market stand?

The standard is principle-based, therefore there are few areas where judgement should be applied. On the one hand to apply judgement we need experience that is building up especially in the last year and on the other hand there should be some alignment on the market to help comparability of financial statement of different players on the market.

While methodology and implementation are in general well advanced, there is still a lot of learning and work to understand volatility and financial performance KPIs.

With the go live date getting closer, the knowledge is finally growing quickly in the market. Solutions providers and consultants have now broad experience from projects at different level of maturity and are starting to consolidate their view on some of the key theoretical and operational issues.

Insurance companies are now in the critical phase of building the foundations of the future reporting and steering framework. As an example, spreading the knowledge and learnings to all the departments (e.g.: underwriting, pricing, M&A,...) that were not part of the core project in the past years but will be also affected by the implementation of the IFRS17 standard is a high priority topic.

Analysts and investors expect that IFRS 17 will generally benefit the industry with improved financial disclosures, added transparency and comparability. What are your thoughts in this regard?

I think we need to consider this aspect from a holistic perspective: it is a global financial reporting standard therefore the wording should be general enough to be applicable in all jurisdictions and cope with all types of insurance product sold across the globe. That is what is behind almost two decades of discussions and the fact that the standard is principle-based.

The current reporting is very fragmented, and it is not straightforward to compare insurers financials based in different jurisdictions even if following the same reporting standard.

The new standard is not prescriptive therefore there is room for judgement and interpretation that jeopardizes transparency and comparability. Some of the key differences might even not be visible to analysts and investors due to the complexity of IFRS 17. I think however that IFRS 17 brings a higher level of standardization compared to the current environment. I also appreciate the fact that the disclosures are more granular on the profit drivers and with a market consistent view.

I think that we will see the effect of the introduction of IFRS 17 on transparency and comparability in the mid-term once interpretation and application of expert judgement will settle under the forces of auditors and evolving market practice. To some extent the principle-based nature of the standard puts on the preparers the responsibility of achieving transparency and comparability.

My last thought on that topic is around the perspective, if you put yourself in the shoes of an actuary working in reserving, accounting, pricing, underwriting, investors relations or M&A you will see that your assessment of the level of transparency and comparability ranges from «not enough» to justify the cost for the (re)insurance industry, «enough» to be monitored and «welcome».

What are the main opportunities that IFRS 17 presents for the actuarial profession?

I see opportunities for the profession to cover new areas and for individuals to extend their skillset. I think that we have here a clear opportunity to become key contributors in the business steering framework having a holistic view and technical understanding of profit drivers. IFRS 17 gives us the opportunity to work closer with the accounting and financial reporting

Francesco Valente

departments and contribute to design how the booking logic, KPIs and external disclosure will look like. That puts us in the unique position of having a clear understanding of the link between the actuarial processes and external disclosure that is a critical skill for the future of business strategy and steering.

In my experience the role of the actuary is moving from being very specialized in one single area (e.g.: non-life pricing or reserving) to cover a bigger range of risks in the capital modeling area under the pressure of regulatory frameworks (SII, SST,...) and actuarial roles covering both life and non-life are also getting more common. The next step of this journey is now driven by an accounting standard that is pushing insurance companies to rethink their Finance Target Operating Model by creating more cross-functional teams with multi-disciplinary job profiles. It opens the way to work closer with other departments and extend our expertise to the profit generation and play a key role in the financial and performance KPIs steering.

I personally decided to join the IFRS 17 project in 2016 to add to my skillset accounting and external disclosure topics. It is a very cross-functional area where generally the available knowledge is still limited. Actuaries are in the position to lead the change and take on the new challenges in the financial reporting field.

The stronger link between reserving and accounting leads to additional interesting challenges on systems and processes where there is room for improvements and automation that can be led by actuaries. We can reshape systems and processes making use of automation and AI technologies that should give us more time for value added activities.

As usual, with the opportunity we also have challenges. The main challenge I see is to open ourselves to share our knowledge and skills with other departments and being open to learn from them. That is in my opinion the key enabler to build the actuarial role in the IFRS 17 world.

IFRS 17 as a principle-based standard, leaves room for interpretation of assumptions and methodology. What are the IFRS 17 areas and practices which are majorly impacted by actuarial judgement? To which extent can those practices vary between insurers?

Room for interpretation is not necessarily bad and is not new, it is a key component of the actuarial role to apply judgement. The new component under IFRS 17 is that we are not alone to apply judgement. For most topics we need professionals on both actuarial and accounting sides to align, learn a new common language and then make a joint call of interpretation.

The key areas of judgement are the ones linked to the choice of accounting options and calibration of actuarial models. Often accounting decisions are rooted in actuarial models and the calibration of actuarial models has direct implications on the financial results. Here are some examples of these cross-functional topics where we need to build a strong connection with other professionals to apply judgement and come up with a robust foundation for IFRS 17 measurement:

- the definition of the accounting approach (PAA vs BBA vs VFA) is an accounting decision based on the actuarial models results;
- the Contractual Service Margin (CSM) is a market consistent view of future profits typically modelled by actuaries that is going to be embedded in the insurance accounting;
- the definition of the coverage units' is an «actuarial» amortization pattern for the CSM;
- the risk adjustment and its calibration are not new concepts as we know them from the regulatory regimes. The difference here is that the focus shifts from the regulatory balance sheet to the IFRS income statement and financial KPIs;

- transition to IFRS 17 is one of the most complex interrelations between actuarial modeling, accounting, and financial planning.

We know that comparability is one of the goals of the standard and consistency is key to achieve that. Given the principle-based nature of the standard and the number of areas where multiple interpretations and modeling options are possible, it is a challenge to get consistent approaches across the industry. Some of the possible drivers of difference between market players are:

- the local regulatory framework;
- the type of business mix in terms of duration of the claims settlement and duration of the coverage period;
- the steering framework of the individual (re) insurer: the IFRS 17 implementation decisions are linked to the effects on the steering KPIs;
- the strategy of the individual (re)insurer in terms of future growth: acquisitions, new markets, ...
- the local economic environment: inflation, level of discount rates...

One way to improve comparability and make the life simpler for preparers and receivers of financial reporting is to have a set of well-defined and globally accepted practices. There is a lot of work already done in this area by national and international Actuarial Associations but still a lot to cover.

Ensuring harmonization across reporting standards (e.g.: SII, SST, IFRS 17) and reporting levels (e.g.: Group versus Local) will be even more relevant and challenging. What are your thoughts?

This is a relevant issue especially in international groups that must cope with different accounting standards, regulatory frameworks and valuation frameworks for steering (internal capital models) or disclosure (MCEV).

Each framework may have a local and group reporting version and every valuation may have different assumptions in the actuarial models. Items that could vary are discount rates, liquidity premiums, selected percentile...

With the increasing complexity of capital models, regulatory requirements and now also accounting requirements it is going to be a huge effort to develop, document and run all those models. Harmonization is the theoretical solution, but it is difficult to achieve because of the need for all stakeholders to be aligned (auditors, regulators, market expectations, internal steering). Each stakeholder needs time to review and approve changes and we need time to implement changes in the systems therefore to achieve alignment with all parties at the same time is a real challenge... In the meantime we keep running different versions often from the ground up.

While striving for harmonization we should take actions on the automation and simplification of production processes to ensure actuaries have enough time to analyze and explain results.

Here is another challenge for the actuarial community: to make our models as modular and parametric as possible. As we are involved in all those valuation frameworks, we should be able to split input data and assumptions and identify the commonalities across the different models. We could find a set of «core» actuarial calculations that is common for all frameworks and is run only once. Starting from there, changing some parameter, mapping and selection we can achieve the required combination of economic assumptions, confidence level and granularity required by the different valuation frameworks. An investment in the modelling tools and strategy could allow for better quality of the results and more time allocated to value added tasks reducing the time for reconciliations and duplications. So called «Glocal» tools developed centrally and used locally are a very efficient way to deploy new models and functionalities on a global basis with scale economies.

This article reflects the personal view of the author and not necessarily that of Zurich Insurance Group.

Biography

Francesco works at Zurich Insurance, within the Group Actuarial department, where he leads the *IFRS 17 Non-Life Actuarial Workstream.* Before moving to Zurich Insurance in 2016, Francesco has held actuarial roles in different multi-national insurers and consultancy firms. Francesco holds a BSc in Statistics and Actuarial Sciences from the University of Torino, Italy. He is a fellow of the Swiss (SAA) and Italian (ONA) Association of Actuaries and holds CERA and GARP (SCR) certificates.

KAFFEEPAUSE

Man kann sich einen Versicherer als ein Auto vorstellen: Der CEO sitzt am Steuer, Marketing hat den Fuss auf dem Gas, Underwriting auf den Bremsen. Und auf dem Rücksitz sitzt der Aktuar, schaut nach hinten und schreit verzweifelt Richtungsangaben.

Ein Aktuar läuft im Flur seines Büros entlang, als er einen stechenden Schmerz in der Brust verspürt. Er rennt sofort zum Treppenhaus und stürzt sich die Treppe runter. Sein Kollege besucht ihn im Krankenhaus: «Mensch, warum hast du das denn gemacht, das war doch total gefährlich!» Der Aktuar antwortet: «Von wegen. Die Wahrscheinlichkeit, gleichzeitig einen Herzinfarkt zu haben und die Treppen runterzufallen ist viel geringer, als die Wahrscheinlichkeit nur einen Herzinfarkt zu haben.»

Ein Ingenieur, ein Physiker und ein Mathematiker fahren im Zug durch Schottland. Als sie aus dem Fenster schauen, sehen sie ein schwarzes Schaf, und der Ingenieur ist direkt völlig aus dem Häuschen: «Wahnsinn, die haben ja schwarze Schafe in Schottland». Der Physiker korrigiert ihn: «Da ziehst du mal wieder voreilige Schlüsse, alles was wir wissen ist, dass es mindestens ein schwarzes Schaf in Schottland gibt.» Der Mathematiker gähnt und meint: «Ihr zieht beide voreilige Schlüsse, wir wissen nicht mehr, als dass es mindestens ein Schaf in Schottland gibt, und dass mindestens eine Seite davon schwarz ist.»

Eine Gruppe Aktuare SAV, und eine Gruppe Hobbymathematiker, die der Meinung sind, die während der Aktuarsausbildung gelernten theoretischen Grundlagen bräuchten sie für den Praxiseinsatz nicht, fahren gemeinsam mit dem Zug zu einem Seminar über den praktischen Einsatz von Statistiken. Alle sitzen gemeinsam im Abteil, als sie den Kontrolleur von weitem hören: «Billette bitte!» Während die Hobbymathemathematiker einzeln und eilig nach ihren Tickets suchen, rennen die Aktuare SAV, welche für die ganze Gruppe nur ein einziges Ticket gekauft haben, gemeinsam auf die Toilette und schliessen sich ein. Als der Kontrolleur an die Tür klopft, schieben sie das eine Ticket unter der Tür durch. Die Hobbymathematiker sind schwer beeindruckt und beschliessen, auf dem Rückweg ebenfalls nur ein einziges Ticket zu kaufen, und sind umso erstaunter, als sie sehen, dass die Aktuare diesmal gar kein Ticket mehr kaufen. Als diesmal der Kontrolleur kommt, und die Hobbymathematiker auf die Toilette rennen, lächeln die Aktuare und meinen: «Typisch Hobbymathematiker, glauben immer es würde genügen einfach Methoden zu kopieren ohne wirklich zu verstehen, wie diese funktionieren. Selbst schuld.» Danach geht einer von ihnen auf die Toilette zu und klopft...

?

Die Hälfte dieser Zahl ist die Hälfte von 400. Welche Zahl ist gesucht?

Ein Typ steht auf einem Feld, als ein Heissluftballon über ihn hinwegschwebt. Er schaut irritiert auf, und aus dem Korb ruft ihm ein Mann entgegen: «Ich habe mich verflogen, können Sie mir helfen und mir sagen wo ich bin?» Der Mann auf dem Feld schweigt. Nach einer sehr langen Zeit, der Mann im Ballon will schon fast weiterschweben, ruft der Typ vom Feld ihm zu: «Sie sind in einem Heissluftballon.» Der Mann aus dem Korb ruft ihm zu: «Na danke für nichts, das wusste ich selber, Sie haben meine Zeit verschwendet und durch Ihre Trödelei wird es bald dunkel und es ist noch schwieriger meinen Weg zu finden! Ich wette Sie sind Aktuar, Sie haben sich ewig Zeit gelassen mit der Antwort, bis Sie sicher waren, dass das, was Sie sagen, stimmt, Ihre Information war absolut richtig und absolut nutzlos für den Praxisfall, Sie sind echt ein Trottel.» Der Typ auf dem Feld sagt: «Donnerwetter, Sie haben ein gutes Gespür, das stimmt tatsächlich, ich bin Aktuar. Und irgendetwas verrät mir, dass Sie Politiker sind.» Der Mann im Korb ist sichtlich beeindruckt, aber auch geschmeichelt, und erwidert: «Richtig erkannt, ich vermute mein eleganter Anzug hat mich verraten.» Der Aktuar schüttelt den Kopf und meint: «Nee, waren ein paar andere Dinge. Sie haben keine Ahnung, wo Sie sich befinden, noch wie Sie in diese Lage gekommen sind. Dass Sie sich in einer höheren Position befinden, haben Sie nichts als heisser Luft zu verdanken. Sie sind keine präzisen Fragen gewohnt. Sie beschimpfen gerne die Leute, die unter Ihnen stehen. Und Sie sind immer noch in genau der gleichen Situation, wie bevor wir uns getroffen haben, und wissen nicht, was Sie tun sollen, aber plötzlich soll ich schuld daran sein.»

Ein Mann hat ein paar Kisten mit edelsten Zigarren gekauft und versichert diese gegen Feuer. Nachdem er die Zigarren geraucht hat, geht er zu seinem Versicherer, und macht eine Schadensmeldung, dass sie durch einen Feuerschaden zerstört wurden. Der Versicherer weigert sich zu bezahlen, und der Mann geht vor Gericht. Der Richter entscheidet, dass der Versicherer bezahlen muss, da dem Mann eine Feuerversicherung verkauft wurde. Der Versicherer bezahlt, und nachdem der Mann das Geld erhalten hat, wird er verhaftet, da der Versicherer ihn wegen Brandstiftung angezeigt hat.

?

Durch Verschieben einer einzelnen Ziffer lässt sich diese Gleichung lösen. Was ist zu tun?

101 – 102 = 1

Ein Physiker, ein Biologe und ein Mathematiker sitzen in einem Strassencafé und beobachten die Leute, welche die gegenüberliegende Bar betreten. Zuerst gehen zwei Leute in die Bar, und nach einer Weile kommen drei Leute raus. Der Physiker sagt: «Oh, da haben wir wohl schlecht gemessen.» Der Biologe sagt: «Ha, die haben sich aber schnell vermehrt.» Der Mathematiker sagt: «Wir sehen uns nächste Woche, ich muss schnell zu meinen Mathematikerkollegen in die Bar, damit die Bar schön leer ist.»

Eine unendliche Anzahl von Mathematikern betritt eine Bar. Der erste zum Barkeeper: «Ein Bier, bitte.» Der Barkeeper giesst das Bier ein, bringt es dem durstigen Gast, als sich der zweite Mathematiker meldet und sagt: «Ich bin heute nicht so durstig, gib mir ein halbes Bier, bitte.» Daraufhin meint der dritte Mathematiker: «Oh, ich habe sogar noch weniger Durst, gib mir ein Viertelbier, bitte.» Der Barkeeper schüttelt nur den Kopf, giesst ein ganzes Bier ein, stellt es vor die verbleibenden unendlich minus eins Mathematiker und meint: «Teilt es euch selbst auf, jede Woche der gleiche Mist mit euch…»

Die Antworten zur Kaffeepause sind auf Seite 81 zu finden.

DATA-SCIENCE-STUDIUM

Sinnvolle Alternative zum Studium Aktuar SAV?

In den letzten Jahren hört man «Data Science» immer öfter. Seit einiger Zeit werden auch in der Schweiz Studiengänge mit offensichtlich grosser Beliebtheit angeboten. Lassen sich dabei viele Studienanfänger einfach davon ködern, dass der Begriff gerade hip ist? Oder wägen sie sorgfältig ihre Optionen und Interessen ab, und wählen dieses Studium deswegen, weil es ihnen Möglichkeiten bietet und ihre Interessen in einer Art auffängt, wie es im Studium Aktuar SAV (aktuell) nicht der Fall ist?

Seit einiger Zeit werden auch in der Schweiz Data-Science-Studiengänge mit offensichtlich grosser Beliebtheit angeboten.

Verantwortlich für die Umfrage im Sommer 2021: Christoph Betz und Holger Walz

Wir wollten etwas Licht in diese Fragen bringen, aber gleichzeitig auch besser verstehen, weshalb junge Leute sich für das Aktuarsstudium entscheiden. Dazu wurden von uns Fragen entworfen und direkt an die jungen Studienanfänger beider Gruppen gesendet. Vielen Dank an dieser Stelle an Andreas Bonifazi, der uns bei der Aufbereitung der Umfrageergebnisse unterstützt hat. Der folgende Text enthält eine Zusammenfassung und Interpretation der Rückmeldungen auf die 15 Fragen. Einige hervorzuhebende Resultate sind zusätzlich in Gänze als Kuchendiagramme abgebildet.

Das Verstehen der Beweggründe beider Studiengruppen ist ein wichtiger Schritt in die Richtung, beide Studiengänge optimal auf die Bedürfnisse junger Leute zuzuschneiden. Doch auch beim Austausch beider Gruppen untereinander – sei es auf dem Campus zwischen Kommilitonen oder im Büro zwischen Arbeitskollegen – profitieren beide Seiten davon, wenn sie die jeweils andere besser verstehen. Macht daher gerne Data Scientists in eurem Bekanntenkreis auf diesen Artikel aufmerksam.

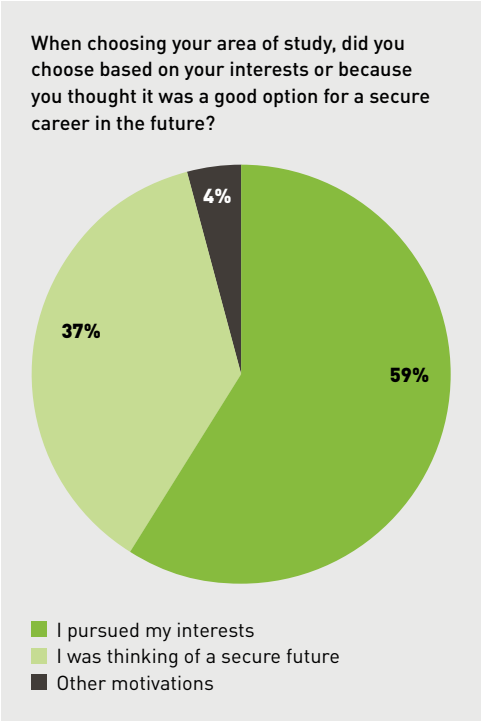
Unterschiedliche Wahrnehmung

Das Bild des jeweils anderen Studiums unterscheidet sich bei den beiden Gruppen auffallend: Fast alle Aktuare konnotieren das Data-Science-Studium positiv, während das bei den angehenden Data Scientists nur zur Hälfte der Fall ist. Diese verbinden mit dem Aktuarsstudium vor allem einen hohen Grad an Zahlenlastigkeit sowie die Notwendigkeit, ein Mathematikexperte zu sein. Das Aktuars-Studium scheint etwas altmodisch und theoretisch, andererseits auch spannend, am Puls der Zeit und mit der Möglichkeit, selbständig zu arbeiten.

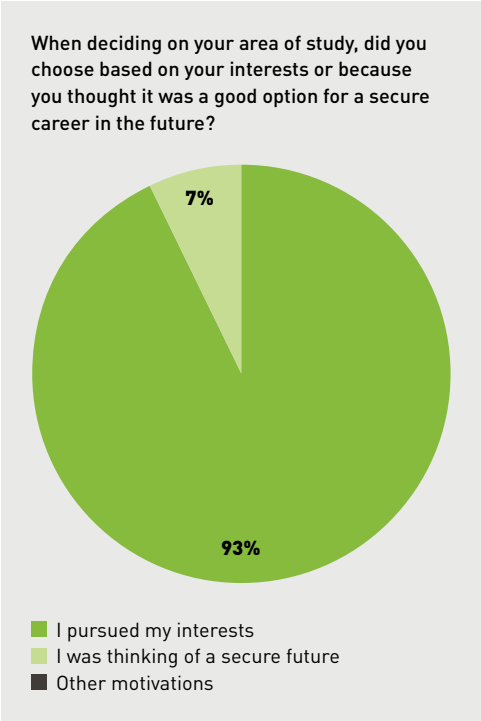
Und was hat Aktuare bewogen, dieses Studium zu ergreifen? Der Grossteil hat aufgrund eines professionellen Rats oder der Empfehlung von Kolleginnen und Kollegen gewählt. Die Aufklärungsarbeit der SAV an den Universitäten ist aber keineswegs vergebens, denn ein Drittel liess sich von Anlässen an den Universitäten respektive den Universitäten selbst inspirieren.

Ein signifikanter und interessanter Unterschied ergibt sich bei der Frage nach der Motivation der Ergreifung des Studiums: Fast alle Data-Science Studenten haben das Studium rein aus Interessensgründen gewählt, bei den Aktuaren «nur» etwas mehr als jede oder jeder Zweite. Der Gedanke, ein Studium zu wählen, das berufliche Perspektiven und Sicherheit bietet, war nur bei den Aktuaren relevant vertreten.

Frage Aktuare:



Frage Data Scientists:



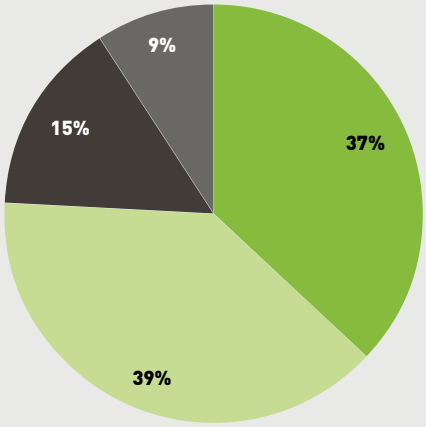
Das Aktuarsstudium scheint also beide Grundbedürfnisse – Sicherheit und Interesse – aktuell noch besser zu befriedigen. Das hängt möglicherweise auch damit zusammen, dass die Berufsbilder nach der Aktuarsausbildung klarer definiert sind als bei der Data-Science-Ausbildung.

Weiterbildung ist essenziell

Als sehr attraktiv und zukunftsweisend erachtet ein Grossteil der Data-Science-Studenten die Pflicht für Aktuare, regelmässige Weiterbildungen zu absolvieren, um ihre Rolle professionell wahrzunehmen. Auch bei der Aktuarsausbildung selber wurde dieser Fact von den Studenten sehr hoch gewichtet. Einerseits, weil so Verantwortung übernommen werden kann und Karriere möglich ist, andererseits weil man so informiert ist über die neusten Entwicklungen. Diese Verpflichtung bedeutet ja im Rahmen der SAV-Ausbildung auch, dass die Möglichkeiten für Aktuare laufend ausgebaut werden und neue Weiterbildungsmöglichkeiten offeriert werden – ein gutes Beispiel dafür ist die vor einigen Jahren eingeführte Zusatzqualifikation der CERA-Ausbildung.

Frage Aktuare:

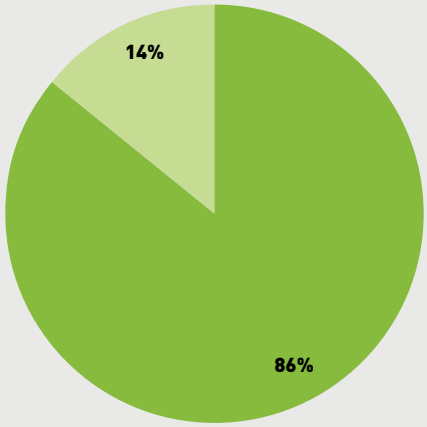
How important is it to you that as SAA-accredited actuary you are able to engage in continuing professional development?



- Very important because this will allow me to take on more responsibility and progress to more senior positions in my career
- Very important because I like to stay informed about the latest developments
- It is not that important to me
- If I had the choice, I would do away with the obligation to engage in continuing professional development

Frage Data Scientists:

Actuaries who are accredited with the SAA are required to engage in continuing professional education. Would you be keen to have this kind of requirement for continuing professional education as a data scientist?



- Yes
- No

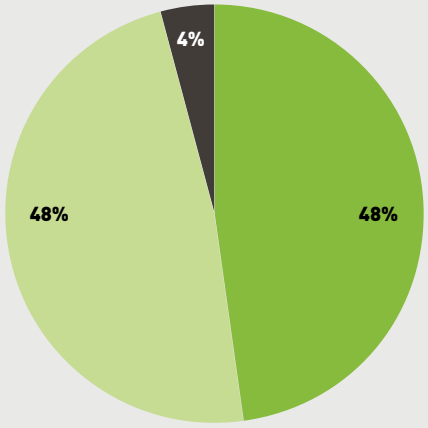
Erstaunlicher Fakt: Beide Studienrichtungen waren sich der Möglichkeit nicht bewusst, auch den anderen Weg einschlagen zu können. Extremer war dies bei den Data-Science-Studenten, von denen 70 Prozent nicht wussten, dass sie auch die Ausbildung zum Aktuar hätten ergreifen können. Da bleibt wohl noch einiges an Aufklärungsarbeit für die SAV. Diese Aufklärungsarbeit interpretiert die SAV auch gegenüber der allgemeinen Öffentlichkeit, indem die Vereinigung regelmässig gegen aussen kommuniziert. Aber ist es für die Studenten der beiden Fachrichtungen auch wichtig, dass die meisten Menschen wissen, was sie tun? Prägnante Aussage: Ganz und gar nicht! Beide Studienrichtungen finden es grösstenteils unerheblich, ob die Berufsbilder bekannt sind oder sie haben nicht einmal darüber nachgedacht.

Einfluss des Berufs auf Umwelt und Gesellschaft

Die SAV beschäftigt sich regelmässig mit dem Thema, welcher Zeitpunkt im Leben der Jugendlichen ideal ist, um ihnen die Attraktivität des Studienganges nahe zu bringen. Ist das Gymnasium der richtige Zeitpunkt oder ist das deutlich zu früh? Diese Frage konnte die Umfrage zwar nicht beantworten, aber es ist augenfällig, dass beide Studienrichtungen erst im Studium überhaupt von der Möglichkeit erfahren haben, Aktuar oder Data Scientist zu werden. Bei den angehenden Aktuaren hat sogar ein Drittel erst via Stellenanzeigen erfahren, dass es so etwas wie einen Aktuar gibt und was er tut. Die Frage des idealen Zeitpunktes ist also nicht abschliessend beantwortet – es scheint aber aufgrund der Resultate der Umfrage klar, dass der Kontakt spätestens vor dem oder im Grund-Studium erfolgen sollte. Denn wer wählt eine Ausbildung, die er nicht kennt? Ein übereinstimmendes Bild beider Studienrichtungen zeigt sich auch bei der Frage nach dem Einfluss, etwa auf die Umwelt, den eigenen Arbeitgeber oder die Gesellschaft. In beiden Studienrichtungen befürworten rund die Hälfte diesen Einfluss klar, für die andere Hälfte ist das kein ausschlaggebendes Kriterium, sie würden ihn aber begrüssen.

Frage Aktuare:

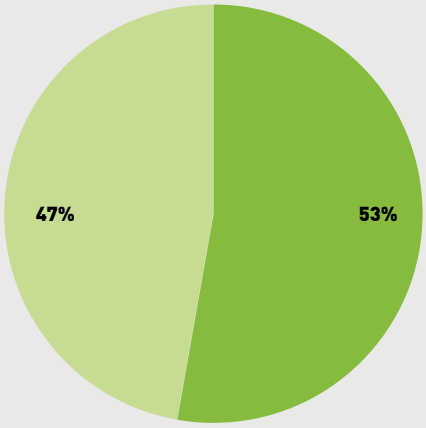
Is it important to you that you are able to make a clear positive impact with your profession?



- Absolutely
- It's not crucial, but I would welcome it
- No

Frage Data Scientists:

Is it important to you that you are able to make a clear positive impact with your profession?

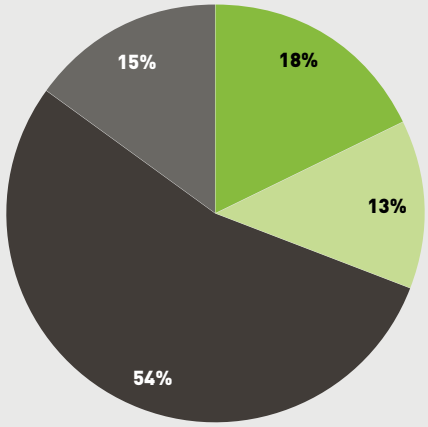


- Absolutely
- It's not crucial, but I would welcome it
- No

Interessant wird es bei der Frage nach der Art des Einflusses. Spitzenreiter ist bei den Aktuaren der Wunsch, einen positiven Einfluss für die Gesellschaft durch ethisches Verhalten zu erreichen – bei den Data-Science-Studenten erachtet nur ein kleiner Teil das als wichtig in ihrer Arbeit. Dafür ist für sie der Einfluss auf die Umwelt wichtiger. Erstaunlich: Rund die Hälfte der Data-Science-Studenten erachtet andere Kriterien wichtiger als den Impact, den man erreichen kann.

Frage Aktuare:

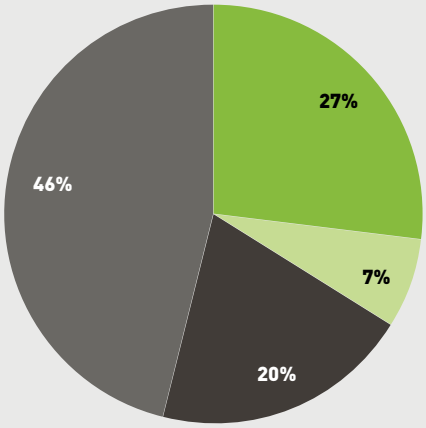
What kind of impact is important to you?



- Positive impact on the environment
- Positive impact for my employer
- Positive impact for society through ethical conduct
- There are other things that are more important to me when it comes to my choice of work

Frage Data Scientists:

What kind of impact is important to you?



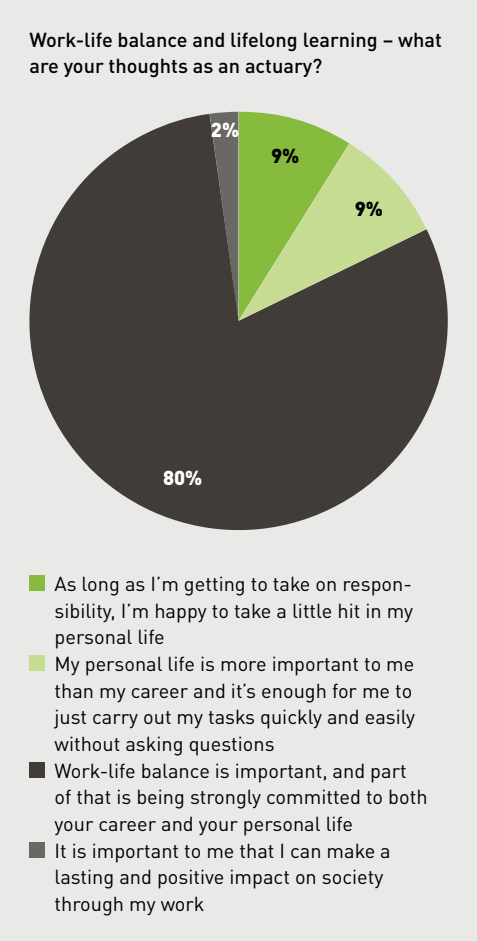
- Positive impact on the environment
- Positive impact for my employer
- Positive impact for society through ethical conduct
- There are other things that are more important to me when it comes to my choice of work

Die Aussagen zum Impact korrelieren aus unserer Sicht mit der Tatsache der Motivation für das Studium. Einfluss auf Gesellschaft, Arbeitgeber oder Umwelt auszuüben, hängt mit dem Wunsch zusammen, beruflich aufzusteigen und Karriere zu machen. Etwas pauschal formuliert: Je höher die Position, desto grösser der Einfluss. Zudem wird das Data-Science-Studium deutlich überproportional aus Interesse gewählt, was andere Beweggründe in den Hintergrund treten lässt. Die Kombination – aus Interesse gewählt, aber auch an die Sicherheit respektive Zukunft gedacht – wie beim Aktuarsstudium korreliert sicher eher mit dem Wunsch, Einfluss auszuüben.

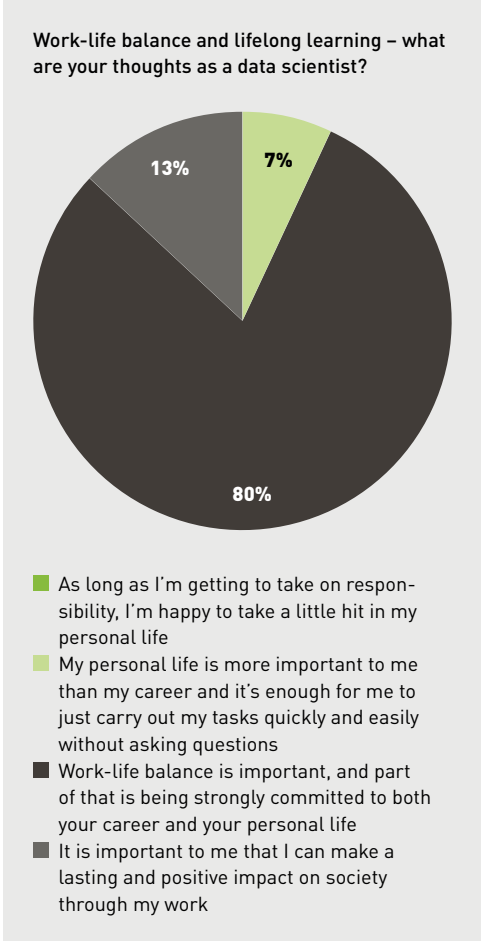
Berufs- und Privatleben in Balance, bitte!

Ein überdeutliches und deckungsgleiches Bild zeichnet die Frage nach der Work-Life-Balance: Vier von fünf Befragten betonen, dass sowohl Beruf und Privatleben hohes Engagement erfordern und beide in einem Gleichgewicht sein müssen.

Frage Aktuare:



Frage Data Scientists:

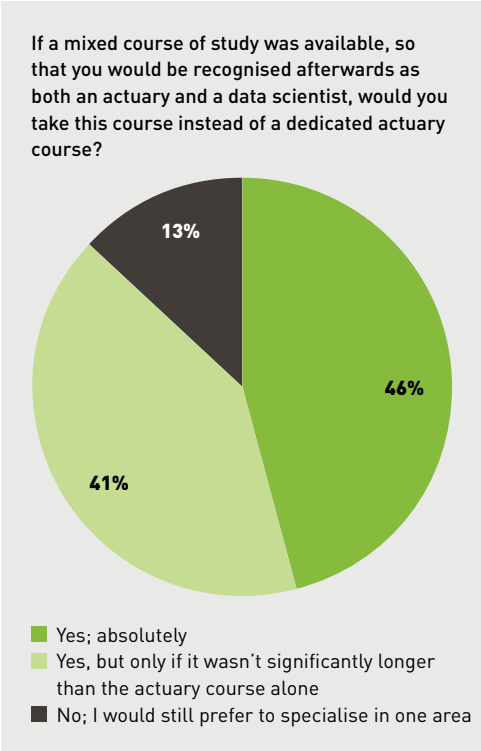


Ein kleiner Teil der angehenden Aktuare würden Abstriche im Privatleben in Kauf nehmen, wenn sie dafür mehr Verantwortung im Beruf übernehmen können. Gemeinhin besteht ja das Vorurteil, dass Aktuare ihre Work-Life-Balance nicht im Griff haben. Die Haltung der angehenden Aktuare bestätigt dieses Vorurteil nicht – im Gegenteil: Angehende Aktuare wollen das Privatleben auf keinen Fall dem Beruf oder der Karriere opfern. Im Gesamtbild widerspiegelt sich hier auch ein gesellschaftlicher Trend, der Karriere auf keinen Fall alles unterzuordnen. Bei den Data-Science-Studenten ist sogar kein Einziger bereit, für die Karriere das Privatleben zu opfern. Ein weiteres Vorurteil widerlegt die Umfrage ebenfalls klar: Sowohl Aktuare als auch Data Scientists sehen sich nicht als Einzelkämpfer. Das Bild ist völlig kongruent: Beide Studienrichtungen arbeiten zwar gerne alleine, wollen sich aber mit einem Team austauschen können.

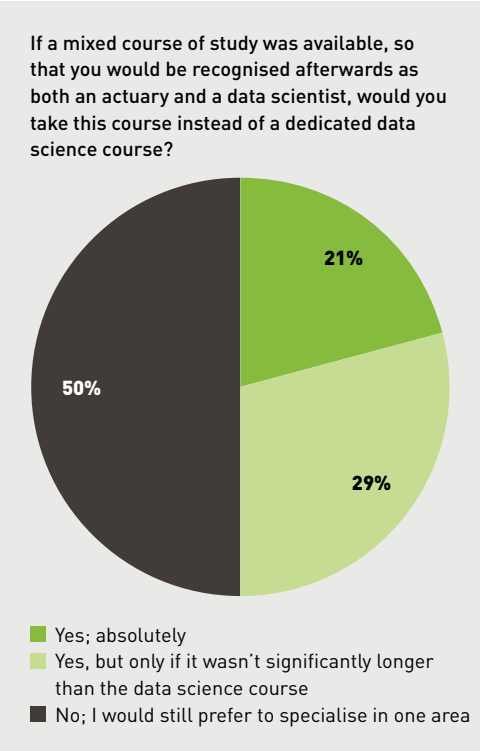
Kombinieren würden beide

Wie attraktiv Data Science aktuell wahrgenommen wird, zeigt die Frage nach den Karrierechancen. Mehr als die Hälfte der Aktuare glaubt, dass das Aktuarsstudium keine grösseren Chancen bietet, während fast alle Data-Science-Studenten ihr Studium im Vorteil sehen, wenn es um Karriere-Optionen geht und sogar überzeugt sind, dass Data Science eine sicherere Zukunft ermöglicht. Auch diese Einschätzung hat damit zu tun, dass Daten die Währung moderner Unternehmen, vor allem der Tech-Konzerne sind. Rund ein Drittel beider Studienrichtungen hat noch nicht entschieden, in welchem Bereich sie später arbeiten wollen. Trotzdem ergibt die Umfrage hier klar Unterschiede, sieht sich doch ein Grossteil der Data Scientists bei Tech-Companies, Banken oder auch Start-ups, während Aktuarsstudenten sich vor allem im Versicherungsbereich sehen. Die Frage nach der Kombination der Studien ist ebenfalls aussagekräftig: Fast alle Aktuare würden – bei gleich langer Studiendauer – ein kombiniertes Studium wählen. Bei den Data-Science-Studenten ist das nur die Hälfte.

Frage Aktuare:



Frage Data Scientists:



Auch diese Aussage ergibt ein kongruentes Bild der unterschiedlichen Positionen der beiden Studienrichtungen. Aktuare sind offener für den wichtigen Zweig Data Science als Data-Science-Studenten für den Beruf des Aktuars. Das Data-Science-Studium entspricht dem Zeitgeist und wirkt moderner.

Fazit

Während die Aktuarsausbildung eine lange Tradition hat, gibt es das Data-Science-Studium erst seit wenigen Jahren. Die Menge an Daten und der Umgang damit rücken in diversen Disziplinen mehr und mehr ins Zentrum der Aufmerksamkeit. Dementsprechend trifft diese Ausbildung einen Nerv der Zeit und ist attraktiv. Demgegenüber wirkt ein klassisches, traditionelles Studium eher konservativ. Das widerspiegelt aber nicht die tatsächlichen Gegebenheiten: Das Aktuarsstudium entwickelt sich laufend und Aktuare haben eine grosse Offenheit gegenüber Neuem – auch gegenüber Data Science. Auch sehr typisch für ein etabliertes Studienfach gegenüber einem neuen ist, dass die Wahl des neuen Studiums vorwiegend auf Interesse basiert, während das Aktuarsstudium auch eine Sicherheit bietet. Die Berufsbilder sind klarer und die Entwicklungsmöglichkeiten bekannt. Interessant ist im gesellschaftlichen Kontext – Stichwort Gesellschaftsvertrag –, dass angehende Aktuare mehr Wert legen auf den Impact, den sie mit ihrer Arbeit auf Umwelt, Gesellschaft oder auch den Arbeitgeber haben.

KOMMISSION
für Berufsständische Fragen

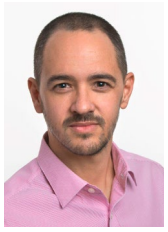
Als ständige Kommission der SAV sind wir prinzipiell mit der Pflege von Richtlinien und Grundsätzen beauftragt und leiten auch den ordentlichen Prozess bis zu deren Erlass.

In unserer Verantwortung liegen die Standesregeln und die Disziplinarordnung und wir erarbeiten Stellungnahmen zu Standesfragen, Vernehmlassungen und Revisionen. Beispielsweise hat die Kommission während der Vernehmlassung der Teilrevision des Versicherungsaufsichtsgesetzes VAG in 2019 eine Stellungnahme erarbeitet und sie für die SAV dem Eidgenössischen Finanzdepartement eingereicht. Die Stellungnahme ist auf unserer Website aufgeschaltet.

Neben der Pflege der Richtlinien der SAV verfolgt und informiert die Kommission über relevante internationale Richtlinien, d.h. Richtlinien internationaler Berufsverbände wie der AAE (Actuarial Association of Europe) oder der IAA (International Actuarial Association). Unsere Aufgabe ist es dabei, die Kompatibilität der SAV Richtlinien mit internationalen Normen sicherzustellen. So hatte die AAE in 2019 beispielsweise die European Standards of Actuarial Practice 1 (ESAP 1) angepasst, um die Konsistenz mit den International Standards of Actuarial Practice 1 (ISAP 1) der IAA zu gewährleisten. Aus diesem Grund hat die Kommission die Richtlinie «Aktuarielle Praxis» der SAV auf Konsistenz mit ESAP 1 überprüft und Anpassungen vorgeschlagen, um die Konsistenz zu dem europäischen und dem internationalen Standard sicherzustellen. Die Änderung an der Richtlinie «Aktuarielle Praxis» war vom 15. Juni bis 31. Juli 2020 in der Vernehmlassung unter den Mitgliedern SAV. Nach der Vernehmlassung wurden die Anpassungen eingearbeitet und der Vorstand hat die Richtlinie an der Vorstandssitzung vom 28. August 2020 in Kraft gesetzt. Auf unserer Homepage geben wir eine aktualisierte Übersicht über die verschiedenen internationalen Richtlinien und die entsprechenden SAV-Dokumente.

Kommision bis zum 28. August 2021

Roberto Bianchi



José Blanco

Anja Goeing-Jaeschke

Christophe Heck

Philipp Keller

Beat Müller

Holger Walz

Selbstverständlich ist auch die Pflege der Beziehungen zu den internationalen Verbänden wie der AAE (Actuarial Association of Europe) oder der IAA (International Actuarial Association) wichtig. Christophe Heck vertritt die SAV im Professionalism Committee der IAA und ist auch Chairman des Professionalism Committees der AAE. José Blanco ist Mitglied des Professionalism Committees der AAE. Dadurch ist der direkte Kontakt zu den internationalen Vereinigungen aus Sicht SAV optimal gegeben.

Wir arbeiten eng mit den anderen Kommissionen der SAV zusammen. Die Überarbeitung unserer Richtlinie «Aktuarielle Praxis» letztes Jahr hat die Kommission gemeinsam mit der Ausbildungskommission zum Anlass genommen, das Professionalismus-Skript entlang der neuen Richtlinie zu überarbeiten, zu ergänzen und auch die Einbettung der internationalen Standards zu aktualisieren. Das überarbeitete Professionalismus-Skript wird bereits für die Kolloquien im Herbst zur Verfügung stehen.

Die Aufgaben der Kommission für Berufsständische Fragen sind somit sehr vielfältig. An unseren regelmässigen Sitzungen diskutieren wir gerne miteinander und arbeiten auch mit den Kolleginnen und Kollegen anderer Kommissionen und Fachgruppen sehr gerne und unbürokratisch zusammen.

Ich persönlich leite diese Kommission seit meiner Wahl in den Vorstand 2018. Ich möchte hier die Gelegenheit nutzen, meinen Kollegen für diese angenehme Zusammenarbeit in der Vergangenheit zu danken und freue mich auf weitere spannende gemeinsame Themen in der Zukunft.

Anja Göing-Jaeschke

ASTIN
Report of the Working Group

Andreas Tsanakas

Stressing internal models with scenario weights

Prof Andreas Tsanakas, Bayes Business School

Andreas Tsanakas is a Professor in Risk Management at Bayes Business School (formerly Cass), City, University of London, and Editor-in-Chief of the Annals of Actuarial Science. His research interests range from quantitative risk management to sensitivity analysis, model uncertainty, and the role of models as decision tools in financial organisations.

In his presentation, Andreas Tsanakas discussed a framework for efficiently stressing internal models by re-weighting existing simulated scenarios. This framework is developed in collaboration with Silvana Pesenti, Pietro Millossovich and Alberto Bettini, and implemented in the R package SWIM. The SWIM approach to stress testing allows users to apply a large number of stresses to their models, without the time-consuming process of re-simulating. Hence variable relationships and alternative input assumptions can be systematically explored. Stresses can range from modifying means and volatilities of risk factors, to changing tail risk measures and joint exceedance probabilities. This approach was demonstrated on the outputs of a non-life insurance model, addressing questions of variable importance, reverse stress testing, and intervening in risks' dependence structure.

Ancus Röhr

Risk flow patterns

Ancus Röhr, Helvetia Versicherungen Basel

In his talk, Ancus Röhr pointed out how Mack's stochastic version of the chain ladder loss reserving model may be better understood by using a special parametrization, whose parameters he calls a «risk flow pattern» given their properties, which resemble those of the «cash flow patterns» familiar to actuaries. He then showed how to rewrite some of the well-known approximations to the mean squared prediction error in a much simpler and intuitive way, using the risk flow patterns, and presented some practical applications of the intuitive interpretation. Finally, he showed that the rewritten Mack model leads to a continuous time version in a natural way and pointed out that this version – if one makes the additional assumption that the continuous process is an Itô diffusion – leads to processes essentially identical to those of the Cox-Ingersoll-Ross model.

Memories of a second-generation ASTINeer

Jean Lemaire, The Wharton School

Jean Lemaire retired last year from his position of Director of the Actuarial Science Program of the Wharton School of the University of Pennsylvania. In his research career, he mostly studied bonus-malus systems, but also applications of cooperative game theory in insurance, the impact of gun homicides on life expectancies, and underwriting issues created by genetic testing. He was appointed as Honorary Chairman of ASTIN, after having served as ASTIN Chair for six years and Treasurer for 18 years.

In his presentation, he summarized some of his activities as ASTIN Treasurer (financial rescue of a near-bankrupt ASTIN, organization of the world-wide ASTIN book donation) and described the beginnings of ASTIN, mostly the very first ASTIN Colloquium held in La Baule in 1959, devoted exclusively to the practical and theoretical issues created by the introduction of bonus-malus systems by European insurance companies.

He emphasized the leading role played by some prominent first-generation actuaries (Fritz Bichsel, Pierre Delaporte, Edouard Franckx, Carl Philipson, among others) in the development of modern tools to study bonus-malus systems, tools that are still widely used nowadays.

Jean Lemaire

AFIR
Report from the Working Group

Risk aggregation with dependence uncertainty

Prof Carole Bernard

Carole discussed the problem of providing bounds for Value-at-Risk of a portfolio of risks with known marginal distributions but in the presence of uncertainty about their dependence structure. Because there is always some degree of uncertainty when estimating joint distributions (due to data limitation, random errors, or the use of incorrect assumptions), this problem is of great significance when applying regulatory frameworks that rely on Value-at-Risk to determine capital requirements. Examples of such regulatory frameworks are Solvency II and Basel III. Carole started by reviewing some of the academic literature in the area pointing out that the estimation problem is further amplified by the fact that solvency capital calculations are required at a very high confidence level. She then reported of joint work with Corrado de Vecchi and Steven Vanduffel studying the impact of correlation on Value-at-Risk bounds. That work is motivated by the fact that some aggregation formulas that are used in the industry implicitly assume that the knowledge of marginal distributions and of some measure of dependence (e.g., the average correlation) leads to an appropriate estimation of the Value-at-Risk. They challenge this idea by investigating how the knowledge of an average correlation truly affects the VaR of the aggregate risk.

Carole Bernard has been a Professor of Finance at the Grenoble École de Management since 2015 and a Research Professor at the Vrije Universiteit Brussel since 2017. Her research interests are in finance, behavioral modeling, insurance and theoretical economics. Carole holds a PhD in Finance from the Institute of Financial and Actuarial Sciences in Lyon.

Dynamic stochastic mortality modeling

Prof Mitja Stadje

Mitja started by reviewing mortality models that typically estimate future mortality rates of a given population by projecting mortality rates from the past into the future. He then proceeded to suggest a causality-based approach that splits the overall death probability into distinct death probabilities of the most influential diseases (following the ICD-10 classification). He pointed out that diseases of the circulatory system and neoplasms have the main impact on mortality in Germany. He formulated appropriate hazard rate models and estimated the parameters for these diseases every year.

Mitja is a Professor of Insurance Mathematics at the institute of Insurance Science and the Institute of Financial Mathematics at Ulm University since 2015. His research interests lie in insurance and financial mathematics – in particular risk measurement, modeling and portfolio choice. Mitja received his PhD in Operations Research and Financial Engineering from Princeton University.

Recovery risk measures - Developments to better protect insurance beneficiaries

Lutz Wilhelmy

Lutz Wilhelmy

Lutz started from the observation that regulatory capital requirements based on Value-at-Risk and Average-Value-at-Risk limit the probability of default of financial institutions, but fail to control the size of recovery on creditors' claims in the case of default. He then proceeded to report on joint work with Cosimo Munari and Stefan Weber aimed at addressing this failure by developing a new risk measure called Recovery-Value-at-Risk. He showed that their approach is sufficiently flexible and can be extended to encompass general recovery risk measures for various risk management purposes. By design, these risk measures control recovery on creditors' claims and integrate the protection needs of creditors into the incentive structure of the management.

Lutz is a Risk and Regulation Advisor at Swiss Re. He works on a variety of topics including market consistency, solvency and capital, as well as ethical insurance in the digital age. He has also contributed to questions related to sustainability and pandemics. Within Swiss RE Lutz has held various positions such as Head of Group Regulatory Risk Management, Lead in the Solvency II Implementation Program, Head of Risk Modeling. He also led the development of the Internal Model for the Swiss Solvency Test. Lutz is a longstanding member of the board of the Swiss Association of Actuaries, the Actuarial Association of Europe, and Swiss liaison officer and council delegate at the International Association of Actuaries. Lutz holds a diploma in physics and a PhD in mathematics from ETH Zurich. He is a fully qualified actuary.

PERSONALVERSICHERUNG

Bericht über die Arbeitsgruppe

Autor: Pierre Boithiot

Myriam Minnig

Christoph Junker

Raymond Kohli

David Vasella

Folgende Themen wurden an der 112. ordentlichen Mitgliederversammlung behandelt:

- «Verwaltungsrat – im BVG ver(un)sichert?» Im Auftrag der swissVR – einer Vereinigung für Verwaltungsratsmitglieder in der Schweiz – wurde ein Leitfaden zu diesem Thema ausgearbeitet. Als Co-Autorin dieser Studie ist Frau Minnig bestens ausgewiesen und hat die Frage, ob Verwaltungsräte im BVG zu versichern sind, kompetent und verständlich beantwortet.
- «La pandémie de Covid 19 et son impact sur l'évolution démographique de la Suisse». Monsieur Raymond Kohli, docteur en mathématique, et Monsieur Christoph Junker, docteur en médecine, qui travaillent tous les deux pour l'Office fédéral de la statistique à Neuchâtel ont ensemble traité ce sujet d'actualité.
- Welche Auswirkungen hat das neue Datenschutzgesetz auf Pensionskassen und Pensionsversicherungsexperten? Als ausgewiesener Experte in diesen Fragen und Mitherausgeber von digma (einer Zeitschrift für Datenrecht und Informationssicherheit), von swissblawg (dem grössten juristischen Blog der Schweiz) und von datenrecht.ch (einer Plattform zum Datenrecht) hat Rechtsanwalt Herr David Vasella dieses Thema beleuchtet.

Frau Minnig hat sich zuerst der Klassifizierung des VR-Honorars gewidmet. In einem ersten Schritt ist zu klären, ob es sich um eine Tätigkeit im Auftrag einer Gesellschaft oder um eine persönliche Tätigkeit handelt. Danach hat Frau Minnig die sozialversicherungsrechtliche Einstufung des VR-Mandats beleuchtet. AHV-rechtlich wird das VR-Honorar als Einkommen aus unselbstständiger Tätigkeit eingeordnet. Daraus folgt eine grundsätzliche Versicherungspflicht in der zweiten Säule. Ein Befreiungsgrund wäre, wenn der VR im Haupterwerb selbstständig oder bereits als Arbeitnehmer einer Pensionskasse angeschlossen ist. Daher ist Frau Minnig auf die Frage, ob das VR-Mandat im Haupt- oder im Nebenerwerb ausgeübt wird, vertieft eingegangen.

Sur la base du Monitoring de l'Office fédéral de la statistique, **Monsieur Junker** a présenté l'évolution du nombre de décès depuis 2020. Pendant la première vague de l'épidémie de SARS-CoV-2, une surmortalité a été observée entre le 16 mars 2020 (semaine 12) et le 19 avril 2020 (semaine 16). Lors de la deuxième vague de l'épidémie de SARS-CoV-2, une autre période de surmortalité a été observée entre le 19 octobre 2020 (semaine 43) et le 31 janvier 2021 (semaine 4). Puis, **Monsieur Kohli,** après avoir montré sous forme de graphiques la mortalité, la fécondité ainsi que les migrations internationales a conclu que la pandémie n'a pas eu un impact important sur la population totale de la Suisse en 2020.

Herr Vasella ist zuerst auf die Entstehung des revidierten Datenschutzgesetztes (revDSG) eingegangen, welches Mitte / Ende 2022 in Kraft treten wird. Neben den Spezialbestimmungen im BVG, sind die Vorschriften des DSG ergänzend auch in der beruflichen Vorsorge anwendbar, insbesondere im weitergehenden und ausserobligatorischen Bereich. Die Revision des DSG ist deshalb auch für Vorsorgeeinrichtungen und Pensionsversicherungsexperten wichtig. Dies gilt umso mehr, als dass es sich um ein Gesetz mit scharfen Zähnen handelt (z.B. Bussen für Einzelpersonen!) und es fast keine Übergangsfristen geben wird. Wesentliche Neuerungen sind u.a. die neue Gesetzesgrundlage für «Persönlichkeitsprofile» in Art. 85a Abs. 2 BVG. Weitergehende Informationspflichten sind weitere Merkmale des neuen DSG. Abschliessend hat Herr Vasella konkrete Handlungsempfehlungen zu Rollen-Definition, Sicherstellung der Informationen, Begrenzung der Datenbearbeitung und Sicherstellung der Governance gegeben.

SAV LADIES' GROUP

Exciting times ahead

Early May, six wonderful ladies have agreed to invest their time and resources in developing activities for the SAV Ladies' Group. Thanks to their commitment, we have an exciting program ahead of us. Here is an overview of what awaits you.

Mentoring program

The objective of the program is to provide younger actuaries a platform to discuss their career and challenges that they may face in their professional environment. It also allows them to expand their network. In January, we kicked-off the second season of the mentoring program. Thanks to the active support from many ladies, we could create 18 pairs of mentor-mentee.

Clianna Testuz and **Jen Shumway** are now preparing the 2022 edition. The information and application forms will be available at the beginning of November. Mentors are a key to the success of the program, and I would encourage anyone who is keen on coaching a younger actuary to get in touch with us.

LinkedIn page

Aline Shilling is committed to bring the LinkedIn page back to life. The objective is to provide a platform to the women of the Swiss Actuarial Association for exchanging on common areas of interest, such as industry related topics, events, challenges that women face in their work environment, ideas on how to balance professional and private life, mentoring activities, interesting job openings and anything else you consider worthwhile sharing in this group.

We will be using the LinkedIn page to inform members of events and workshops that are organised.

This platform supports building a strong network among its members. To make this happen, your engagement off- and online is appreciated, welcome and encouraged!

Webinar

The webinar «Thinking ahead – moneywise» that we organised mid-June was very well attended. **Hamdiyatu Awudu** presented on the pension fund gender gap, with the objective of raising awareness on the topic and provided some information on how we can close the gap. Her session was followed by a workshop from **Aysha van de Paer** who tought us on the basics of investing to achieve financial security over time.

Following up on the above, we will have a webinar on ETF also presented by Aysha on October 28th. More information to follow.

Salary survey

With the objectives of empowering actuaries in their salary negotiation, we are working on a second edition of the SAV salary survey. With this we aim at bringing more transparency among actuaries in respect of what a fair salary is and at reducing the gender pay gap. **Annegret Eiermann, Angelika Zakrzewska** and I are putting together a proposal, with the objective of carrying out the survey next spring. Thanks to Sandra Moringa, Christophe Heck, Michel Fuino and Joël Wagner – the instigators of the first salary survey – for their support.

Expanding our network

Mellie Jolivot is looking at increasing our collaboration with other women networks and assess whether we can leverage the activities. More to come.

Stammtisch

Clianna has also taken up to organise a Stammtisch in the Romandie. The first Stammtisch is taking place in Lausanne on October 14th, and the next one is scheduled for December 7th.

Valérie Lebrun

ACTUARIAL DATA SCIENCE WORKING GROUP

Material for actuarial applications in industry

The Data Science Working Group has been again very active in 2021. We have significantly improved our available training material and the 2-day block course in October was the motivation to create and publish improved selflearning material in the area of machine learning for actuarial applications.

Selflearning material (tutorials)

By the time of writing, we have published ten tutorials introducing several methods, techniques and applications of machine learning for actuarial applications. The tutorials give a practical understanding of machine learning techniques exemplified on an actuarial application and a corresponding publicly available data set. The main benefits of the tutorials are the following:

- addressing an actuarial problem (e.g. pricing, mortality modeling),
- a short article providing the required mathematical theory,
- the example uses publicly available data,
- the code is available in form of a notebook (code with detailed comments).

An overview of the covered topics of the ten tutorials is shown below. All tutorials are selfcontained and hence you can start with the one you are most interested in.

How to start with them? That is really easy, just go to our website (see below), there you find the link to the article and the corresponding R or Python notebook. Then download the corresponding notebook and go through it on your computer:

- Use your browser to see the html-version, without executing the code by yourself.
- Use the Jupyter Notebook (www.jupyter.org) application to run the code by yourself.

An example of a notebook is shown on the next page.

A notebook contains live code, equations, visualizations and narrative text. And hence it is easy to follow and understand the steps and its rationales as well as the code. Lastly, download the notebook and apply it to your data!

1. Recap of GLMs, introduction to regression trees and neural networks
2. Best practice step-by-step guide to fit neural networks for actuarial applications
3. How to embed a GLM into a neural network and explore additional structure
4. Overview of boosting algorithms
5. Unsupervised learning: Clustering data into homogeneous groups
6. Recurrent neural networks (RNNs) are used on a mortality rate prediction problem
7. Overview of the three approaches to preprocess text data with NLP
8. Overview of tools for explaining and interpreting black box machine learning models like boosted trees or deep neural networks for P&C pricing
9. Convolution Neural Networks (CNN) to detect anomalies in mortality rates
10. LocalGLMnet: a deep learning architecture for actuaries, allowing variable selection and nice interpretations

In case that our learning material does not fit your needs, then we recommend to check the following free online learning material, as well targeted for actuaries:

- «Introduction to Machine Learning», Michael Mayer, Actuary SAA
- «Insurance Data Science: Use and Value of Unusual Data», University of Lausanne and Swiss Association of Actuaries
- «Insurance Analytics, A Primer», University of Lausanne and Swiss Association of Actuaries

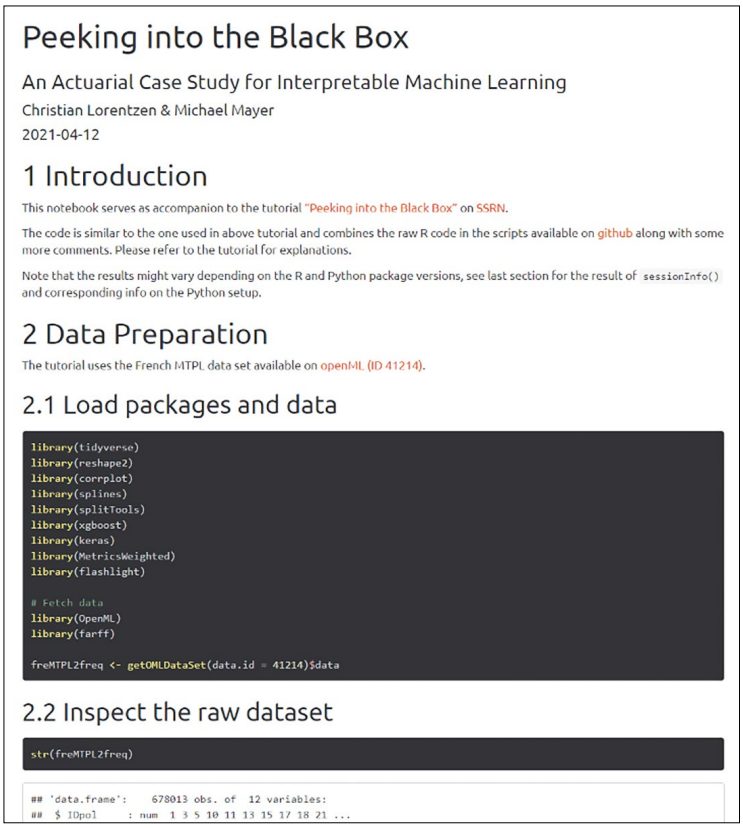
Actuarial Modeling vs. Standard Machine Learning

In industry, we have observed that there is sometimes confusion about the similarities and differences between actuarial modeling and standard machine learning approaches.

Due to these discussions, we have worked out an overview table as a foundation for discussions between actuaries, data scientists, quantitative specialists and the management. We are keen to hear your comments and improvements!

Visit our website www.actuarialdatascience.org and discover the tutorials and much more material about Actuarial Data Science.

Jürg Schelldorfer



Peeking into the Black Box

An Actuarial Case Study for Interpretable Machine Learning

Christian Lorentzen & Michael Mayer

2021-04-12

1 Introduction

This notebook serves as accompanion to the tutorial "Peeking into the Black Box" on SSRN.

The code is similar to the one used in above tutorial and combines the raw R code in the scripts available on github along with some more comments. Please refer to the tutorial for explanations.

Note that the results might vary depending on the R and Python package versions, see last section for the result of `sessionInfo()` and corresponding info on the Python setup.

2 Data Preparation

The tutorial uses the French MTPL data set available on openML (ID 41214).

2.1 Load packages and data

```
library(tidyverse)
library(reshape2)
library(corrplot)
library(splines)
library(splitTools)
library(xgboost)
library(keras)
library(MetricsWeighted)
library(flashlight)

# Fetch data
library(OpenML)
library(farff)

freMTPL2freq <- getOMLDataSet(data.id = 41214)$data
```

2.2 Inspect the raw dataset

```
str(freMTPL2freq)
```

```
## 'data.frame':    678013 obs. of  12 variables:
##  $ IDpol     : num  1 3 5 10 11 13 15 17 18 21 ...
```

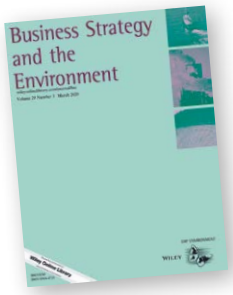
A notebook to a tutorial looks as follows. Use the QR code for more information.

	Insurance Risk Modeling	Standard Machine Learning
Foundation	Distribution and uncertainty	Point estimate and algorithm
Mathematical foundation	Statistical model	Numerical optimization
Modeling target	Probabilistic forecast	Point forecast
Statistical distributions	Non-Gaussian (asymmetric, skewed)	Gaussian (symmetric)
Signal-to-noise (SNR) ratio	Small	High
Mathematical model selection «criteria»	• **Predictability** (insample) • **Stability and robustness** (long-term) • Smoothness • Parsimony • Interpretability / explainability • -	• **Predictability** (out-of-sample) • **Stability and robustness** (short-term) • - • Anti-parsimony • Black-box • Computability
Non-mathematical model selection «criteria»	• Causality / truth between predictors and predictant • Inclusion of expert knowledge • Human adjustability of models	• Correlation, train/test paradigm • - • -
Non-technical considerations	• Regulatory framework • Political and social aspects	• Ethics and fairnesss • Accountability and transparency
Professional associations	• Professional standards	• Ethical codes of conduct

RESEARCH UPDATES

Environmental, Social, and Governance (ESG)

This year, the editorial board has decided to propose four publications about ESG stemming from the academic side. In addition, a short summary of the work done by the new working group on Sustainability is proposed at the end of the article.



Relating Environmental, Social, and Governance scores and sustainability performances of firms: An empirical analysis

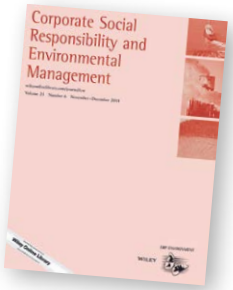
Rajagopal Rajesh (ABV-Indian Institute of Information Technology and Management) and **Chandrasekharan Rajendran** (Indian Institute of Technology Madras)

Abstract

Environmental, Social, and Governance (ESG) scores can act as an indicator for sustainability performance of organizations. This paper explores an empirical evidence for the relationship binding ESG scores and sustainability performances of firms. We observe and evaluate the ESG performance scores of 1,820 firms globally for 5 years, from 2014 to 2018 on 10 major themes and over 400 different indicators, as listed by Thomson Reuters and is captured from the Bloomberg terminal data. We posit five hypotheses to check the relations binding ESG scores and the total sustainability performances of firms. A Partial Least Square (PLS) analysis and standard bootstrapping using Smart PLS 3.0 software is used to observe the results and to evidence the direct and moderating effects among latent variables contributing to sustainability performances. We observe a significant and negative moderating effect of ESG performances, independently over the all direct relations, considering their relationship to ESG performances. One of the major implications of this research is in the direction of assigning priorities while considering environmental-, social-, and governance-related themes in the implementation of any strategies or policies into practice.

This article has been published in Business Strategy and the Environment in 2020 and is available:
https://doi.org/10.1002/bse.2429.

Does it pay to be sustainable? Looking inside the black box of the relationship between sustainability performance and financial performance



Nazim Hussain (University of Groningen), **Ugo Rigoni** (Università Ca'Foscari Venezia) and **Elisa Cavezzali** (Università Ca'Foscari Venezia)

Abstract

The last three decades have witnessed a huge amount of research exploring the linkage between companies' sustainability performance (SP), sustainability disclosure and financial performance (FP). Researchers have applied various methods and techniques to investigate this relationship, yet the results remain equivocal. In this article, we look inside this black box by considering various manifestations of sustainability practices and investigating their link with FP.

We apply a manual content analysis technique to analyse the sustainability reports of the 100 bestperforming US firms. Our results reveal that fragmentation in the results is caused by the SP measurement. Additionally, we note that the interlinkages between different SP dimensions and sub dimensions are weak and somewhat contradictory. The results help draw important policy implications for the development of an SP reporting framework.

This article has been published in Corporate Social Responsibility and Environmental Management in 2018 and is available: https://doi.org/10.1002/csr.1631.

ESG and financial performance: aggregated evidence from more than 2000 empirical studies

Gunnar Friede (Deutsche Asset & Wealth Management Investment), **Timo Busch** (University of Hamburg, Hamburg) and **Alexander Bassen** (University of Hamburg, Hamburg)

Abstract

The search for a relation between environmental, social, and governance (ESG) criteria and corporate financial performance (CFP) can be traced back to the beginning of the 1970s. Scholars and investors have published more than 2000 empirical studies and several review studies on this relation since then. The largest previous review study analyzes just a fraction of existing primary studies, making findings difficult to generalize. Thus, knowledge on the financial effects of ESG criteria remains fragmented. To overcome this shortcoming, this study extracts all provided primary and secondary data of previous academic review studies.

Through doing this, the study combines the findings of about 2200 individual studies. Hence, this study is by far the most exhaustive overview of academic research on this topic and allows for generalizable statements. The results show that the business case for ESG investing is empirically very well founded. Roughly 90% of studies find a nonnegative ESG–CFP relation. More importantly, the large majority of studies reports positive findings. We highlight that the positive ESG impact on CFP appears stable over time. Promising results are obtained when differentiating for portfolio and nonportfolio studies, regions, and young asset classes for ESG investing such as emerging markets, corporate bonds, and green real estate.

This article has been published in the Journal of Sustainable Finance & Investment in 2015 and is available: https://doi.org/10.1080/20430795.2015.1118917.

The Consequences of Mandatory Corporate Sustainability Reporting

Ioannis Ioannou (London Business School) and **George Serafeim** (Harvard Business School)

Abstract

A key aspect of the governance process inside organizations and markets is the measurement and disclosure of important metrics and information. In this chapter, we examine the effect of sustainability disclosure regulations on firms' disclosure practices and valuations. Specifically, we explore the implications of regulations mandating the disclosure of environmental, social, and governance (ESG) information in China, Denmark, Malaysia, and South Africa using differences-in-differences estimation with propensity score matched samples. We find that relative to propensity score matched control firms, treated firms significantly increased disclosure following the regulations.

We also find increased likelihood by treated firms of voluntarily receiving assurance to enhance disclosure credibility and increased likelihood of voluntarily adopting reporting guidelines that enhance disclosure comparability. These results suggest that even in the absence of a regulation that mandates the adoption of assurance or specific guidelines, firms seek the qualitative properties of comparability and credibility. Instrumental variables analysis suggests that increases in sustainability disclosure driven by the regulation are associated with increases in firm valuations, as reflected in Tobin's Q. Collectively, the evidence suggests that current efforts to increase transparency around organizations' impact on society are effective at improving disclosure quantity and quality as well as corporate value.

This article is part of the Harvard Business School Working Papers from 2017 and is available: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1799589

Fachgruppe Sustainability

Jérôme Crugnola-Humbert (Fachgruppenleiter)

The Board of the The Swiss Association of Actuaries has approved the formation of this new working group.

Targets of the working group

The working group will tackle a broad range of ESG issues, not just climate change (although it is of course a major focus). Specific goals the group would like to achieve are the following: strengthening the role of the appointed actuary (e.g. in Australia they already have to address climate risk); promoting knowledge sharing on sustainability best practices within the actuarial community, with a virtual library collecting the best papers and presentations, an annual event and linking up with actuarial education at universities.

The group will meet every quarter, with each time two presentations on specific topics prepared by interested sub-groups.

UN GRAND SUCCÈS

1er Colloque International de l'Actuariat Francophone

L'Institut des Actuaires France a organisé la première Conférence internationale des actuaires francophones du 4 au 8 octobre 2021. Cinq soirées ont été organisées sous forme de webinaires gratuits.

L'Institut des actuaires (France) organisa en collaboration avec l'Association Actuarielle Internationale et les instituts belge, béninois, camerounais, canadien, ivoirien, marocain, sénégalais, suisse et tunisien, le 1er Colloque International de l'Actuariat Francophone du 4 au 8 octobre 2021. Cinq soirées ont été organisées sous forme de webinaires gratuits permettant aux actuaires francophones à travers le monde de compléter leurs points CPD sur divers sujets impliquant l'actualité ainsi que l'actuariat.

L'Association Suisse des Actuaires organisa la deuxième soirée sur le thème de l'assurabilité des pandémies avec la participation de Julien Descombes (Head Life & Health, Swiss Re Institute), Michel Dionne (Actuaire en Chef, Aviva Canada), Christophe Heck (Membre du Comité, Association Suisse des Actuaires), Philipp Trein (Professeur à l'Université de Lausanne) et Eddy Vanbeneden (Head GC Analytics Continental Europe at Guy Carpenter).

Le 1er Colloque International de l'Actuariat Francophone connut un grand succès avec une participation dépassant 300 personnes par soirée et permettant de couvrir des thèmes variés touchant à la fois à l'actualité et l'actuariat.

L'ASA aimerait particulièrement remercier Eric Dal Moro et Samuel Cywie pour leur initiative et l'organisation de ce premier colloque et espère qu'il sera reconduit l'année prochaine.

Christophe Heck

Le webinaire s'est déroulé sur cinq soirées, du 4 au 8 octobre 2021.

WANTED!

Volunteers for actuarial aid work

Actuaires du Monde (AdM), an «actuarial aid agency» (see box), is seeking support for two planned microinsurance projects in Togo.

The projects relate to the design and implementation of health care microinsurance for two communities in Togo. The local partners are a French charity running a hospital in rural Togo and the City Council of a medium-sized coastal town. They are seeking microinsurance solutions to improve the protection against financial risks and provide access to essential health services for their communities.

Renata de Leers, the CEO of AdM, developed these projects jointly with the two local partners. Renata has been living in Togo since 2011 and has extensive experience working all across Africa. She states: «We have been discussing these projects for a number of years, and we are very proud that together with our local partners AdM has helped to bring them to this stage. We now need two volunteers and additional financial support to work on-site in Togo to bring these schemes to life.»

The volunteers should ideally be French-speaking and bring communication skills, flexibility and pioneer-spirit to the project. Support will be provided for the volunteers in kicking off the project. It is expected that at least four weeks will be spent on-site for local community research and fact-finding with the stakeholders. Experience in financial inclusion will be a plus for these projects.

As most full-time employed actuaries cannot take four weeks out of their working schedule, AdM often collaborate with their employer. If possible, employers may be providing «gifting» (part of) the working time of the employee for this project and covering travel costs as part of their ESG budget. AdM also work with self-employed or retired actuaries who want to give something back to society. «Most volunteers find the experience working in developing countries extremely rewarding as their contributions make a huge difference for the people involved – something you do not always experience in your actuarial work in developed markets», Renata emphasized.

Actuaires du Monde, formerly known as IAA Section Actuaries without Borders

Created in November 2020, Actuaires du Monde (AdM) is a non-profit organization continuing the activities of the 'Actuaries without Borders' Section of the International Actuarial Association after its dissolution. It is registered in France and provides temporary and voluntary assistance to emerging and developing countries in need of resources in the fields of actuarial and risk management in order to help their social and financial development. AdM supports these missions with the help of its many volunteers around the world. Recipients of these services include, among others, public entities, governmental organizations, non-governmental organizations, associations, schools, universities and other stakeholders that lack these services and / or the financial resources to obtain such services.

More information: www.actuairesdumonde.org

Renata with team of young Togolese taken during a week of fieldwork on the feasibility of setting up a microfinance institution.

This corresponds to the experience of SAV member Dr. Ruprecht Witzel who taught actuarial science as a volunteer lecturer in Benin for almost a decade, as part of a Western volunteer team. Organised by Guillaume Moussa, president of Aktuarwissen für Afrika e.V. (actuarialsciencesforafrica.org), the lectures are currently part of a master program of actuarial studies at Abomey Calavi university with usually week-long (6 hours per day) intensive lecture. This program is based on the training to become an Actuary SAV. «It was a special experience to teach in a very different environment and to contribute to the academical education in Africa», says Dr. Witzel.

«While travel costs and expenses were covered, the lecturers were volunteers and received no salary payments. Having said that the visits to Benin allowed me – at my own expense of course – to travel through Benin and Togo for a day or longer and creating unforgettable memories. The teaching and travelling made my lectures in Benin a great personal success, and I can highly recommend every actuary to get involved in volunteer work in developing countries.»

In addition to the projects in Togo mentioned above, AdM is looking for members, donations and volunteers for other projects. In particular, mentors are needed for the global mentoring program where there is currently a large excess of students from the (global) south seeking mentoring. More details on www.actuairesdumonde.org, or contact AdM undercontact@actuairesdumonde.org

Wolfgang Hoffmann

Your Donation is needed

We are offering one-off and ongoing sponsorship opportunities for individual and corporate sponsors to help us increase our activities related to the financial inclusion and promote actuarial and risk management practices around the world. We are currently active in a number of countries around the world, e.g. such as North Macedonia, Montenegro, Roumania, Senegal, Togo. You can support us with your donation in general, or support a specific project as published below.

Your Donation will make a difference

Your support is needed to make projects happen for requestors often missing the financial resources and for our continuous day-to-day management. If you wish, your name can be recognized as a sponsor of the event and included in all presentational and handout material.

You can follow up how we use donations!

We are committed to financial transparency through our newsletters – and for members, our annual financial and activity report and eventually, when we will be big and great, independently audited by an accounting firm. All our project volunteers work pro bono and receive no financial compensation. Donations for specific projects will be used for projects and eventual surplus goes to the day-to-day management. 85% of general donations will be used for future projects and the remaining 15% will be to support the day-to-day management of the association. Day-to-day management includes the development and the supervision of the projects and the operational management of the association (such as website maintenance – lawyer, accounting and financial expenses – promotion and development – general expenses).

Thank you for your support and your generosity

SAV GOLFGRUPPE

Jetzt anmelden!

Einige begeisterte Golfer haben sich entschieden, die SAV Golfgruppe zu gründen. Ziel der Gruppe ist es, sich zwei- bis dreimal im Jahr zu einem gemütlichen Golfausflug zu treffen.

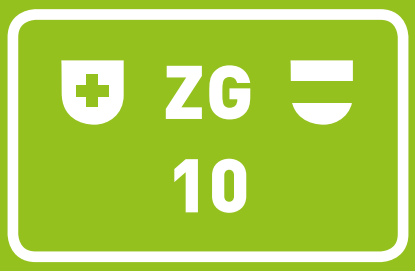
Die neu gegründete Gruppe hatte noch keine Gelegenheit, sich zu treffen, aber wir planen schon den ersten Frühlingstermin. Die Treffen finden in der ganzen Schweiz statt, um Spielern aus verschiedenen Regionen des Landes entgegenzukommen und anderen zu ermöglichen, neue Plätze zu entdecken. Eines der Treffen findet am Rande der nächsten SAV Generalversammlung statt, also möglicherweise auf dem herrlichen Golfplatz von Andermatt!

Die Leistung auf den Grüns ist zweitrangig, wir wollen die freundschaftliche Seite dieses Sports hervorheben und das Mitgliedertreffen in entspannter Atmosphäre fördern. Wenn du Teil der SAV Golfgruppe werden möchtest oder einfach nur über die Aktivitäten dieser Gruppe informiert werden willst, dann schicke eine E-Mail an sebastien.portmann@guycarp.com, unabhängig von deinem Spielniveau. Wir freuen uns auf dich!

Groupe de golfeurs de l'ASA

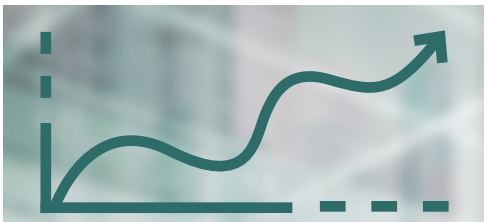
Quelques golfeurs passionnés ont décidé de créer le groupe de golfeurs de l'ASA. L'objectif du groupe est de se rencontrer deux à trois fois par année pour une sympathique sortie golfique. Le groupe fraîchement formé n'a pas encore eu l'occasion de se rencontrer, mais nous allons planifier la première date du printemps dans les semaines à venir. Les rencontres se feront dans toute la Suisse afin d'accommoder les joueurs des différentes régions du pays et de permettre aux autres de découvrir de nouveaux parcours. L'une des rencontres se fera en marge de la prochaine assemblée générale de l'ASA, donc potentiellement sur le magnifique golf d'Andermatt!

La performance sur les greens est secondaire, nous souhaitons mettre en avant le côté convivial de ce sport et favoriser la rencontre de membres dans un cadre décontracté. Si tu souhaites faire partie des golfeurs de l'ASA ou juste rester informé des activités de ce groupe, n'hésite pas à envoyer un email à sebastien.portmann@guycarp.com, quel que soit ton niveau de jeu. Nous nous réjouissons de te rencontrer!



20 Millionen

20 Millionen Dollar kostete das teuerste Kennzeichen der Welt. Auf dem Blech steht schlicht «New York». Ohne Ziffer oder Zusatz. Das Nummernschild stammt aus den 1970er-Jahren, als New York damit begonnen hatte, Wunschkennzeichen anzubieten. Das Schild kommt übrigens mit einem alten Volvo V70, Jahrgang unbekannt. In der Schweiz war das bisher teuerste Schild in der Schweiz «ZG 10»: 233'000 Franken brachte es ein.

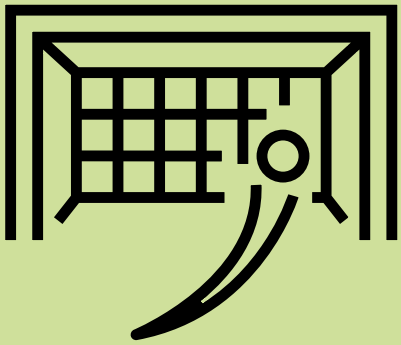


78'000%

Hoffnungen auf ein mögliches Corona-Medikament haben der Aktie des Genfer Biotechunternehmens Relief Therapeutics im Frühjahr 2020 einen Raketenstart beschert: In der Spitze stand ein Kursgewinn von sage und schreibe 78'000 Prozent. Ein Kauf der Aktie im Höhenpunkt hätte aber bis Ende Jahr einen Verlust von mehr als 65% bedeutet...

80'000 Blitze

Im langjährigen Durchschnitt schlagen rund 60'000 bis 80'000 Blitze pro Jahr in der Schweiz ein, was etwa 1,5 Blitzeinschlägen pro Jahr und Quadratkilometer entspricht. Am häufigsten mit 233 Blitzen km²/Jahr blitzt es am Maracaibo-See in Venezuela.



96,01 Meter

Der Rekord für das weiteste Tor in der Geschichte des Fussballs gehört Torhüter Tom King, nachdem er für Newport County gegen Cheltenham Town aus 96,01 Metern getroffen hatte. King erzielte es während des Spiels, das am 19. Januar 2021 ausgetragen wurde, direkt aus einem Abschlag. Der bisherige Rekord mit 91,9m war nicht nur das zu diesem Zeitpunkt weiteste jemals erzielte Tor, es war und ist auch das schnellste Tor, das je von einem Torwart erzielt wurde, nach nur 13 Sekunden.

8849 Meter

Würde man nicht die Meereshöhe als Referenzgrösse für Berge nehmen, wäre der Mount Everest (8849 Meter) nicht der höchste der Welt. Misst man vom Zentrum der Erde aus, ist der Berg Chimborazo in Ecuador mehr als 2000 Meter höher als der Everest. Denn die Erde ist keine perfekte Kugel und am Äquator wegen der Zentrifugalkraft durch die Erdrotation dicker.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN

112. Mitgliederversammlung der Schweizerischen Aktuarvereinigung

1. Einleitung

Unter diesem Traktandum gebe ich Ihnen eine Zusammenfassung der wichtigsten Aktivitäten der SAV seit der letzten Mitgliederversammlung vom 29. August 2020.

2. Organisation

Die Struktur der SAV mit ihren Bereichen, zahlreichen Kommissionen und Fachgruppen sowie der Geschäftsstelle hat sich im Berichtsjahr nicht verändert.

Der Vorstand hat im Berichtsjahr vier ordentliche Sitzungen durchgeführt. Die wichtigsten Aktivitäten und Entscheide des Vorstandes werden im heutigen Bericht unter den einzelnen Punkten erwähnt. Zudem wurden Sie jeweils mit Informationen zu den Vorstandsitzungen im Newsletter der SAV ins Bild gesetzt.

«Der Vorstand hat eine neue Fachgruppe «Sustainability» ins Leben gerufen.»

Gestern hat der Vorstand beschlossen, eine neue Fachgruppe ins Leben zu rufen. Es ist die Fachgruppe «Sustainability». Diese Fachgruppe wird geleitet von Jérôme Crugnola-Humbert und soll Themen wie Klimawandel oder Sustainable Finance behandeln. Jérôme wird heute einen Vortrag dazu halten und Ihnen die geplanten Aktivitäten näher erläutern.

3. Kommunikation und Publikationen

Mitteilungen

Die Redaktionskommission hat mit Fabian Qazimi ein Neues Mitglied und ersetzt Martin Sigrist, dem wir hier ganz herzlich danken für seinen grossen Einsatz. Die 2. Ausgabe unter Leitung von Michelle Gruner war wiederum ein Genuss zu lesen, speziell das Interview mit Theo Wehner zu der neuen Arbeitswelt. Wir freuen uns schon jetzt auf die neuste Ausgabe!

«European Actuarial Journal (EAJ)»

Hier können wir berichten, dass Spanien neues Mitglied im EAJ-Verein ist und dass, vielleicht wegen Corona, viele neue Artikel eingereicht wurden.

4. Ausbildung und Weiterbildung

CERA

Wie viele von Ihnen wissen, gibt es seit einigen Jahren die Möglichkeit, als Aktuar SAV auch den internationalen CERA-Titel (Chartered Enterprise Risk Actuary) zu erwerben.

In der Schweiz umfasst die Liste der Aktuare SAV mit dem CERA-Titel ca. 30 Personen und es befinden sich einige Mitglieder in der CERA-Ausbildung.

Die dazugehörigen Seminare können in Deutsch über die DAV und in Englisch über die EAA besucht werden. Die Seminare finden in verschiedenen Ländern in Europa statt, die Prüfungen können jedoch in Zürich, in Corona-Zeiten sogar als Homeoffice-Prüfungen, abgelegt werden. Für weiterführende Informationen empfehlen wir, einen Blick auf die CERA-Website zu werfen.

Die Schweizer Vertretung im internationalen Board des CERA-Vereins wurde seit vielen Jahren durch Sabine Betz wahrgenommen, welche dies nun an Herrn Andreas Troxler, selbst ein CERA, abgegeben hat.

Ausbildungskommission SAV

Nach der Einführung von neuen Lehrplänen in der internationalen Aktuarvereinigung IAA und der europäischen Aktuarvereinigung AAE muss auch unser Lehrplan zum Studium Aktuar SAV

bis Ende 2022 überarbeitet und eingeführt werden. Wir werden diese Gelegenheit nutzen, um das Thema Data Science in der Ausbildung der Aktuare zu stärken.

Weiterbildungskommission / CPD

La commission de formation professionnelle continue (CDP) a le plaisir d'accueillir cette année Fabio Resegatti comme nouveau membre de la commission CPD. Il remplace Laurence Weber comme membre et représentant de la commission de formation de la Chambre Suisse des Experts en Caisses de Pensions. L'ASA remercie chaleureusement Laurence Weber pour sa contribution au groupe pendant plus de 4 ans.

En ce qui concerne l'accomplissement des points CPD, pour l'année 2020, 93% des membres Actuaires ASA ont rempli l'exigence des points.

Permettez-moi quelques détails pour 2020, seulement 10 membres n'ont pas atteint l'objectif requis en terme crédits pour les trois dernières années et ont par conséquent été contactés à ce sujet. Après justifications et plans de leur part pour recouvrir les points manquants, finalement c'est avec regret que 3 membres ont dû être exclus de la section «Actuaires ASA».

En outre, la commission CPD a aussi effectué un audit de 16 Actuaires pour l'année 2020 et tous les cas étaient en vigueur avec le règlement.

Pour ce qui est de la formation continue, la commission rappelle que la plateforme «Actuview» est mise à disposition des membres ASA. Elle permet de visionner en direct ou différé des conférences actuarielles dans le monde entier et ainsi de collecter des crédits CPD.

La commission s'est aussi associée avec Actuview et la DAV pour organiser «Actuteam» – un jeu de simulation d'assurance – et la compétition entre 5 associations d'actuaires. Les membres ASA qui ont réussi leur colloque cette année avec un bon résultat ont eu l'honneur d'être invités à participer à cette formation qui aura lieu en septembre pour la première fois.

Prüfungskommission PVE

Im Jahr 2020 haben keine regulären Hauptprüfungen stattgefunden. Es gab 15 Anmeldungen, die zur Prüfung zugelassen wurden. Die Kolloquien der Diplomarbeit wurden im September 2020 bereits durchgeführt.

Im 2021 können auch Repetenten aus früheren Jahren nochmals zur Hauptprüfung antreten. 17 Kandidaten sind zur Prüfung angemeldet, davon zwei Repetenten.

Klemens Binswanger
Präsident

EBV

Die erste Abschlussprüfung zum Experten für berufliche Vorsorge nach neuem Reglement findet 2021 statt. 4 Kandidaten haben sich angemeldet.

Die Resultate der Modulprüfungen sehen Sie auf der Folie:

	Angetreten	Bestanden
Modul 1: Rechtliche Grundlagen der Vorsorge	7	5
Modul 2: Versicherungs- und finanzmathematische Grundlagen	6	3
Modul 3: Versicherungs- und finanzmathematische Anwendungen	9	6
Modul 4: Ökonomische Grundlagen der beruflichen Vorsorge	10	7
Modul 5: Nationale und internationale Rechnungslegung	12	10
Modul 6: Juristische Beurteilung von Strukturänderungen und Leistungsausfällen	16	12
Modul 7: Integritäts- und Governance-Aspekte	20	17
Modul 8: Beratung, Kommunikations- und Präsentationstechniken	3	3

Die diesjährige Mitgliederversammlung fand in einem kleineren Rahmen statt.

Roland Schmid und Brigitte Terim haben ihre Tätigkeit als Präsident bzw. Modulverantwortliche abgegeben und treten aus dem Vorstand EBV zur Jahresversammlung am 24. September zurück.

Ich danke den Kolleginnen und Kollegen für ihren engagierten Einsatz. Die Transition von PVE zu EBV war nicht immer einfach und hat sehr viel Arbeit und Zeit beansprucht. Insbesondere Roland Schmid ist es zu verdanken, dass der Übergang von PVE zu EBV speditiv und sauber durchgeführt werden konnte.

Über die Nachfolger von Roland und Brigitte werden wir Sie an der kommenden Jahresversammlung orientieren. Die Kandidaten sind zwar bekannt, aber die formelle Wahl findet erst Ende September statt.

5. Kommissionen

Kommission für Fragen der 1. und 2. Säule

Am 16. März 2021 fand das jährliche Treffen mit einer Delegation der Oberaufsichtskommission (OAK BV) statt. Insbesondere wurde die unterschiedliche Herangehensweise der OAK zu den einzelnen Fachrichtlinien (Parallele Weisung, Verbindlichkeitserklärung, Ergänzung, FAQ) diskutiert.

Weitere Themen waren die Uneinigkeit unter den Aufsichtsbehörden betreffend Teilliquidationsreglement und die Zuteilung von öffentlichrechtlichen Pensionskassen zu Gemeinschaftseinrichtungen durch manche Aufsichtsbehörden.

Standeskommission SAV

Im Berichtsjahr wurde der Standeskommission SAV kein Fall zur Beurteilung unterbreitet.

Kommission Berufsständische Fragen

Eine Hauptaufgabe der Kommission ist die Sicherstellung der Kompatibilität der SAV Richtlinien mit internationalen Normen.

Die AAE hat ihre Full Members um einen Compliance Review gebeten, um sicherzustellen, dass alle Mitglieder den AAE-Kriterien entsprechen. Die Kommission hat der AAE den Fragebogen betreffend Code of Conduct, Disziplinarprozess und Promulgationsprozess beantwortet, unsere entsprechenden Guidelines gesendet und damit die Compliance der SAV bestätigt.

Letztes Jahr wurde unsere Richtlinie Aktuarielle Praxis überarbeitet und in Kraft gesetzt. Dies hat die Kommission gemeinsam mit der Ausbildungskommission zum Anlass genommen, das Professionalismus-Skript analog der neuen Richtlinie zu überarbeiten und auch die Einbettung der internationalen Standards zu aktualisieren. Das Professionalismus-Skript wird bereits für die Kolloquien im Herbst zur Verfügung stehen.

Die Richtlinien der SAV werden laufend auf ihre Aktualität hin überprüft.

Zu Ihrer Information finden Sie auf unserer Homepage eine aktualisierte Übersicht über die verschiedenen internationalen Richtlinien und der entsprechenden SAV-Dokumente.

Kommission Fonds zur Förderung der Versicherungsmathematik

Der Fonds zur Förderung der Versicherungsmathematik dient der finanziellen Unterstützung versicherungsmathematischer Forschung und der Aus- und Weiterbildung qualifizierter Versicherungsmathematiker.

Seit der letzten Mitgliederversammlung wurden einige Anträge an die Fondskommission gestellt und auch genehmigt. Dabei handelt es sich um die folgenden drei Themen:

- Wir unterstützen finanziell das Sponsoring und das Erstellen einer Challenge am Datathon des ETH Analytics Clubs nächsten Frühling.
- Des Weiteren unterstützen wir die Open-Access-Publikation des neuen Buches von Mario Wüthrich und Michael Merz mit dem Titel «Statistical Foundations of Actuarial Learning and its Applications», einem Werk, welches das Ziel hat zu einem Standardwerk im Bereich Statistik – Machine Learning zu werden.
- Und die dritte Anfrage bezog sich auf eine finanzielle Unterstützung des von der EAA durchgeführten Business Simulation Games.

Unser Fonds ist nach wie vor in einer komfortablen Lage und wir freuen uns deshalb, dass wir alle drei Anfragen unterstützen können bzw. konnten.

Rekurskommission

Die Rekurskommission hatte im Jahr 2020 keine Rekurse zu behandeln. Aufgrund der COVID-Situation und mangels dringender Themen wurde ganz auf das sonst jährlich stattfindende Treffen der Kommission verzichtet.

6. Fach- und Arbeitsgruppen

Fachgruppe Rechnungslegung

Die Fachgruppe Rechnungslegung hat im Berichtszeitraum vier Sitzungen durchgeführt, wobei sie sich insbesondere mit den Entwicklungen der nationalen und internationalen Rechnungslegung befasst.

Hauptthema der Berichtsperiode war wiederum der neue, im Jahr 2017 veröffentlichte Entwurf des internationalen Rechnungslegungsstandards für Versicherungsverträge (IFRS 17). Geplant war, dass der neue Standard erstmals für das Rechnungsjahr 2021 (inkl. Restatement des Vorjahres) anzuwenden ist.

Im Juni 2019 hat das IAS-Board Anpassungen am Entwurf vorgeschlagen, welche unter anderem auch eine Verschiebung des Einführungstermins auf 2022 beinhalteten, und im März 2020 beschloss das IAS-Board, den Einführungstermin auf 2023 zu verschieben.

Im letzten Jahr hatte der Kommissionsleiter deshalb die Ansicht geäussert, dass damit eine hohe Wahrscheinlichkeit besteht, dass dies das letzte Jahr war, in welchem Verschiebungen des Einführungsdatums von IFRS 17 zu vermelden sind. Diese aktuarielle Prognose hat sich bewahrheitet, denn eine weitere Verschiebung steht nicht mehr zur Diskussion.

Obwohl die Einführung von IFRS 17 kurz bevorsteht, gibt es insbesondere in der Lebensversicherung weiterhin diverse Punkte, welche noch nicht definitiv geklärt sind respektive bei welchen noch viel Interpretationsspielraum besteht. Viele dieser Punkte – wie zum Beispiel Coverage Units, Zinskurven, Bugwelle, Kohortenbildung oder Transition – wurden deshalb in der IFRS-17-Arbeitsgruppe Leben und/oder der Fachgruppe diskutiert und die Diskussionen sind auch noch nicht abgeschlossen.

Fachgruppe Krankenversicherung

Im Geschäftsjahr 2020/2021 lag ein Schwerpunkt der Arbeiten auf der Stellungnahme zum revidierten Rundschreiben 2010/3 «Krankenversicherung nach VVG». Im Rahmen des Anhörungsverfahrens hat die Fachgruppe im Herbst 2020 eine Stellungnahme erarbeitet, die insbesondere die versicherungstechnischen Mängel des Rundschreibens thematisiert bzw. auch konstruktive Verbesserungsvorschläge aufgezeigt hat. Das revidierte Rundschreiben wurde am 1. Juni 2021 ohne wesentliche Änderungen im Vergleich zur Vernehmlassung in Kraft gesetzt. Damit sind Prämienanpassungen in der Krankenversicherung mehrheitlich durch regulatorische Vorgaben bestimmt. Aktuarielle Analysen und Bewertungen verlieren an Gewicht.

« Die SAV unterstützt die Open-Access-Publikation des neuen Buchs von Mario Wüthrich und Michael Merz. »

Die FINMA hat im Berichtsjahr 2020/2021 Vorortkontrollen zum Thema «Controlling medizinischer Leistungskosten in der Krankenversicherung nach VVG» durchgeführt. In diesem Zusammenhang hat die FINMA festgestellt, dass die Rechnungsstellung im Bereich der Krankenzusatzversicherung häufig unbegründet bzw. ungerechtfertigt sei. Die Fachgruppe hat zu diesem Thema der FINMA ein Memorandum eingereicht, welches insbesondere darauf hingewiesen hat, dass eine vorwegnehmende Tarifsenkung ohne Evidenz tieferer Leistungskosten nicht den üblichen aktuariellen Gepflogenheiten entspricht. Die FINMA hat zu diesem Thema eine Folgediskussion mit der Fachgruppe initiiert.

Im Bereich der obligatorischen Krankenversicherung nach KVG war die Fachgruppe mit dem BAG in konstruktivem Austausch zu Themen der Prämieneingabe wie auch zur Revision der Verordnung betreffend die Aufsicht über die soziale Krankenversicherung.

Fachgruppe Data Science

Die Fachgruppe war im Berichtsjahr sehr aktiv und hat an elf Sitzungen verschiedenste

Themen diskutiert. Auch unter den gegebenen Umständen blieb das Engagement aller Mitglieder hoch.

Die Fachgruppe hat im Jahr 2020 drei weitere Tutorials über die Anwendung von maschinellem Lernen bei aktuariellen Fragestellungen erarbeitet und publiziert. Damit hat die Fachgruppe bis Ende des Berichtsjahres bereits neun Tutorials erarbeitet. Die Tutorials bestehen aus einem leicht leserlichen Artikel und sowohl der Code als auch die Daten sind öffentlich auf GitHub verfügbar. Damit kann die Modellierung vollständig repliziert werden und einfach auf weitere und eigene Daten angewendet werden.

Die Tutorials stossen auf sehr grosses Interesse und werden von verschiedenen Hochschulen und Aktuarvereinigungen für die Aus- und Weiterbildung eingesetzt. Es ist sehr beeindruckend, wie gross das Interesse an der Arbeit der Fachgruppe weit über die SAV hinaus ist.

Die Fachgruppe wurde an verschiedene Veranstaltungen eingeladen und durfte Vorträge und Artikel zum Thema Aktuare und Data Science verfassen. Die Kommunikationskanäle der Fachgruppe sind die eigene Website https://www.actuarialdatascience.org und die bereits über 1300 Mitglieder zählende LinkedIn-Gruppe. Gerade die LinkedIn-Gruppe zeigt, dass das Thema über die SAV und auch bei Datenwissenschaftlern auf grosses Interesse stösst.

« Die Fachgruppe hat bereits eine 1300 Mitglieder zählende LinkedIn-Gruppe. »

Die Fachgruppe führte im Berichtsjahr drei «Actuarial Data Science Après-Midis» durch, welche nachmittags mit drei Vorträgen zu einem spezifischen Actuarial-Data-Science-Unterthema stattgefunden haben. Es gelang, ausgezeichnete Referenten einzuladen und die physischen Anlässe waren jeweils rasch ausgebucht.

Die Fachgruppe führte am 15. und 16. Oktober zum ersten Mal den Kurs «Deep Learning with Actuarial Applications in R» in Zürich durch, in welchem eine praktische Einführung in neuronale Netze für die Modellierung von Versicherungsrisiken mittels der Software R gegeben wird. Der Kurs war ausgebucht und erhielt von den Teilnehmenden eine sehr gute Bewertung.

Wir möchten noch auf die folgenden bald anstehenden Aktivitäten aufmerksam machen:

- Die Fachgruppe führt am 14. und 15. Oktober nochmals den Kurs «Deep Learning with Actuarial Applications in R» durch, wo es noch freie Plätze gibt.
- Am 6. Oktober findet wieder ein Actuarial Data Science Après-Midi statt.
- Die SAV hat das Mit-Sponsoring eines Hackathons genehmigt. Damit wird die SAV im Jahr 2022 als Mit-Sponsor und als Steller einer Challenge auftreten. Wir möchten alle interessierten, die sich in Ausbildung befinden und qualifizierten Aktuare motivieren dabei mitzumachen, und sich in einem etwas anderen Format in maschinellem Lernen weiterzubilden.

Frauengruppe SAV

Suite au succès rencontré en 2020 avec son programme de mentoring, le groupe des dames a offert à nouveau ce service à ces membres. Grâce à l'engagement de nombreuses femmes, nous avons pu créer 18 binômes de mentors et mentees. Cette année, la durée du programme a été allongée à une période de 12 mois. L'objectif reste le même, c'est-à-dire permettre aux jeunes actuaires de discuter des challenges qu'elles rencontrent dans leur vie professionnelle.

En juin, un webinar intitulé «Thinking ahead – Moneywise» a couvert les thèmes de la prévoyance vieillesse et d'investissement. Comme ce sujet a suscité un certain intérêt, un deuxième webinar sur le thème des ETF sera organisé fin octobre.

Au printemps, un comité a été créé pour soutenir les activités du groupe des dames. Valérie Lebrun peut maintenant compter sur le support de cinq volontaires. Avec ce renfort, les activités suivantes sont prévues pour l'année à venir: organisation de conférences, animation de la page LinkedIn, renouvellement de l'enquête sur les salaires, Stammtisch et nouvelle saison pour le programme de mentoring.

Gruppe «Junge Aktuare der SAV»

Wie vieles andere sind auch die Aktivitäten der Fachgruppe Junge Aktuare aufgrund der Covid-19 Pandemie seit der letzten Mitgliederversammlung zu kurz gekommen. Die Fachgruppe Junge Aktuare hat zwei Vorbereitungskurse für das Kolloquium organisiert (beide online), alle gesellschaftlichen Veranstaltungen mussten leider abgesagt werden. Die Jungen Aktuare möchten sich nochmals bei allen Referenten bedanken, die zur erfolgreichen Durchführung der Vorbereitungskurse beigetragen haben.

Mit der Ankunft des Sommers wurden die regelmässigen «Stammtische» wieder ins Leben gerufen und wir hoffen, dass wir auch weiterhin diese Networking-Plattform für junge Aktuare weiterpflegen können. Wenn die Situation es erlaubt, planen die Jungen Aktuare auch im kommenden Jahr die Organisation des Bildungs- und Networking-Events fortzusetzen, um sowohl den Berufseinsteigern als auch noch zu werdenden Aktuaren eine Möglichkeit für den persönlichen Austausch anzubieten.

7. International

European Actuarial Academy (EAA)

Der traditionelle Workshop der Geschäftsleitung und des Strategic Boards wird dieses Jahr nach coronabedingtem Unterbruch in Köln stattfinden.

Erfreulich ist, dass die EAA wieder zurück auf Kurs ist. Die erste Hälfte des Geschäftsjahres 2020/2021 war durch den grossen Einsatz der Mitarbeiter wieder ausgeglichen bis erfolgreich. Es werden verschiedene Formate bei den Webinaren angeboten und im neuen Geschäftsjahr sind auch wieder Präsenzseminare geplant.

International Association of Actuaries (IAA)

Im internationalen Dachverband IAA ist die Ausgestaltung der neuen Governance-Struktur weitestgehend abgeschlossen worden. Die IAA strukturiert ihre Aktivitäten neu in die Bereiche Impact (accounting and regulation), Assure (professionalism and education) und Advance (best practice and research). Der Bereich Advance wird durch ein Advance Committee koordiniert. Alle Aktivitäten werden durch das Executive Committee gesteuert. Damit ist eine wesentliche Straffung erfolgt. Die Schweizerische Aktuarvereinigung arbeitet vermehrt in den neugeschaffenen Komitees mit.

Ausserdem erwägt die IAA, ihre Struktur als Verein nach Schweizer Recht mit Sitz in Genf aufzugeben und sich als «Association» nach kanadischem Recht in Kanada zu etablieren. Europäische Vereinigungen sehen diese Entwicklung skeptisch und befürchten eine Verengung auf einen nordamerikanischen Blick, da die IAA als Organisation dann rein kanadisch wäre.

Actuarial Association of Europe (AAE)

Auf europäischer Ebene blickt die AAE auf ein erfolgreiches Jahr zurück. Nach der erfolgreichen Neuregelung der Mitgliedschaft der UK-Vereinigung IFoA, musste das Abkommen zur gegenseitigen Anerkennung der Aktuarausbildungen rechtssicher ausgestaltet werden, weil es im UK im Rahmen ihrer aussereuropäischen Abkommen über die gegenseitige Anerkennung zu Klagen gekommen ist. Diese Ausgestaltungen betreffen zukünftige Anerkennungen – bereits erfolgte Anerkennungen sind hiervon nicht betroffen. Die Regelung erfolgt voraussichtlich bei der Generalversammlung am ersten Oktober in Sursee in der Schweiz.

Die Schweiz ist in der AAE in allen Komitees und mit Christophe Heck als Chairperson des Professionalism Committees und im Vorstand durch Lutz Wilhelmy sehr gut vertreten. Die AAE ist auch während der Corona-Zeit in der Lage, aktuarielle Gesichtspunkte gut in die Debatte mit den Europäischen Institutionen einzubringen.

Die Mitgliederversammlung wurde unter Einhaltung der aktuellen COVID-Schutzregeln durchgeführt.

Die inhaltliche Arbeit der AAE ist den drei strategischen Zielen Beratung der Europäischen Institutionen, Entwicklung des Berufsstandes und Zusammenarbeit der Mitgliedsorganisationen untergeordnet. Bei der Beratung der Institutionen werden 2022 weiterhin die Überprüfung der Solvabilität II Regulierung, die Umsetzung der IFRS-17-Standards, Digitalisierung und Nachhaltigkeit im Mittelpunkt der Bemühungen stehen. Für die kleineren Aktuarvereinigungen sind die Zusammenarbeit und der Austausch auf europäischer Ebene besonders wichtig. Hier sind jetzt vermehrt digitale Möglichkeiten wie MS Teams, ActuView und Webinars im Einsatz.

Die SAV hat die AAE für ihre Komitee-Sitzungen und die Generalversammlung Ende September / Anfang Oktober in die Schweiz nach Sursee eingeladen. 2022 wird die AAE in Madrid den vierten Europäischen Aktuarskongress abhalten.

Auch dieses Jahr wurde die Mitgliederversammlung als Live-Stream übertragen.

8. Mitglieder und Diplomverteilung

Seit der letzten Mitgliederversammlung durften wir 75 neue Mitglieder in unsere Vereinigung aufnehmen (Vorjahr: 58). Es sind dies in alphabetischer Reihenfolge:

Ackermann Rafael
Aeschbacher Jérôme
Akos Tuzson Arendas
Arezki Elias
Baudron Pierre
Binder Gaby
Bor Harej
Bossart Lukas
Breitig Marco
Brunner Mirjam
Brütsch Thomas
Cabezas Marine
Cerri Riccardo
Cester Daniela
Chrabaszcz Mikolaj
Chuat Sophie
Connerth Patrick
Corti Paolo
Costeniuc Marius
Denzler Stefan
Depala Amitkumar
Draheim Matthias
Eberhard Sebastian
Fragnière Sarah-Marie
Gutmann Simone
Hannebert Marc
Hansen Frédérique
Itigin Alexander
Jörden Felizitas
Kuczera Pawel
Kühne Michelle
Ladanie Elena
Le Goistre Elodie
Limani Jeta
Lopez David
Lukaszczyk Matthäus Paul
Mahecic Janko
Martignier Maurice
Maupoux Marc
Meier Sonja
Nanassi Berta
Oarda Costin
Oarda Marie
Perin Jean-Pascal
Pion Larissa
Ragborg Carsten
Reding Isabel
Reuland Philippe
Saouri Angeliki
Schmid Sandro
Schmidt Laura
Schmitz Andreas
Schneider Carina
Schriek Stefanie
Schumacher Jan
Schwizer David
Seyfert Anna
Shumway Jennifer
Skory Roberto
Sohnrey Jan
Stalder Valentin
Tharmagulasingham Thayaneja
Traczewski Daniel
Troll Michaela
Walker Laura
Weber Daniel
Wenqi Li
Westhäuser Johannes
Wili Flavia
Wirfs Jan Hendrik
Zadlak Paulina
Zakrzewska Angelika
Zazzaroni Andrea

Zellner Christoph
Zube Stephanie

Per Ende Juli 2021 bestand unsere Vereinigung aus 29 korporativen und 1516 Einzelmitgliedern. Vor einem Jahr bestand die SAV aus 1493 Einzelmitgliedern. Wir sind also nach wie vor auf Wachstumskurs.

Seit unserer letzten Mitgliederversammlung sind unser langjähriges Mitglied Valentin Wüthrich und unser korrespondierendes Mitglied Karl-Heinz Wolff verstorben. Ich bitte Sie um einen Moment des Gedenkens.

Die Mitgliederzahl der Sektion Aktuare SAV («full members») erhöhte sich seit der letzten Mitgliederversammlung durch folgende Aufnahmen:

Gemäss Abkommen mit der «Actuarial Association of Europe (AAE)» (19 Aufnahmen):

Deutsche Aktuarvereinigung DAV (5):
Gutmann Simone
Itigin Alexander
Le Goistre Elodie
Schmitz Andreas
Schriek Stefanie

Institut des actuaires français (3):
Arezki Elias
Baudron Pierre
Oarda Costin

Italian Actuarial Association (3):
Cerri Riccardo
Cester Daniela
Zazzaroni Andrea

Polnische Aktuarvereinigung (2):
Chrabaszcz Mikolaj
Traczewski Daniel

Ungarische Aktuarvereinigung (2):
Akos Tuzson Arendas
Nanassi Berta

Institute and Faculty of Actuaries (1):
Depala Amitkumar

Danish Society of Actuaries (1):
Ragborg Carsten

Slovenian Actuarial Association (1):
Bor Harej

Institut des Actuaires, Institut Luxembourgeois des Actuaires (1):
Hannebert Marc

Prüfungskolloquium Aktuar SAV

Seit der letzten Jahresversammlung wurden drei Prüfungskolloquien durchgeführt. Dies ist ein Prüfungskolloquium mehr als in einem normalen Jahr, da im Mai 2020 die Prüfungen aufgrund der COVID-19-Pandemie nicht stattfanden.

Insgesamt sind 94 Kandidaten zur Prüfung angetreten. Davon haben die folgenden 81 Personen (86%) bestanden und wurden somit in die Sektion «Aktuare SAV» aufgenommen:

Folgende Kandidaten haben die Prüfung bestanden:
Ackermann Rafaël
Aeschbacher Jérôme
Allegrezza Alexandre
Bartels Yves
Breitig Marco
Brunner Mirjam
Brütsch Thomas
Cabezas Marine
Capobianco Daniele
Chuat Sophie
Connerth Patrick
Corbaz Maxime
Corti Paolo
Costeniuc Marius
Denzler Stefan
Deprez Philippe
Draheim Matthias
Eberhard Sebastian
Fried Ilana
Gallo Pascal
Gamarra Carlos Gartenmann Stéphane
Gaudio Loredana
Giammarino Alessandro
Gulfi Laura
Haas Felix
Hablützel José
Hansen Frédérique
Hausmann Andreas
Hunn Stefan
Ihlow Jennifer
Jolliet Sébastien
Jörden Felizitas
Joerg Loïc
Jordi Pascal
Jungo Stefan
Keller Barbara
Kuczera Pawel
Kühne Michelle
Kurt Alexandra
Ladanie Elena
Li Wenqi
Limani Jeta
Lukaszczyk Matthäus Paul
Maggi Marco

Martignier Maurice
Mayerat Bastien
Meier Sonja
Meusy Valentin
Montoschi Alice
Morand Salomé
Muller Philippe
Muro Jimenez Edgar Alan
Nguyen Quynh Giang
Notheisen Christian
Oarda Marie
Orozco Carolina
Pruvot Christophe
Reding Isabel
Rohrer Marc
Rüdlinger Marc
Sarova Anna
Schillig Aline
Schmid Pascal
Schmid Sandro
Schmidt Laura
Schneider Carina
Schumacher Jan
Schwizer David
Shumway Jennifer
Skory Roberto
Spindler Elke
Stadlin Marietta
Toukourou Youssouf
Troll Michaela
Walker Laura
Wengi Robin
Westhäuser Johannes
Wili Flavia
Wirfs Jan Hendrik
Zellner Christoph
Zube Stephanie

Diese 81 Personen haben die Anforderungen des SAV-Syllabus erfüllt. Sie dürfen nun den geschützten Titel «Aktuarin SAV» oder «Aktuar SAV» tragen. Der Vorstand gratuliert den neuen Kolleginnen und Kollegen und heisst sie in der Sektion «Aktuare SAV» unserer Vereinigung ganz herzlich willkommen.

Das letzte Prüfungskolloquium im Mai 2021 war bereits das 30. und insgesamt haben 586 Kolleginnen und Kollegen die Prüfung bestanden. Das nächste Prüfungskolloquium findet am 19. November 2021 statt.

Die Sektion Aktuare SAV besteht per Ende Juli 2021 aus 987 Mitgliedern (Vorjahr: 913).

Ich möchte den neuen und auch den bestehenden Mitgliedern nochmals in Erinnerung rufen, dass die SAV angewiesen ist auf die Mitarbeit unserer Mitglieder in Arbeitsgruppen und Kommissionen. Wenn Sie Interesse haben, sich aktiv in die SAV einzubringen, melden Sie sich bitte bei der Geschäftsstelle.

Mitgliederzahlentwicklung

An der letzten Mitgliederversammlung hatten wir Sie orientiert, dass der Vorstand ein Massnahmenpaket ausarbeitet, um die Attraktivität des Berufs Aktuar hochzuhalten. Das Paket besteht aus drei Punkten:

1. Attraktivität des Berufsbildes Aktuar steigern

Ziel dieser Initiative ist es, Maturanden bzw. Studenten in den ersten Semestern das Berufsbild Aktuar näherzubringen. Der geplante Film konnte leider noch nicht fertig gedreht werden aus bekannten Gründen. Es sollte aber bald soweit sein.

2. Gegenseitige Anerkennung von Aktuaren auf globaler Ebene prüfen

Letztes Jahr hatte die Arbeitsgruppe zwei Ansätze für die Anerkennung von Aktuaren der Sektion SAV durch andere Aktuarvereinigungen empfohlen, zusätzlich zu dem bestehenden Abkommen über die gegenseitige Anerkennung, das bereits zwischen der SAV und den Vollmitgliedsvereinigungen des AAE in Kraft ist.

- Der erste Ansatz besteht darin, mit Aktuarvereinigungen Kontakt aufzunehmen, die bereit sind, eine einseitige Anerkennungsvereinbarung abzuschliessen. Das bedeutet, dass diese Aktuarvereinigungen Aktuare der Sektion SAV anerkennen würden, ohne dass die SAV Aktuare dieser Aktuarvereinigung anerkennen müsste. Es gibt weltweit mehrere Aktuarvereinigungen, die ein ähnliches Abkommen geschlossen haben. Das Ziel der SAV ist es zu ermitteln, ob der Abschluss eines solchen Abkommens für die SAV-Mitglieder von Vorteil wäre (d.h. Kosten-Nutzen-Analyse). Nach Anfragen von in China ansässigen voll qualifizierten SAV-Aktuaren hat die SAV mit der Schweizer Botschaft Kontakt aufgenommen, um einen Austausch mit der chinesischen Aufsichtsbehörde einzuleiten und die Möglichkeit einer einseitigen Anerkennung zu prüfen.
- Der zweite Ansatz ist die Anwendung des «Cassis de Dijon»-Prinzips, d.h. wenn es bereits ein Abkommen über die gegenseitige Anerkennung zwischen einem AAE-Vollmitgliedsverband und einer Aktuarvereinigung gibt, könnte die SAV mit dieser Aktuarvereinigung ein Abkommen über die gegenseitige Anerkennung unter Anwendung derselben Kriterien abschliessen. Das Institute of Actuaries of Australia (IAA) wurde von der SAA als möglicher Kandidat für den Abschluss eines MRA identifiziert und kontaktiert. Die IAA gab die Rückmeldung, dass sich derzeit nicht

Ehrenpräsident **Hans Bühlmann** hat zusammen mit **Philipp Deprez** die Sterblichkeit im vergangenen Jahr analysiert.

genügend Aktuare der Sektion Aktuare SAV um eine Mitgliedschaft in der IAA bewerben und daher ein fallweises Vorgehen für sie einfacher und kostengünstiger sei. Der nächste Schritt ist nun festzustellen, ob ein weiterer Bedarf seitens SAV-Mitglieder an anderen Aktuarvereinigungen besteht und ggf. zu prüfen, ob die Gegenpartei Interesse zeigt.

3. «Actuarial Data Scientists» als Mitgliederkategorie der SAV prüfen

Diese Arbeitsgruppe hat im vergangenen Jahr nicht getagt, da dies ein langfristiges und sehr kontroverses Thema ist. Da kein dringender Handlungsbedarf besteht und wir Präsenzsitzungen virtuellen vorziehen, haben wir dieses Thema auf das kommende Jahr verschoben.

9. Sterblichkeitsentwicklung

An der letzten Mitgliederversammlung hatte unser Ehrenpräsident Hans Bühlmann uns Aktuare aufgerufen, die Sterblichkeitsentwicklung auf Grund von COVID mit Bedacht zu interpretieren. Zusammen mit Philipp Deprez hat er die Sterblichkeit im vergangenen Jahr analysiert. Ich erteile nun das Wort an Hans Bühlmann, der zusammen mit Philippe Deprez die Resultate präsentieren wird.

10. Schlusswort

Dies war meine letzte Mitgliederversammlung als Präsident. Was mich in den vergangenen sechs Jahren immer wieder beeindruckt hat, ist mit welch grossem Einsatz und mit welcher Sachkompetenz sich die Mitglieder in Arbeitsgruppen eingebracht haben. Einer solchen Vereinigung vorstehen zu dürfen ist ein Privileg und hat mich mit Stolz erfüllt.

Wenn ich ein Highlight herausgreifen sollte aus der Zeit meiner Präsidentschaft, dann ist es sicherlich die neue Formulierung des VAG Art. 24 zu den Aufgaben des verantwortlichen Aktuars. Damit ist wieder sichergestellt, dass Verantwortliche Aktuare wissen, für was sie Verantwortung übernehmen und ggf. auch vor Gericht gestellt werden können. Dies sicherzustellen ist eine der Kernaufgaben eines Berufsverbandes.

Es gab diverse andere Highlights, die alle nicht möglich gewesen wären, ohne die Zusammenarbeit mit hervorragenden Leuten in der SAV. Ein grosser Dank geht insbesondere an meine Kollegen im Vorstand sowie an die Präsidenten und Mitglieder der zahlreichen Kommissionen und Arbeitsgruppen, welche die Geschicke der SAV leiten.

« Einer solchen Vereinigung vorstehen zu dürfen ist ein Privileg und hat mich mit Stolz erfüllt. »

Es ginge aber alles nicht ohne das Team in der Geschäftsstelle, Geschäftsführer Holger Walz und Esther Hager. Zu erwähnen ist auch die Kontinuität in diesem Team – Holger Walz ist nun bereits seit 15 Jahren und Esther Hager seit 12 Jahren in dieser Funktion – und wir hoffen, dass wir weiter auf eure Unterstützung zählen dürfen!

Danken möchte ich auch allen Firmen, welche die Aktuarvereinigung und ihre Mitglieder in vielfältiger Form unterstützen, insbesondere Swiss Re, bei welcher sich unsere Geschäftsstelle befindet und die uns für zahlreiche Sitzungen von Kommissionen und Arbeitsgruppen ihre Infrastruktur zur Verfügung stellt.

Der Präsident: Klemens Binswanger

PROTOKOLL DER 112. MITGLIEDERVERSAMMLUNG

Protokoll der 112. ordentlichen Mitgliederversammlung der Schweizerischen Aktuarvereinigung vom 28. August 2021.

1. Begrüssung durch den Präsidenten

Der Präsident der SAV, Herr Klemens Binswanger, begrüsst ganz herzlich zur ersten hybriden und somit interaktiven Versammlung.

Die Mitglieder sind im Saal oder können via Live-Stream die Versammlung mitverfolgen. Ein Wahl-Tool macht die elektronische Wahl der nicht präsenten Mitglieder möglich.

Die Abstimmungsresultate wurden durch die Stimmenzähler Rafael Dorn und Andreas Gadmer ausgewertet, die zuvor als Stimmzähler einstimmig gewählt wurden.

2. Jahresbericht des Präsidenten

Der Bericht verweist auf ein arbeitsreiches Jahr im Vorstand der SAV. Die Struktur der SAV mit ihren Bereichen, zahlreichen Kommissionen und Fachgruppen sowie der Geschäftsstelle als zentrale Drehscheibe hat sich seit der letzten Mitgliederversammlung nicht wesentlich geändert.

Der Jahresbericht, der letzte des abtretenden Präsidenten, endet mit dem ausdrücklichen Dank an die Mitglieder der Kommissionen, der Swiss Re für die Möglichkeit, deren Infrastruktur zu nutzen und die es dem Präsidenten ermöglicht, seine Aufgaben zu bewältigen.

Den vollständigen Jahresbericht findet man in diesen Mitteilungen und auf der Website der Vereinigung.

3. Protokoll der Jahresversammlung vom 29. August 2020

Das im Heft 2020 der Mitteilungen SAV publizierte Protokoll wird mit Dank an den Verfasser, Herrn Holger Walz, genehmigt.
Abgegebene Stimmen: 114; Ja: 97; Enthaltung: 17; Nein: 0

4. Rechnung über das Jahr 2020, Bericht der Rechnungsrevisoren, Entlastung des Vorstandes

Rechnung und Revisorenbericht sind auf der SAV-Website im Mitgliederbereich publiziert worden. Der Präsident dankt der Quästorin und den Revisoren, Frau Nathalie Küffer und Herrn Andrea Magno für die Erstellung bzw. Prüfung der Rechnung.

Die Rechnung 2020 wird genehmigt.
Abgegebene Stimmen: 114; Ja: 97; Enthaltung: 17; keine Angaben: 0

Die Revisoren werden entlastet.
Abgegebene Stimmen: 114; Ja: 97; Enthaltung: 17; keine Angaben: 0

Der Vorstand wird entlastet.
Abgegebene Stimmen: 114; Ja: 97; Enthaltung: 17; keine Angaben: 0

5. Jahresbeiträge 2022

Die Mitgliederbeiträge sollen für 2022 beibehalten werden. Grosse Mehrheit mit Ja, 1 Gegenstimme und mehrere Enthaltungen.

6. Wahl

In den Newslettern März und Juni 2021 wurde über die anstehenden Erneuerungswahlen und Vakanzen informiert.

6.1 Vorstand

Die ordentliche dreijährige Amtsdauer des Vorstandes läuft dieses Jahr ab.

Silvia Basaglia kann aus beruflichen Gründen nicht mehr in der SAV tätig sein und scheidet aus. Philipp Keller und Beat Müller können sich wegen der Amtszeitbeschränkung nicht mehr zur Wiederwahl stellen. Auch bei Hanspeter Tobler, nach beinahe 30 Jahren der aktiven Unterstützung der SAV und davon 12 Jahre im Vorstand und 6 Jahre als Präsident, führt die Amtszeitbeschränkung zum Rücktritt aus dem Vorstand. Der Präsident würdigt und dankt den austretenden Mitgliedern und überreicht Geschenke.

Hanspeter Tobler erhält eine spezielle Laudatio und wird via Akklamation zum Ehrenmitglied ernannt. Nach der Überreichung der Urkunde ergreift Hanspeter Tobler das Wort und dankt für

die Anerkennung und Würdigung seines Engagements für die Aktuarvereinigung. Er ruft speziell auch die jungen Aktuare SAV auf, sich wie er in die Vereinigung einzubringen. Einer der wichtigsten Punkte sind die Beibehaltung und Weiterentwicklung der Aktuarswissenschaften und somit auch der internationalen Anerkennung der bestens ausgebildeten Aktuare aus der Schweiz.

Sabine Betz wird mit 122 Stimmen von 128 Stimmen zur 16. Präsidentin der SAV gewählt. Sie ist die erste Frau in diesem Amt in der 116-jährigen Geschichte.

Vorstände zur Wiederwahl wurden bei 128 gültigen Stimmen mit 113–125 Stimmen alle gewählt. Dies sind: Hansjörg Albrecher, Roger Baumann, Sabine Betz, Roberto Bianchi, Klemens Binswanger, Patrick Cheridito, Anja Göing-Jaeschke, Christian Jaggy, Olivier Steiger, Gerold Studer und Lutz Wilhelmy.

Die neuen Vorstandskandidaten Doris Blum, Christophe Heck, Stéphane Moine und Didier Sauteur haben sich persönlich vorgestellt und ihre Motivation zur Kandidatur dargelegt.

Gewählt wurden alle vier Kandidaten mit 114–125 von 128 gültigen Stimmen.

Es gab keine Wortmeldungen zu den Vorstandswahlen von Mitgliedern.

Alle Mitglieder der Standeskommission wurden aus den Reihen der Sektionsmitglieder wiedergewählt.

Alle Mitglieder der Rekurskommission wurden einstimmig wiedergewählt.

Frau Nadège Denzler stellt sich als Rechnungsrevisorin zur Verfügung und wurde mit 125 von 126 gültigen Stimmen wiedergewählt.

Sabine Betz ergreift das Wort und dankt für das Vertrauen, welches die Mitglieder in sie setzen. Sie hat, als sie vor 17 Jahren in die Schweiz kam, es sich nicht vorstellen können, einmal als Präsidentin der Vereinigung gewählt zu werden. Sie ist stolz, die Aktuarsvereinigung nun im besten Sinne weiterzuführen und dankt ausdrücklich Klemens Binswanger, der dieses Gremium in den letzten sechs Jahren hervorragend leitete. Sie dankt auch für seinen weiteren Verbleib im Vorstand und die aktive Unterstützung für die Vereinigung. Ausbildung, Weiterbildung und internationale Anerkennung sind auch ihre Motivation für das Amt.

Sabine Betz wurde zur 16. Präsidentin der SAV gewählt.

7. Mitgliederversammlung 2022

Die Mitgliederversammlung 2022 findet am 27. und 28. August 2022 in Andermatt statt.

8. Verschiedenes

Der Präsident dankt allen, die an der Vorbereitung und Durchführung dieser Mitgliederversammlung mitgeholfen haben und besonders der Geschäftsstelle für den grossen Einsatz und der Organisation. Ein Dank geht auch an die Techniker, die diese erste hybride Mitgliederversammlung möglich gemacht haben.

Unser Ehrenpräsident ergreift zum Abschluss das Wort.
Er dankt dem Präsidenten für die Durchführung der Mitgliederversammlung und für den erfolgreichen Einsatz als Präsident für die Vereinigung. Zur Präsidentenwahl gratuliert er Sabine Betz ganz herzlich.

Le roi est mort – vive la reine!

Die erste Präsidentin seit der Gründung 1905. Josef Kupper hat 2005 am Kongress die Frage in den Raum gestellt, wie lange es dauern wird, bis diese Vereinigung eine Frau als Präsidentin haben wird. Die Antwort ist nun bekannt: 16 Jahre. Eine für schweizerische Verhältnisse kurze Zeitspanne. Er wünscht Sabine Betz alles Gute für das Amt.

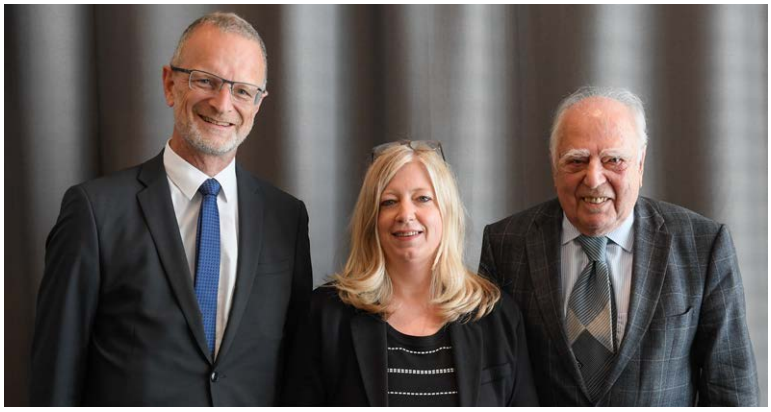
Der Präsident bedankt sich für dieses Schlusswort beim Ehrenpräsidenten, dankt den Mitgliedern für ihre Teilnahme an der Mitgliederversammlung 2021, die seine letzte als Präsident ist und erklärt diese für beendet.

Für das Protokoll: Holger Walz

Der Präsident dankt den austretenden Mitgliedern des Vorstandes **Silvia Basaglia, Philipp Keller** und **Beat Müller.**

Neu in den Vorstand gewählt wurden **Didier Sauteur, Christophe Heck, Doris Blum** und **Stéphane Moine.**

Hanspeter Tobler wurde zum Ehrenmitglied ernannt.



Der abtretende Präsident, die neue Präsidentin und der Ehrenpräsident.

Impressionen der 112. ordentlichen Mitgliederversammlung.

UNSERE ZAHLEN
2020

Schweizerische Aktuarvereinigung

Bilanz per	31.12.2020	31.12.2019
Aktiven		
Kasse	0.00	26.45
PostFinance SAV	0.00	785'010.56
PostFinance PVE	0.00	121'880.82
UBS SAV	0.00	367'599.83
UBS PVE	0.00	5'420.49
VZ PVE (2019 Position UBS EUR)	218'504.09	-13.00
VZ SAV	668'328.37	0.00
Total Liquide Mittel	*886'832.46*	*1'279'925.15*
Verrechnungssteuer	0.00	802.90
Darlehen EBV aus Fonds	0.00	0.00
Debitoren SAV & PVE	5'660.00	2'540.00
Total Forderungen	*5'660.00*	*3'342.90*
Finanzanlagen	1'192'111.00	529'828.00
Total Finanzanlagen	*1'192'111.00*	*529'828.00*
Transitorische Aktiven SAV	25'046.75	2'401.75
Total Transitorische Aktiven	*25'046.75*	*2'401.75*
Total AKTIVEN	**2'109'650.21**	**1'815'497.80**
Passiven		
Kreditoren SAV	2'400.00	0.00
Kreditoren PVE	0.00	2'388.75
Vorauszahlung Jahresbeiträge	1'180.00	1'760.00
Transitorische Passiven SAV / PVE	140'114.00	2'400.00
Total Transitorische Leistungen	*143'694.00*	*6'548.75*
Fonds PVE	315'596.27	324'419.35
Fonds SAV	459'248.85	449'623.85
Total Langfristige Verbindlichkeiten	*774'845.12*	*774'043.20*
Rückstellung Geschäftsstelle	410'000.00	410'000.00
Rückstellung IT	180'000.00	30'000.00
Rückstellung Arbeitsgruppen / Vorstand	25'000.00	25'000.00
Rückstellung AAE 2021	60'000.00	60'000.00
Total Rückstellungen	*675'000.00*	*525'000.00*
Verbandsvermögen SAV	516'111.09	509'905.85
Total Passiven	**2'109'650.21**	**1'815'497.80**

Schweizerische Aktuarvereinigung

Betriebsrechnung 2020

Aufwand	Soll	Haben
Zentralsekretariat	409'260.00	
Druckaufwand «Bulletin»	40'058.75	
Aufwand Generalversammlung	2'646.20	
Aufwand Vorstand und Arbeitsgruppen	9'005.32	
Informatik / Internet	6'671.30	
Projekte Informatik	170'032.25	
Drucksachen, Büromaterial, übriger Aufwand	0.00	
Porti, Taxen, Gebühren, Bankspesen	581.60	
Öffentlichkeitsarbeit	25'920.00	
Aufwand IAA	0.00	
Aufwand EAA	1'111.75	
Steuern	1'742.70	
Ausbildung SAV	150'055.70	
Projekt Kurzfilm	15'293.40	
Weiterbildungsformate	4'968.30	
Fachgruppe Junge Aktuare	1'956.85	
Fachgruppe Data Science	255.75	

Ertrag	Soll	Haben
Korporative Mitglieder Schweiz		32'500.00
Aufnahmegebühr Sektion Aktuare SAV		18'000.00
Einzelmitglieder Schweiz		221'440.00
Mitglieder Sektion Aktuare SAV		233'750.00
Einzelmitglieder mit Mitteilungen		1'620.00
Beiträge Mitgliederversammlung		(100.00)
Dossiergebühr		15'200.00
Kostenbeiträge PVE / EBV an Sekretariat		120'000.00
Studium Aktuare SAV		108'700.00
CPD, Ausbildung Aktuare SAV		38'700.00
Prüfungskolloquium Aktuar SAV		109'000.00
Zinserträge		0.00
Diverse Erträge (Gewinnausschüttung EAA)		1'000.00
Beiträge IAA / GC / CERA / EAJ		(53'585.58)
Verluste Mitgliederbeiträge		(459.31)
Total	**839'559.87**	**845'765.11**
Total	839'559.87	845'765.11
Gewinn 2020	**6'205.24**	
Total	845'765.11	845'765.11
Verbandsvermögen per 31.12.2019 gemäss Bilanz		**509'905.85**
Gewinn 2020		**6'205.24**
Verbandsvermögen per 31.12.2020 gemäss Bilanz		**516'111.09**

Fonds Prüfungskommission für Pensionsversicherungsexperten

Bilanz zum 31. Dezember 2020

Aktiven	**Soll**	**Haben**
Anteil der Kapitalanlagen	203'892.18	
VZ Konto	218'504.09	
Verrechnungssteuer	0.00	
Darlehen EBV	0.00	
Debitoren	0.00	
Passiven		
Kreditoren		0.00
Transitorische Passiven		106'800.00
Fondsvermögen per 31.12.2020		315'596.27
Total	**422'396.27**	**422'396.27**

Erfolgsrechnung 2020

Aufwand	**Soll**	**Haben**
Allgemeiner Aufwand	93'691.07	
Ausbildungskurse	0.00	
Prüfungsaufwand	83'523.40	
Ertrag		
Drucksachenverkauf		400.00
Erlöse für Kurse		0.00
Erlöse Prüfungsgebühren		30'000.00
Subventionen		136'006.00
Zinsertrag		0.00
Auflösung Rückstellungen		0.00
Finanzielles Ergebnis		1'985.39
Total	177'214.47	168'391.39
Verlust 2020	**(8'823.08)**	
Total	168'391.39	168'391.39
Fondsvermögen per 31.12.2019		**324'419.35**
Fondsabnahme 2020		**(8'823.08)**
Fondsvermögen per 31.12.2020		**315'596.27**

Fonds zur Förderung der Versicherungsmathematik

Hauptfonds

Aufwand	**Soll**	**Haben**
Sommerschule	0.00	
Sponsoring	0.00	
Ertrag		
Finanzielles Ergebnis		9'625.00
Sommerschule		0.00
Total	0.00	9'625.00
Gewinn 2020	**9'625.00**	
Total	9'625.00	9'625.00
Fondsvermögen per 31.12.2019		**449'623.85**
Fondszunahme 2020		**9'625.00**
Fondsvermögen per 31.12.2020		**459'248.85**

Zürich, 11. März 2021 Quästorin: Sabine Betz

Revisionsvermerk
Die Rechnung des Jahres 2020 der Schweizerischen Aktuarvereinigung (SAV) wurde durch die Unterzeichneten geprüft. Sie stellen deren Ordnungsmässigkeit und Richtigkeit fest.

Zürich, 11. März 2021 Die Revisoren:
Andrea Magno
Nathalie Küffer

PRÜFUNGSERFOLGE

Gratulationen · Félicitations

Wir gratulieren den erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen der Prüfungskolloquien vom November 2020 und Mai 2021. Erfreulicherweise konnte dieses Jahr wieder eine persönliche Übergabe der Urkunden an der Mitgliederversammlung stattfinden, eine Gelegenheit, welche einige Absolventinnen und Absolventen ergriffen haben.

Nous félicitons les diplômées et diplômés ayant réussi les colloques d'examens de novembre 2020 et mai 2021! Cette année les certificats ont pu être remis personnellement lors de l'assemblée générale, et plusieurs nouveaux membres ont tenu à être présents pour l'occasion.

Neue Aktuare und Aktuarinnen SAV · Nouveaux actuaires ASA

- Alessandro Giammarino
- Alexandra Kurt
- Alexandre Allegrezza
- Alice Montoschi
- Aline Isabelle Schillig
- Andreas Hausmann
- Anna Sarova
- Barbara Alice Keller Mazzoleni
- Bastien Mayerat
- Carina Schneider
- Carlos Gamarra Echenique
- Carolina Orozco-Garcia
- Christian Notheisen
- Christoph Zellner
- Christophe Pruvot
- Daniele Capobianco
- David Schwizer
- Edgar Alan Muro Jimenez
- Elena Ladanie
- Elke Spindler
- Felix Haas
- Felizitas Jörden
- Flavia Wili
- Frédérique Hansen
- Ilana Sherr-Fried
- Isabel Reding
- Jan Schumacher
- Jan Hendrik Wirfs
- Jennifer Shumway
- Jennifer-May Ihlow
- Jérôme Aeschbacher
- Jeta Limani
- Johannes Westhäuser
- José Luis Hablützel Aceijas
- Laura Gulfi
- Laura Walker
- Laura Schmidt
- Loïc Joerg
- Loredana Gaudio
- Marc Rohrer
- Marc Rüdlinger
- Marco Maggi
- Marco Breitig
- Marie Oarda
- Marietta Stadlin
- Marine Cabezas
- Marius Costeniuc
- Matthäus Paul Lukaszczyk
- Matthias Draheim
- Maurice Martignier
- Maxime Corbaz
- Michaela Troll
- Michelle Kühne
- Mirjam Brunner
- Paolo Corti
- Pascal Gallo
- Pascal Jordi
- Pascal Schmid
- Patrick Connerth
- Pawel Kuczera
- Philippe Deprez
- Philippe Muller
- Quynh Giang Nguyen
- Rafaël Ackermann
- Roberto Skory
- Robin Wengi
- Salomé Morand
- Sandro Schmid
- Sebastian Eberhard
- Sébastien Jolliet
- Sonja Meier
- Sophie Chuat
- Stefan Denzler
- Stefan Hunn
- Stefan André Jungo
- Stéphane Gartenmann
- Stephanie Zube
- Thomas Brütsch
- Valentin Meusy
- Wenqi Li
- Youssouf Toukourou
- Yves Bartels

Statistiken

Pensionsversicherungsexperten (2020)	
Anzahl Kandidaten	0
bestanden	0

Prüfungskolloquien (2020/2021)	
Anzahl Kandidaten	94
bestanden	82

NEUE AKTUARE

Wir gratulieren herzlichst den 82 Aktuarinnen und Aktuaren, welche seit dem letzten Bulletin neu in die Sektion der Aktuare aufgenommen wurden. Fünf von ihnen geben uns hier persönliche Einblicke, wie sie zur Profession der Aktuare gekommen sind, welche wertvollen Tipps sie für spätere Aktuargenerationen haben, und ein paar Gedanken zum Titelthema.

Christian Notheisen

Christian Notheisen

Weshalb hast du dich für den Beruf des Aktuars entschieden?
Nach Beendigung meines Mathematikstudiums bestand der Wunsch, die im Studium erworbene Denk- und Vorgehensweise bei der Lösung theoretischer Probleme auch in der Praxis anzuwenden. Letzteres allerdings nicht gänzlich losgelöst von der Mathematik. Diese Anforderungen an mein künftiges Berufsprofil haben recht schnell zum Beruf des Aktuars geführt, welchen ich heute im Rahmen der beruflichen Vorsorge auch gerne ausübe.

Welchen Tipp würdest du jungen Leuten mit auf den Weg geben, die gerade die SAV-Ausbildung beginnen?
Lasst Euch von Rückschlägen nicht entmutigen! Diese werden immer mal wieder auftreten, bieten allerdings häufig auch gute Möglichkeiten der persönlichen oder fachlichen Weiterentwicklung. Im konkreten Hinblick auf die Ausbildung zum Aktuar SAV würde ich empfehlen, diese nicht als rein theoretische Fortsetzung des Studiums, sondern eher als Begleitung zum beruflichen Alltag zu interpretieren. Auf diese Weise schätze ich die Wahrscheinlichkeit als hoch, die nicht immer einfache Vereinbarkeit von Beruf und Ausbildung gut zu meistern.

Denkst du, der Klimawandel wird direkt Einfluss auf deine zukünftige Arbeit als Aktuar haben bspw. Berechnungen beeinflussen, welche du durchführst oder, dass du in anderen Versicherungssparten arbeiten wirst dadurch?
Hiervon muss man meiner Einschätzung nach ausgehen. Mit Hinblick auf die zukünftige Arbeit als Aktuar erachte ich es insbesondere als grosse Herausforderung, zunächst einmal festzustellen, welche durch den Klimawandel bedingten Risiken überhaupt profitabel versicher- und somit auch kalkulierbar sind.

Würdest du dir wünschen, dass der SAV sich stärker in die Klimadebatte einbringt oder die Mitglieder entsprechende Projekte umsetzen? Hast du konkrete Ideen?
Der Klimawandel stellt sicherlich eine grosse Herausforderung für die Versicherungsbranche dar, wobei die einzelnen Versicherungssparten in unterschiedlicher Intensität davon betroffen sein werden. Daher halte ich spezifische Debatten zu den verschiedenen Facetten des Klimawandels im Hinblick auf regulatorische Veränderungen der Rahmenbedingungen wie auch physische Risiken für unabdingbar.

Hättest du dir gewünscht, dass der Klimawandel spezifisch während des Aktuarstudiums behandelt würde?
Auch wenn der Klimawandel im Speziellen eine der zentralen Herausforderungen unserer Zeit sein wird, so bewerte ich den Zweck des Aktuarsstudiums insbesondere auch darin, allgemeine Vorgehensweisen und Lösungstechniken für neu auftretende aktuarielle Probleme zu vermitteln. Denn der Klimwandel wird nicht die letzte Herausforderung sein, mit welcher sich Aktuare in einem sich stets verändernden Umfeld konfrontiert sehen werden.

David Schwizer

Weshalb hast du dich für den Beruf des Aktuars entschieden?
Während meines Studium zum Wirtschaftsmathematiker an der ZHAW wurde das Wahlfach «Einführung in die Lebensversicherungsmathematik» angeboten. Dadurch wurde mein Interesse am Beruf des Aktuars geweckt. Nachdem ich in meinem letzten Jahr des Studiums eine Projekt- und meine Bachelorarbeit in Zusammenarbeit mit einem Versicherungsunternehmen schreiben konnte, habe ich mich definitiv für eine Karriere in der Versicherungsbranche entschieden. Am Beruf des Aktuars gefällt mir vor allem das vielfältige Tätigkeitsfeld.

Welchen Tipp würdest du jungen Leuten mit auf den Weg geben, die gerade die SAV-Ausbildung beginnen?
Die Weiterbildung zum Aktuar SAV parallel zu meinem Vollzeitjob war eine lehrreiche, aber auch intensive Zeit. Aus meiner Sicht war es sehr hilfreich, die Vorlesungen zu besuchen und mich mit anderen Aktuaren aus der Vorlesung oder bei der Arbeit über die Vorlesung auszutauschen.

Denkst du, der Klimawandel wird direkt Einfluss auf deine zukünftige Arbeit als Aktuar haben bspw. Berechnungen beeinflussen, welche du durchführst oder, dass du in anderen Versicherungssparten arbeiten wirst dadurch?
Ich denke, dass der Klimawandel einen direkten Einfluss auf die Arbeit von Aktuaren in allen Bereichen haben wird. Dabei sehe ich beispielsweise eine höhere Frequenz von Naturkatastrophen oder stärkere Regulierungen für Versicherungsunternehmen im Rahmen der Transformation zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft. Einen Wechsel der Versicherungssparte aufgrund des Klimawandels sehe ich aktuell nicht.

Würdest du dir wünschen, dass der SAV sich stärker in die Klimadebatte einbringt oder die Mitglieder entsprechende Projekte umsetzen? Hast du konkrete Ideen?
Ich erachte es schon als eine der Aufgaben der SAV, sich in die Klimadebatte einzubringen, falls versicherungsmathematische Themen betroffen sind.

Hättest du dir gewünscht, dass der Klimawandel spezifisch während des Aktuarstudiums behandelt würde?
Aus meiner Sicht sollte im Studium zum Aktuar der Einfluss des Klimawandels auf die verschiedenen Tätigkeiten eines Aktuars aufgezeigt werden und wie die Versicherungsindustrie auf die Herausforderungen des Klimawandels reagiert.

David Schwizer

Maxime Corbaz

Pourquoi as-tu décidé de devenir actuaire?
Mes débuts dans l'actuariat sont issus de choix rationnels tout comme la suite logique de me prédestiner au métier d'actuaire. Adolescent, de par mes expériences vécues, je me suis intéressé à la gestion des risques, dans un premier temps financiers, puis liés à la prévoyance. À l'époque, j'ignorai l'existence du métier d'actuaire mais à force de chercher ma voie, je me suis orienté instinctivement vers des études en sciences actuarielles tout en approfondissant en parallèle mes connaissances en finance et gestion des risques (formations CFA, FRM et CAIA). Aujourd'hui, je dirais que je suis devenu ce à quoi la vie me prédestinait. Rétrospectivement, je ferais référence au concept de l'Ikigaï, philosophie de vie japonaise que j'ai découvert récemment et qui résume bien mon aspiration à trouver un métier que je peux exercer avec passion, utile à la société, qui a d'intéressants débouchés professionnels et qui me correspond.

Quel conseil donnerais-tu à un jeune qui débute dans sa formation d'actuaire ASA?
Travailler en premier lieu sur sa motivation, car une fois celle-ci établie, tout devient beaucoup plus réaliste. En d'autres termes, donner un sens à ses études pour soi-même et se projeter dans l'avenir. À ne pas négliger non plus, les échanges avec nos collègues d'études ou de travail, professeurs, connaissances actives dans l'actuariat qui sont autant de sources d'inspiration pour renforcer notre motivation première, devenir un bon actuaire.

Penses-tu que le changement climatique aura à l'avenir un impact direct sur ton travail d'actuaire, par exemple affecter les calculs que tu fais, ou que tu devras travailler en conséquence dans d'autres domaines de l'assurance?
En tant qu'actuaire actif dans la prévoyance professionnel, je ne pense pas que nous connaîtrons des changements drastiques dans nos méthodo-

Maxime Corbaz

logies de calculs bien que je n'exclue pas quelques surprises au niveau des futures bases techniques utilisées. Étant également actif au niveau des placements, je constate une révolution dans l'approche d'investissements avec une accélération de l'adoption de critères ESG au niveau des stratégies de placements des institutions de prévoyance. Cela me réjouit mais pose également de nouveaux défis au niveau de la gouvernance avec de potentiels impacts sur la profession d'actuaire au service des caisses de pensions.

Souhaiterais-tu que l'ASA s'implique d'avantage dans les débats sur le climat et/ou que les membres mettent en place des projets dans ce domaine? As-tu des idées concrètes?
Il me paraît évident que l'actuaire a des prédispositions pour la gestion du changement climatique de par sa méthodologie de travail et ses connaissances en statistique. Je suis donc d'avis que les actuaires ont clairement leur mot à dire sur ce sujet. Au vu des enjeux et de l'urgence auxquels nous devons faire face, il me paraît également primordial à ce que l'association mette sa notoriété, ses compétences et son professionnalisme au service de notre société pour relever ce qui est probablement l'un, voir le plus grand défi à venir. Le «comment» reste toutefois à définir comme beaucoup d'autres éléments mais avons-nous encore le temps de nous poser ce genre de question, là est tout le problème!

Aurais-tu souhaité que le thème du changement climatique soit spécifiquement étudié durant la formation d'actuaire?
Il est toujours intéressant de mêler les études à des sujets d'actualité, ce qui permet de mettre en perspective les notions théoriques dans un contexte réel. Au vu de l'importance du sujet du changement climatique et de son potentiel impact sur nos modes de vie, aborder cette thématique ne peut que renforcer les motivations des étudiants et qui sait, susciter des vocations dans ce domaine également.

Anna Sarova

Anna Sarova

Pourquoi as-tu décidé de devenir actuaire?
J'ai découvert la profession actuarielle pendant mes études de Bachelor en mathématiques. J'ai toujours voulu avoir un job qui puisse combiner à la fois mathématique théorique et application directe et c'est pour cette raison-là que j'ai choisi le Master en actuariat à HEC Lausanne. Et je n'ai jamais regretté ma décision! L'actuariat est une discipline si vaste, qu'on ne finit jamais d'apprendre.

Quel conseil donnerais-tu à un jeune qui débute dans sa formation d'actuaire ASA?
L'actuariat est un métier d'avenir et les actuaires de demain seront très différents des actuaires d'aujourd'hui. À ceux qui viennent de commencer leur formation actuarielle, je voudrais leur souhaiter beaucoup de patience, curiosité et de ne pas abandonner lorsque les choses ne se passent pas comme prévues. De plus, pour être un bon actuaire, il ne suffit pas d'être un bon mathématicien, il faut aussi savoir gagner une vue d'ensemble du fonctionnement de l'entreprise au-delà des tâches récurrentes et comprendre des processus internes.

Penses-tu que le changement climatique aura à l'avenir un impact direct sur ton travail d'actuaire, par exemple affecter les calculs que tu fais, ou que tu devras travailler en conséquence dans d'autres domaines de l'assurance?
Le changement climatique est devenu un défi réel pour nous tous et nous n'avons pas fini d'en subir toutes les conséquences. Les modes de production, consommation et comportement changent dans la société et cela va bien évidemment impacter les estimations actuarielles. Je pense que les actuaires vie et non-vie vont devoir prendre en compte des scénarios et des hypothèses qui n'étaient pas considérés matériels auparavant. Cela sera certainement accentué lorsque le régulateur introduira des nouvelles règles ESG pour le secteur financier.

Souhaiterais-tu que l'ASA s'implique d'avantage dans les débats sur le climat et/ou que les membres mettent en place des projets dans ce domaine? As-tu des idées concrètes?
Je trouve le sujet de changement climatique très important et je soutiens l'initiative de l'ASA de créer un nouveau groupe de travail dédié à ce sujet. Concrètement il faut se battre contre le greenwashing et augmenter la transparence sur les placements réels des assurances et caisses de pension.

Aurais-tu souhaité que le thème du changement climatique soit spécifiquement étudié durant la formation d'actuaire?
Je pense qu'il faudrait aborder ce sujet pendant le cursus actuariel et clarifier l'impact du secteur financier sur le changement climatique.

Alessandro Giammarino

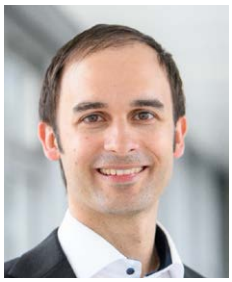
Weshalb hast du dich für den Beruf des Aktuars entschieden?
Während meines Mathematikstudiums an der Universität Zürich dachte ich nur daran, dass ich Mathematiklehrer am Gymnasium werden wollte. Andere Berufe kannte ich nicht, und sie interessierten mich auch nicht. Ich habe dann vier Jahre lang Mathematik unterrichtet, als ich merkte, dass dieser Beruf nicht so gut zu mir passte, wie ich es mir erhofft hatte. Mathematik blieb abstrakt, ich habe nur die Theorie unterrichtet, ohne eine konkrete Anwendung im Arbeitsalltag zu haben. Ich habe dann angefangen, nach etwas anderem zu suchen. Als ich dann erfuhr, dass es den Beruf des Aktuars gibt, der mit einer Weiterbildung vertieft werden kann und sehr praxisnahe Mathematik verwendet, habe ich mein Berufsfeld gewechselt. Ich fand einen erfolgreichen Einstieg in die Versicherungsbranche und machte die Ausbildung zum Aktuar SAV.

Welchen Tipp würdest du jungen Leuten mit auf den Weg geben, die gerade die SAV-Ausbildung beginnen?
Statistik ist die Grundlage für Aktuare, daher empfehle ich als Schwerpunktfach Statistik im Mathematikstudium und Informatik als Nebenfach. Ebenso würde ich einige Grundkenntnisse im Finanzwesen empfehlen. Leider hatte ich Statistik nicht als Schwerpunktfach gewählt, so dass ich eine Menge nachholen musste. Mit viel Durchhaltevermögen habe ich es dennoch geschafft, die Ausbildung zum Aktuar SAV zu absolvieren. Gute Programmierkenntnisse würde ich ebenfalls sehr empfehlen, auch wenn dies nicht direkt Teil der Ausbildung zum Aktuar SAV ist.

Denkst du, der Klimawandel wird direkt Einfluss auf deine zukünftige Arbeit als Aktuar haben bspw. Berechnungen beeinflussen, welche du durchführst oder, dass du in anderen Versicherungssparten arbeiten wirst dadurch?
Bei einer früheren Tätigkeit hatte ich bereits die Gelegenheit, mit verschiedenen Katastrophenmodellen zu arbeiten. Damals habe ich gelernt, dass es Modelle gibt, mit denen Stürme, Tornados und Erdbeben auf der ganzen Welt modelliert und simuliert werden können. Der Klimawandel wird sicherlich einen grossen Einfluss auf diese Modelle haben. Da ich jetzt aber zur Lebensversicherung gewechselt habe, wird er sich nur indirekt auswirken. Die Auswirkungen des Klimawandels werden in der Lebensversicherung viel geringer sein, sind aber genauso wichtig für uns.

Würdest du dir wünschen, dass der SAV sich stärker in die Klimadebatte einbringt oder die Mitglieder entsprechende Projekte umsetzen? Hast du konkrete Ideen?
Der Klimawandel betrifft die ganze Welt. Man kann das Klima nicht unabhängig von den Ländern betrachten; das Wetter geht immer weit über die Grenzen hinaus. Deshalb ist es wichtig, mit anderen Ländern zusammenzuarbeiten. Versicherungen sind sehr wichtig, wenn es um Naturkatastrophen geht. Ich habe gesehen, dass Rückversicherungen notwendig sind, um die durch Erdbeben oder Stürme verursachten Schäden zu decken. Das kann nur durch die Zusammenarbeit von Versicherungsgesellschaften mit Rückversicherungsgesellschaften geschehen. Deshalb sollte sich der SAV auch in die Klimadebatte einbringen. Die Prämien für mögliche Erdbeben oder Wasserschäden einfach zu erhöhen, ist aber nicht das Ziel. Sie muss mathematisch begründet werden.

Hättest du dir gewünscht, dass der Klimawandel spezifisch während des Aktuarstudiums behandelt würde?
In meiner Ausbildung wurde der Klimawandel nur ansatzweise erwähnt. Es ist immer sehr spannend, im Studium etwas über den Klimawandel zu hören. Aber ich frage mich, ob man dafür wirklich ein zusätzliches Fach braucht. Nach meiner Erfahrung ist es leider so, dass dieses Thema in diesem Beruf kaum gebraucht wird.



Alessandro Giammarino

50 JAHRE

Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis

Am 11. Februar 1971 wurde an der ETH Zürich erstmals der Versicherungs-Hochschulpreis verliehen. Erster Preisträger dieser neuen Auszeichnung war Heinz Müller für seine Diplomarbeit «Der Markt – Ein Verkäufer – Zwei Käufer», entstanden unter der Leitung von Prof. Hans Bühlmann. Die 50-Jahr-Jubiläums-Preisfeier fand am 28. September 2021 statt unter Mitwirkung von Heinz Müller und Hans Bühlmann.

Die Idee, Mathematik-Studentinnen und -Studenten vermehrt auf den Beruf der Versicherungsmathematikerin und des Versicherungsmathematikers aufmerksam zu machen und dadurch den versicherungsmathematischen Nachwuchs zu fördern, geht auf eine Initiative der damaligen ETH-Professoren Ammeter, Bühlmann und Wyss zurück. Mit Schreiben vom 14. März 1969 wandte sich Prof. Bühlmann an die sechs Versicherungs-Gesellschaften Fortuna, Rentenanstalt, Schweizer Rück, Union Rück, Vita und Winterthur-Leben und machte den Vorschlag, überdurchschnittliche Arbeiten zu prämieren. Die Anfrage stiess auf grosses Echo, sodass bereits am 28. April 1969 in einer ersten Sitzung die Idee der Preisvergabe konkretisiert wurde – unter anderem bezüglich Zweckbestimmung, rechtlicher Form, Kreis der möglichen Preisträger oder der Finanzierung.

Die eigentliche Gründungsversammlung fand schliesslich am 6. November 1969 bei der Rentenanstalt statt, mit Vertretern der beiden Zürcher Hochschulen und der sechs Gründungs-Gesellschaften. Auf Anraten des juristischen Beraters H.R. Denzler, damaliger Sekretär des Schweizerischen Schulrates und späterer Generalsekretär der ETH Zürich, wurde eine einfache Gesellschaft mit dem Namen «Konsortium Versicherungs-Hochschulpreis» gegründet, verbunden mit einem Schenkungs-Versprechen der sechs Donatoren-Gesellschaften an den Bundesrat. Die vom Schweizerischen Schulrat verwaltete Schenkung sollte dazu dienen, hervorragende Arbeiten im Bereich der Versicherungsmathematik und verwandter Gebiete auszuzeichnen. Adressaten sollten Studenten, Hörer, Doktoranden und jüngere Angehörige des akademischen Mittelbaus der ETH Zürich und Universität Zürich sein. Die Verfasser der Arbeiten sollten in der Regel höchstens 30 Jahre alt sein.

Preis schliesst auch verwandte Gebiete mit ein

Im Jahre 1976 wurde der Preis in «Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis» umbenannt, um den kurz zuvor verstorbenen Walter Saxer (* 02.12.1896, † 25.06.1974) zu ehren. Walter Saxer studierte an der ETH Zürich, erwarb 1920 das Fachlehrerdiplom und promovierte 1923 bei George Pólya. Der Tätigkeit als Experte beim Eidgenössischen Versicherungsamt folgte die Berufung als Hauptlehrer an die Kantonsschule Aarau. Von 1927 bis 1966 wirkte er an der ETH Zürich, wo er die mathematischen Grundvorlesungen für die angehenden Mathematiker, Physiker und Ingenieure hielt. Walter Saxers Vorlesungsstil soll durch eine ausserordentliche Menschlichkeit geprägt gewesen sein, von dem sich alle Studenten stets persönlich angesprochen fühlten. In den Nachkriegsjahren ernannte ihn der Bundesrat zum mathematischen Berater in Sozialversicherungsfragen. In dieser Funktion wirkte er massgebend an der Entstehung der schweizerischen Alters- und Hinterlassenenversicherung (AHV) mit.

Bemerkenswert ist die Tatsache, dass die Zweckbestimmung des Versicherungs-Hoch-

Patrick Cheridito, Vito Gallo, Hansjörg Furrer, Andrea Gabrielli, Mario Wüthrich

schulpreises nicht auf die Versicherungsmathematik beschränkt war, sondern bewusst breit gefasst wurde und auch verwandte Gebiete miteinschloss. So ist den Unterlagen aus der Gründungszeit zu entnehmen, dass auch Arbeiten aus der Statistik, des Operations Research oder der 'Computertechnik' mit Preisen bedacht werden können – sofern sie einen Bezug zur Assekuranz haben. Diese Ausweitung hat sich bewährt, konnten so doch immer wieder Preise für Arbeiten ausserhalb der reinen Versicherungsmathematik vergeben werden. Verschafft man sich einen Überblick über die mit dem Hochschulpreis ausgezeichneten Arbeiten, erkennt man, dass diese seit einiger Zeit ausschliesslich auf Englisch geschrieben werden. Der Umfang der Arbeiten nimmt kontinuierlich zu. Es kommt vor, dass eingereichte Arbeiten aus mehreren Artikeln bestehen, die bereits in Fachzeitschriften publiziert worden sind. In der mittlerweile sehr langen Liste der Preisträger erkennt man, dass zwei von ihnen doppelt geehrt werden konnten, also für Diplomarbeit und Dissertation.

Grosse Unterstützung von SAV und ETH

Die im Jahre 1969 festgelegten Bestimmungen gelten grundsätzlich auch heute noch. Die Preiskommission (bestehend aus je einem Vertreter der ETH Zürich, Universität Zürich sowie einem Vorsitzenden) sammelt und begutachtet die für den Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis in Frage kommenden Arbeiten und macht eine Empfehlung an das Konsortium. Letzteres besteht noch immer aus sechs Gesellschaften. Obschon die Namen heute allesamt anders lauten (Generali, Swiss Life, Swiss Re, Zurich, AXA, PwC), erkennt man in den meisten von ihnen noch die Gründungsgesellschaft. Die Preiskommission und die Vertreter der Konsortiums-Gesellschaften treffen sich in der Regel einmal pro Jahr im November, um über die Vergabe von Preisen zu diskutieren und die Rahmenbedingungen für die folgende Preisfeier festzulegen. Preiskommission und Konsortiums-Gesellschaften bilden ein gut funktionierendes, eingespieltes Team, das zudem auf die grosse Unterstützung der SAV und der ETH zählen darf.

Am 28. September 2021 fand die 50-Jahr-Jubiläums-Preisfeier an der ETH Zürich statt. Es war die 43. Preisfeier, an welcher die Auszeichnungen Nr. 71 und 72 vergeben werden konnten. Anlässlich der musikalisch umrahmten Feier blickten Prof. Hans Bühlmann und Prof. Heinz Müller auf die Geschichte des Hochschulpreises zurück. Erfreulich war, dass diese Feier trotz Corona-Pandemie als Präsenzveranstaltung durchgeführt werden konnte. Zweifellos wird nicht nur die Corona-Pandemie, sondern werden auch andere aktuelle Herausforderungen wie zum Beispiel der Klimawandel, die Zukunft der Sozialversicherungssysteme oder die Digitalisierung ergiebigen Stoff für preiswürdige Arbeiten liefern. In diesem Sinne bin ich sehr zuversichtlich, dass auch in den nächsten 50 Jahren herausragende Arbeiten an der ETH Zürich und der Universität Zürich entstehen werden, die mit dem Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis ausgezeichnet und deren Verfasserin oder Verfasser für die Assekuranz Ehre einlegen werden.

Hansjörg Furrer,
Vorsitzender der Preiskommission

[1] Kupper, Josef (1991). 20 Jahre Walter Saxer Versicherungs-Hochschulpreis. Bulletin der Schweizerischen Aktuarvereinigung, No. 2 (1991), 167-169.

[2] Bühlmann, Hans (1975). In memoriam Prof. Dr. Walter Saxer. «Elemente der Mathematik», Vol. 30, Heft 1, 1-24.

KORPORATIVE MITGLIEDER DER SAV

Der Vorstand dankt im Namen aller Mitglieder der Vereinigung für die finanzielle Unterstützung.

Allianz

AON Empower Results®

AXA

EY Building a better working world

GENERALI

helvetia Ihre Schweizer Versicherung

die Mobiliar

new/re

.Pax

Pensionskasse SBB SBB CFF FFS

SCOR The Art & Science of Risk

suva

VKG Vereinigung Kantonaler Gebäudeversicherungen
AECA Association des établissements cantonaux d'assurance

Willis Towers Watson

ZURICH®

Basler Versicherungen

CCAP VIE & PRÉVOYANCE

Deloitte.

KPMG

mazars

Milliman

pkrück

Prime Re Solutions

Retraites Populaires

SwissLife

Swiss Re

vaudoise

V-QUIZ

Quizzen und sich gleichzeitig weiterbilden!

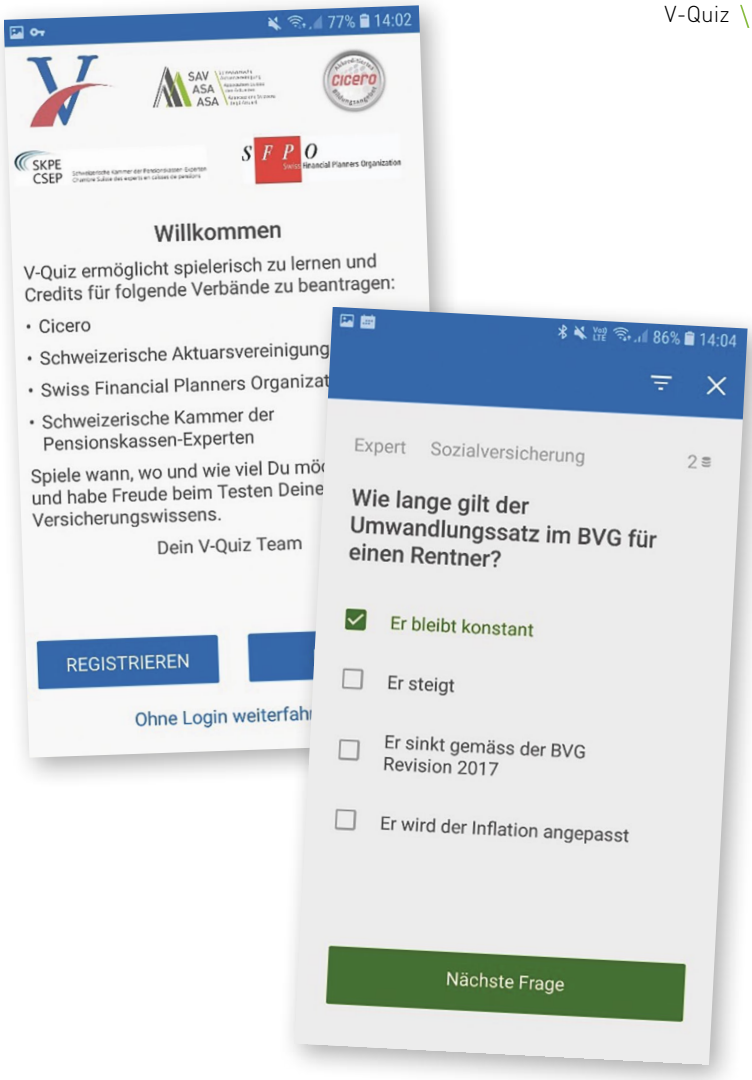
Die Welt wird digitaler und so auch die Varianten sich fortzubilden. Seit kurzem können Sie in Ihrem App Store (für Android-Nutzer: Play Store) eine App namens «V-Quiz» herunterladen. Mit V-Quiz haben Sie die Möglichkeit (SAV / SKPE) Credits für Ihre Weiterbildungsverpflichtung zu erhalten.

Die Zaigen GmbH – das Unternehmen hinter V-Quiz – wurde 2018 von Geschäftsführer Thomas Köhler gegründet und startete zunächst in der Schweiz in den Markt. Mittlerweile ist die App auch in Deutschland und Österreich – also in der gesamten DACH-Region – erhältlich. Versicherungsfachleute können die App über ihr mobiles Endgerät einfach im Google PlayStore oder im AppStore für Android und iOS herunterladen. Nach der Registrierung kann der Nutzer dann sofort los-quizzen: Es warten über 7000 Fragen aus 10 verschiedenen Themenbereichen, sodass eine individuelle Gewichtung nach Fachbereichen möglich ist.

« Mit V-Quiz haben Sie die Möglichkeit Credits für Ihre Weiterbildungsverpflichtung zu erhalten. »

Die Vorteile von V-Quiz auf einen Blick

- Die App und deren Inhalte erfüllen die Anforderungen der SAV / SKPE.
- Weiterbildung wird von überall aus möglich – die App ist auch offline nutzbar und ermöglicht es den Nutzern ihre Weiterbildungszeit flexibel zu gestalten.
- Die erforderliche Weiterbildungszeit kann einfach online beantragt werden – mit Teilnahmezertifikat.
- Die Nutzung der App ist kostenlos – alle Fragen können zum Lernen aufgerufen werden, erst die Zertifizierung der Lernzeit kostet den Nutzer Geld.



V-Quiz ist ein idealtypisches Beispiel für Micro-Learning und Gamification als pädagogische Lernmethoden. Nach der Registrierung beantwortet der Nutzer Quiz-Fragen im Single-Choice-Format und erwirbt mit jeder richtigen Antwort ein bis zwei Quiz-Coins, je nach angegebener Schwierigkeitsstufe einer Frage.

Diese App ist kostenfrei downloadbar und nutzbar

Für die richtige Beantwortung einer Basis-Frage erhalten Sie einen Quiz-Coin (bei einer Expert-Frage sind es zwei Quiz-Coins). Sobald Sie mindestens 200 Quiz-Coins «erspielt» haben, können Sie diese (dann aber kostenpflichtig) in Weiterbildungs-Credits umwandeln. Probieren Sie die App doch einfach mal aus.

Mehr Informationen unter:
www.v-quiz.com

V-Quiz ermöglicht spielerisch zu lernen und Credits für folgende Verbände zu beantragen: Cicero, Schweizerische Aktuarvereinigung, Swiss Financial Planners Organization, Schweizerische Kammer der Pensionskassen-Experten.

TERMINE 2022

113. Mitgliederversammlung

Datum: 26.–27. August 2022
Ort: Radisson Blu, Hotel Reussen, Andermatt

Veranstaltung	Datum	Ort
Bahnhofskolloquium	10. Januar	Zürich
Bahnhofskolloquium	7. Februar	Zürich
Bahnhofskolloquium	7. März	Zürich
Professionalismuskurs	15. März	Zürich & Lausanne
AAE Committee Meetings	31. März bis 2. April	München
Prüfungskolloquien SAV	20. Mai	Zürich
ASTIN Colloquia	22. bis 25. Mai	Orlando, FL, USA
Mitgliederversammlung SAV	26. bis 27. August	Andermatt
Abschlussprüfung EBV	20. September	Bern
Hauptprüfung PVE	20. bis 21. September	Bern
Professionalismuskurs	4. Oktober	Zürich & Lausanne
AAE Committee & Annual Meetings	5. bis 7. Oktober	Rom
Prüfungskolloquien SAV	18. November	Zürich
Bahnhofskolloquium	28. November	Zürich

Aktualisierte Informationen und Details auf **www.actuaries.ch**

Prüfungskommission PVE

Hauptprüfung 2022 (nur für Repetenten)
Datum: 20. und 21. September 2022
Ort: Bern
Anmeldeschluss: 31. Mai 2022

Examen principal 2022 (uniquement pour étudiants en redoublement)
Date de l'examen: 20 et 21 septembre 2022
Lieu de l'examen: Berne
Délai d'inscription: 31 mai 2022

EBV Eidgenössisches Diplom Experte / Expertin für Berufliche Vorsorge

Abschlussprüfung 2022
Datum: 20. September 2022
Ort: Bern
Anmeldeschluss: 30. November 2021
Anmeldeformulare: www.expertebv.ch

Examen final 2022
Date: 20 septembre 2022
Lieu: Berne
Délai d'inscription: 30 novembre 2021
Formulaire d'inscription: www.expertebv.ch

Esame finale 2022
Data: 20 settembre 2022
Luogo: Berna
Termine di iscrizione: 30 novembre 2021
Formulari: www.expertebv.ch

Antworten Kaffeepause

Rätsel: Die Hälfte dieser Zahl ist die Hälfte von 400. Welche Zahl ist gesucht?
Antwort: 400

Rätsel: Durch Verschieben einer einzelnen Ziffer lässt sich diese Gleichung lösen. Was ist zu tun?
101 – 102 = 1
Lösung: Die 2 nach oben verschieben => 101 – 10^2 = 1

SAV
ASA
ASA

Schweizerische
Aktuarvereinigung
Association Suisse
des Actuaires
Associazione Svizzera
degli Attuari

Schweizerische Aktuarvereinigung / c/o Swiss Re / Postfach / 8022 Zürich